



الجمهورية العربية السورية  
هيئة التخطيط والإحصاء



# فجوة البيانات

أنس سليم

رئيس هيئة التخطيط والإحصاء السورية

الاجتماع الثاني عشر للجنة الفنية لمبادرة الإحصاءات العربية

أبوظبي 19-20 نوفمبر 2025





# هيئة التخطيط والاحصاء



## محتويات العرض

- ❖ السياق العام للعمل الإحصائي
- ❖ تشخيص الحالة الراهنة للبيانات
- ❖ الفجوات الكمية والنوعية
- ❖ الفرص والتحديات
- ❖ الانعكاسات التنموية لفجوات البيانات
- ❖ الجهود المبذولة بعد التحرير
- ❖ معالجة فجوات البيانات ومتطلباتها
- ❖ أفق التعاون العربي



## السياق العام للعمل الإحصائي

- ضعف الاستناد إلى البيانات والأدلة في اتخاذ القرار والتخطيط أدى إلى إهمال إنتاجها وضعف الاهتمام بنوعيتها
- بالرغم من إحداث المكتب المركزي للإحصاء في سوريا بصورة مبكرة جداً إلا أن المكتب المركزي للإحصاء بسوريا لم يتمكن من إنتاج بيانات إحصائية ذات كفاءة ومرونة كافية تخدم السياق التنموي في سوريا
- عدم تنامي الطلب على البيانات الإحصائية من قبل الجهات العامة والخاصة مما أدى إلى ضعف جودة تلك البيانات الإحصائية ومستواها العام.
- ضعف وقدم المنهجيات الإحصائية في سوريا وعدم قدرتها على مجاراة أفضل الممارسات الدولية في هذا الشأن.
- ضعف التمويل المخصص للعمليات الإحصائية.
- تراجع دور الإحصاء والمؤشرات الإحصائية ضمن منظومة التخطيط التنموي وعدم التنسيق بين الأجهزة الإحصائية والمؤسسات القطاعية الأخرى.
- الحاجة إلى منظومة إحصائية متكاملة وبناء نظام إحصائي وفق استراتيجية واضحة مأسسة بشكل يربط بين عملية التخطيط وعمليات التنفيذ المبني على أسس ومؤشرات إحصائية حقيقية



## تشخيص الحالة الراهنة

1. آخر تعداد عام للسكان والمساكن عام 2004
2. آخر مسح صحي أسري عام 2009
3. آخر مسح دخل ونفقات أسرة عام 2009
4. آخر مسح متعدد المؤشرات عام 2006
5. تقادم منهجيات العمل الإحصائي (نظام الحسابات القومية، منهجيات المعاينة، منهجيات العمل الميداني)
6. ضعف السجلات الإدارية والحيوية في الوزارات وإغفال دورها كأهم مصدر لإنتاج البيانات
7. ضعف في الكوادر البشرية العاملة في منظومة الإحصاء
8. الانعزال عن العالم الخارجي لفترة طويلة أثر على العمل الإحصائي وتبادل الخبرات
9. عدم استخدام التكنولوجيا في العمل الإحصائي والاستناد إلى الأدوات التقليدية أدى إلى تأخر إنتاج البيانات وفقدان قيمة بعضها للاستخدام في الوقت المناسب لبناء تدخلات



## الفجوات الكمية والنوعية

### على المستوى الكمي

❖ 39.1% فقط من مؤشرات التنمية المستدامة تتوفر بيانات لقياسها

❖ تنخفض هذه النسبة لبعض المؤشرات إلى حدود 20% كهدف المستوطنات البشرية

❖ أفضل مقدرة على القياس لهدف المياه النظيفة بحدود 65% من مؤشرات الهدف

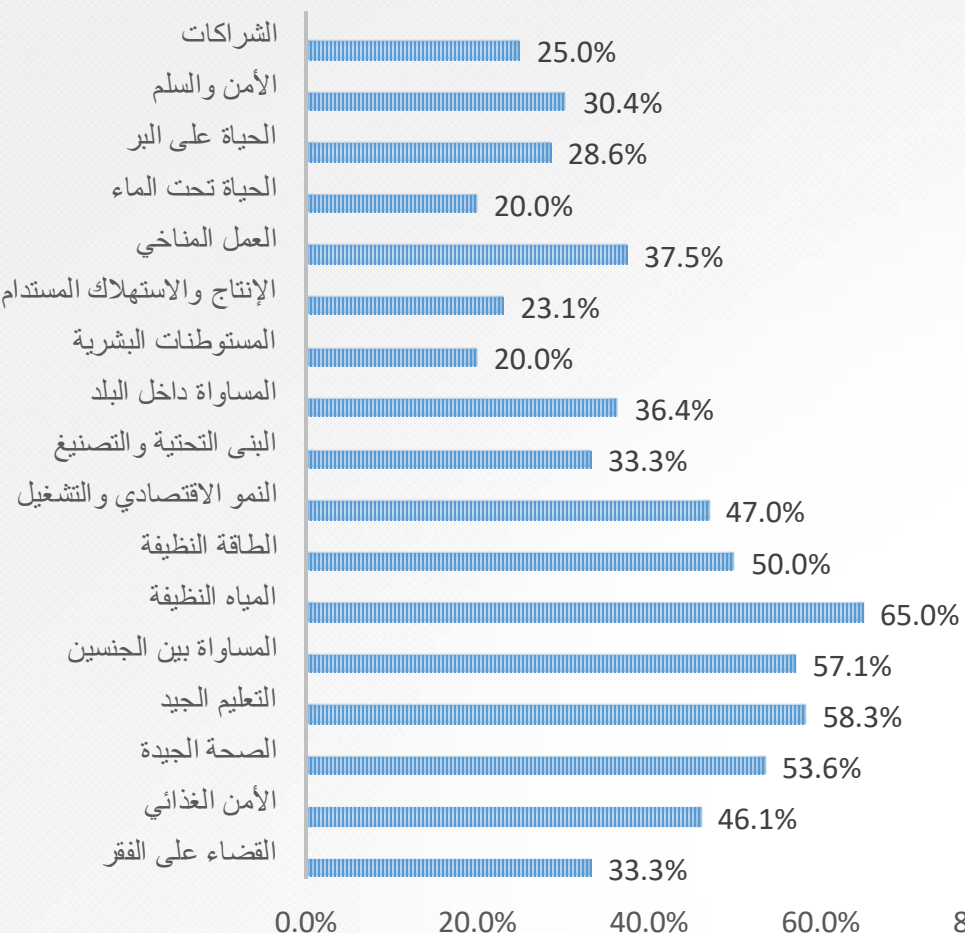
❖ الصورة على المستوى المحلية أكثر فجوة وهذا ما يعيق تأصيل الأهداف على المستوى المحلي

### على المستوى النوعي

❖ ضعف موثوقية بالبيانات يؤدي إلى شكوك حول صوابية القرارات المستندة إليها

❖ غياب بيانات السكان وتفصيلاتهم النوعية والعمرية يؤدي إلى خلل في حساب مؤشرات عدد من القطاعات

❖ تقادم منهجيات العمل الإحصائي يؤدي إلى الابتعاد عن تطبيق المعايير الدولية وبالتالي انتاج بيانات غير صحيحة





- اهتمام القيادة في سوريا بالعمل الإحصائي
- دمج الإحصاء والتخطيط ضمن منظومة واحدة وإحداث هيئة التخطيط والإحصاء يتيح ربط إنتاج البيانات باستخدامها في صنع القرار والتخطيط والرصد والتقييم
- الانفتاح العربي والدولي على سوريا الجديدة ساهم في تفعيل المشاركات الخارجية ما يتيح بناء شراكات إحصائية تساعد في تطوير العمل الإحصائي.

#### ■ التحديات

- فجوات البيانات الكمية والنوعية والذي يتطلب الكثير من الجهد
- ضعف الثقة بالبيانات الموروثة عن النظام البائد.
- ضعف الوعي الإحصائي كنتيجة لسنوات طويلة من التعتيم الإحصائي
- نقص الموارد المالية اللازمة للعمل الإحصائي وخاصة تنفيذ التعداد العام
- قدم البرمجيات وتكنولوجيا العمل الإحصائي وخاصة استخدام الذكاء الصناعي والبيانات الضخمة وأدوات التحليل والتنبؤ
- ضعف البنية التحتية الإحصائية (الربط الشبكي، مقرات العمل...)
- نقص في الكوادر المؤهلة بسبب الانقطاع عن المشاركات الخارجي ومواكبة تطور أدوات العمل الإحصائي وضعف التدريب.
- وجود ضعف استقرار بعض المناطق في سورية يؤدي إلى نقص في الشمول الجغرافي.





## الآثار السلبية لفجوة البيانات على التنمية

- ضعف التخطيط التنموي فغياب البيانات يؤدي إلى ضعف المقدرة على تحديد الاحتياجات وتخصيص الموارد وبرمجة الأولويات
- غياب البيانات يؤدي إلى ضعف المقدرة على الرصد والتقييم وقياس الأثر.
- غياب البيانات يؤدي إلى ضعف عملية الرقابة والمساءلة مما يعيق تقييم أداء المؤسسات وصعوبة في رصد الفساد وسوء استخدام الموارد
- ضعف البيانات يعيق الاستثمار وإعادة الإعمار فالمستثمرون يحتاجون إلى بيانات دقيقة عن الاحتياجات المبررة والمثبتة بالأدلة، كما أن الاستثمار الخاص يحتاج بيانات عن الأسواق والسكان، وغيرها.
- غياب البيانات يضعف عملية تصميم برامج الحماية الاجتماعية التي تحتاج إلى تحديد دقيق للفئات المستحقة وخصائصها الديموغرافية والاجتماعية
- فجوات البيانات تؤدي إلى ضعف البحث العلمي فالبيانات تعتبر الأداة الأهم للأكاديميين والباحثين



## الجهود المبذولة بعد التحرير

- ❖ على المستوى التشريعي: تم إعداد قانون حديث يضمن توفير بيئة لأفضل ممارسات العمل الإحصائي المتبناه دولياً
- ❖ على المستوى المؤسسي: تم تأسيس منظومة التخطيط والإحصاء لتشمل كافة الأجسام المعنية في الوزارات والمؤسسات والمحافظات السورية
- ❖ على مستوى النشر: تم إنشاء منصة الكترونية للأداء التنموي تتيح نشر البيانات بشكل سهل وصول المستخدمين إليها
- ❖ على مستوى الشراكات: تم عقد شراكات مع عدد من المنظمات الدولية لتطوير منهجيات العمل الإحصاء (نظام الحسابات القومية بناء القدرات، أدوات التحليل....)
- ❖ على مستوى إنتاج البيانات:
  - يتم تنفيذ عدد من المسوح النوعية مع عدد من المنظمات (الأمن الغذائي، المكس، قوة العمل)
  - يتم التحضير لتنفيذ تعداد عام سريع يشكل اطار لتنفيذ المسح الشامل للسكان والمساكن.
  - بناء فريق وطني وشراكة مع عدد من المنظمات لتطوير الحسابات القومية.





## متطلبات ردم فجوات البيانات

- تعزيز الحوكمة والشفافية من خلال استراتيجية وطنية للعمل الإحصائي
- الرقمنة الإحصائية واستخدام الأدوات والمنهجيات الحديثة في جمع البيانات
- تدريب الكوادر على منهجيات المعاينة وأدوات التحليل الحديثة والذكاء الصناعي والنمذجة السكانية المكانية
- توفير الموارد المالية اللازمة للعمل الإحصائي
- بناء شراكات دعم مالي وفني ومعرفي مع الدول والمنظمات
- تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن
- إصلاح وتطوير نظم السجلات الإحصائية في الوزارات والجهات
- تنفيذ مسوح نوعية بالتعاون مع المنظمات (مسح دخل ونفقات الأسر، مسح الهجرة، مسح اقتصادي متكامل.....)



## أفق التعاون في مجال ردم فجوة البيانات

- ❖ نقل الخبرات والتجارب من خلال الجولات الاطلاعية على النظم الإحصائية في عدد من الدول
- ❖ تقديم الدعم الفني فيما يتصل بمنهجيات المعاينة وبناء القدرات في هذا المجال
- ❖ الاستفادة من تجارب الدول العربية التي وصلت إلى آليات متقدمة في التعداد العام للسكان كالتعداد الإلكتروني
- ❖ نقل الخبرات من الدول التي استطاعت التحول إلى نظام الحسابات القومية لعام 2008 وتحديثاته لعام 2025
- ❖ توسيع مشاركة سورية في محافل التدريب والتأهيل التي تنظم في الدول العربية



الجمهورية العربية السورية  
هيئة التخطيط والاحصاء



شكراً لإصفائكم