

دراسات إقتصادية

## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

إعداد:

جمال قاسم حسن؛ د.محمد اسماعيل؛ د. سفيان قعلول؛ صبري الفران



صندوق النقد العربي  
ARAB MONETARY FUND



صندوق النقد العربي  
ARAB MONETARY FUND

## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط الواقع والتحديات

إعداد:

جمال قاسم حسن؛ د.محمد اسماعيل؛ د. سفيان قعلول؛ صبري الفران

صندوق النقد العربي

2023

# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

© صندوق النقد العربي 2023  
حقوق الطبع محفوظة

يُعد أعضاء الدائرة الاقتصادية، وأعضاء الدوائر الفنية الأخرى بصندوق النقد العربي دراسات اقتصادية، وأوراقاً بحثية يصدرها الصندوق، وينشرها على موقعه الإلكتروني. تتناول هذه الإصدارات قضايا تتعلق بالسياسات النقدية والمصرفية والمالية والتجارية وأسواق المال وانعكاساتها على الاقتصادات العربية.

الآراء الواردة في هذه الدراسة لا تمثل بالضرورة وجهة نظر صندوق النقد العربي، وتبقى معبراً عن وجهة نظر معيدي الدراسة

لا يجوز نسخ أو اقتباس أي جزء من هذه الدراسة أو ترجمتها أو إعادة طباعتها بأي صورة دون موافقة خطية من صندوق النقد العربي إلا في حالات الاقتباس القصير بغرض النقد والتحليل، مع وجوب ذكر المصدر.

للاطلاع على الدراسات السابقة:



للاطلاع على الدراسة:

توجه جميع المراسلات على العنوان التالي:

الدائرة الاقتصادية

صندوق النقد العربي

ص.ب 2818، أبو ظبي دولة الإمارات العربية المتحدة

هاتف: +971 2 6171552

البريد الإلكتروني: economic@amfad.org.ae

الموقع الإلكتروني: <https://www.amf.org.ae>



**قائمة المحتويات**

1.....	الملخص التنفيذي.....
2.....	1. تمهيد .....
2.....	2. الدراسات السابقة.....
3.....	3. منهجة قياس درجة التنوع الاقتصادي والتجارة الخارجية.....
4.....	4. تطورات الهياكل الاقتصادية في الدول العربية المصدرة للنفط.....
5.....	5..... 1.4 هيكل الأنشطة الاقتصادية في الدول العربية المصدرة للنفط.....
8.....	8..... 2.4 تطورات المالية العامة في الدول العربية المصدرة للنفط.....
11.....	11..... 3.4 العمالة في اقتصادات الدول العربية المصدرة للنفط .....
13.....	13..... 4.4 احتساب مؤشر تنوع الأنشطة الاقتصادية في الدول العربية المصدرة للنفط.....
14.....	5..... 14. هيكل التجارة الخارجية في الدول العربية المصدرة للنفط.....
15.....	15..... 15 تطور التجارة الخارجية في الدول العربية المصدرة للنفط.....
17.....	17..... 2.5 قياس درجة تنوع الصادرات السلعية للدول العربية المصدرة للنفط.....
18.....	6. رؤية الدول العربية المصدرة للنفط على المدى الطويل.....
20.....	7 . الاستنتاجات والتوصيات وآفاق التطوير .....
20.....	1.7 الاستنتاجات.....
20.....	2.7 التوصيات وآفاق التطوير.....
22.....	المراجع.....



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

## الملخص التنفيذي

اعتمدت الدراسة في قياس درجة التنوع الاقتصادي بالدول العربية المصدرة للنفط<sup>1</sup> على مؤشر التنوع الاقتصادي لهيرفيندال هيرشمان (Herfindahl Hirschman Index HHI) لقياس درجة تنوع الأنشطة الاقتصادية، ذلك استناداً لحجم القطاعات الاقتصادية المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي. كما اعتمدت الدراسة مؤشر الترکز لهيرشمان (Hirschman Concentration Index (HCI)) لقياس درجة الترکز في التجارة الخارجية لتلك الدول خلال الفترة الزمنية 2010-2021.

بيّنت النتائج تراجع مُساهمة قطاع الصناعات الإستخراجية الذي يعتبر من أهم القطاعات الاقتصادية في الدول العربية المصدرة للنفط من حوالي 39.9 في المائة في عام 2005 إلى نحو 28.4 في المائة في عام 2021، بالمقابل ارتفعت مُساهمة قطاع الصناعات التحويلية من 8.7 في المائة في عام 2005 إلى نحو 10.1 في المائة في عام 2021، كما زادت مُساهمة الأنشطة الاقتصادية الأخرى خاصة منها قطاع الخدمات مثل البنوك والتأمين، والنقل والتجارة، والسياحة لتصل إلى نحو 27.6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي خلال عام 2021 مقابل 10.2 في المائة في عام 2005.

على مستوى التنوع الاقتصادي للأنشطة الاقتصادية، أشارت النتائج إلى تحسن المؤشر في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، حيث بلغت قيمته في الإمارات والبحرين وال السعودية وعُمان أقل من 1500 نقطة<sup>2</sup>، مما يشير إلى عدم وجود ترکز في الأنشطة الاقتصادية لهذه الدول. في حين بلغت قيمة المؤشر في كل من الكويت وقطر 2022 و1907 نقطة في عام 2021 على الترتيب، مما يشير إلى وجود ترکز بسيط، بالمقابل فاقت قيمة المؤشر في الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط مستوى 2500 نقطة، مما يعني وجود درجة ترکز عالية نسبياً.

على صعيد المالية العامة فلا يزال هناك اعتماد كبير على الإيرادات النفطية كمصدر رئيس مع تحسن ملموس في عدد من الدول العربية المصدرة للنفط.

على صعيد العمالة، يعتبر قطاع الخدمات أكثر القطاعات استقطاباً للعمالة في الدول العربية المصدرة للنفط، حيث ارتفعت حصته من نحو 51.1 في المائة في عام 2005 إلى 57.9 في المائة في عام 2021. بالمقابل يتذبذب عدد العمالة في قطاع الزراعة، فقد تراجع في أغلب الدول العربية المصدرة للنفط خلال الفترة 2005-2021.

على صعيد التجارة الخارجية السلعية، فقد استحوذت حصة الصادرات من الوقود المعدني على مستويات مرتفعة من إجمالي التجارة الخارجية السلعية للدول العربية المصدرة للنفط، حيث فاقت في بعضها مستوى 95 في المائة، وفاقت حصة أهل عشرة منتجات سلعية مستوى 80 في المائة من إجمالي التجارة الخارجية لتلك الدول. في حين بلغ عدد السلع ذات الميزة النسبية في كل من دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، والدول العربية الأخرى المصدرة للنفط عدد 9 سلع و 2 سلعة في كل منها على الترتيب في عام 2021، مما يعني وجود درجة ترکز مرتفعة نسبياً في جانب الصادرات.

<sup>1</sup> وهي الإمارات والبحرين والجزائر وال السعودية والعراق وعُمان وقطر والكويت ولبنان واليمن.

<sup>2</sup> إذا بلغت قيمة المؤشر أقل من 1500 نقطة، فهذا يعني عدم وجود ترکز في الأنشطة الاقتصادية.

# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

## 1. تمهيد

استأثرت قضية "التنوع الاقتصادي" بأهمية كبيرة في برامج وخطط التنمية لمعظم الدول العربية المصدرة للنفط نظراً لاعتمادها على قطاع الطاقة لعقود طويلة كمكون رئيس في الناتج المحلي الإجمالي، وبالتالي في إيراداتها العامة، وبرامج إنفاقها، ذلك على حساب القطاعات الأخرى ذات القيمة المضافة المتمثلة في كل من الصناعات التحويلية ذات التقنيات العالية وقطاع الخدمات. ساهم ذلك في تعرض هذه الاقتصادات إلى آثار التقلبات التي شهدتها سوق الطاقة العالمية خاصة الفترات التي تراجعت فيها أسعار النفط كما حدث في عام 2008، وبنهاية عام 2014، خلال جائحة كوفيد-19.

تشير التقارير المحلية والدولية إلى حدوث تحسن في هذا الصدد خاصة في عدد من دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، التي تبنت سياسات ساهمت في تنوع مصادر دخلها شملت الوصول إلى قطاعات قيادية لا تعتمد كثيراً على القطاع الاستخراجي فقط، مثل قطاعات الصناعة والسياحة والبنوك والتأمين، والجوانب اللوجستية، وغيرها من الأنشطة الاقتصادية. بالمقابل لا تزال دول عربية نفطية أخرى تشهد تركزاً في قطاعاتها الأولية خاصة قطاع الصناعات الاستخراجية. تتبّع الدول خططاً وطنية تهدف إلى تنوع أنشطتها الاقتصادية، لتحقيق النمو الاقتصادي الشامل والمستدام، تعتمد هذه الخطط على ركائز أساسية داعمة لاقتصاداتها مثل الاستثمار في الموارد البشرية والتعليم والصحة وتطوير البنية التحتية وتحسين مناخ الاستثمار وتطوير القطاع السياحي، وزيادة الاستثمار في القطاعات وأنشطة الاقتصادية غير النفطية. في ذات السياق، تمثل الدول الأقل نمواً التي تعتمد بشكل كبير على قطاع الزراعة، إلى التحول للهيكل الاقتصادي الأكثر إنتاجية، حيث أن القطاع الزراعي معرض للعديد من التحديات والصدمات، المتعلقة بالمناخ وندرة المياه والإرتفاع المفاجئ في أسعار السلع الأساسية والوسيلة التي تدخل في العمليات الإنتاجية لهذا القطاع. تعمل هذه الدول على إجراء تغييرات هيكلية في بنيتها التحتية الاقتصادية، وزيادة إنتاجها الصناعي، وتوسيع دور القطاع الخاص، وخلق اقتصاد دائري قائم على المعرفة، بما يساهم في التوسع في قطاع التصنيع وتنويع الصادرات السلعية وزيادة تصدير المنتجات تامة الصنع بدلاً من المواد الخام. لذلك تتجه الدول إلى تحسين جودة منتجاتها السلعية والخدمية لزيادة مستويات تنافسيتها، الأمر الذي يساهم في خلق فرص توسيع وتطوير تجارتها الخارجية وتحقيق النمو الاقتصادي الشامل والمستدام، بما يؤدي إلى زيادة قيمة الصادرات، وبالتالي زيادة مستوى الاحتياطيات من النقد الأجنبي، وخلق فرص عمل جديدة ومستدامة.

تأسيساً على ذلك، تكمّن أهمية هذه الورقة، في قياس مؤشر التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط وتحليل اتجاهاته في تلك الدول، واستعراض الجهود المبذولة من جانبها لتحقيق التنوع الاقتصادي المنشود، من خلال بناء اقتصاد قائم على المعرفة، ويركز على جودة التعليم والصحة، ورأس المال البشري.

## 2. الدراسات السابقة

نستعرض في هذا الجانب بعض الدراسات التي تطرقت للتنوع الاقتصادي والتحديات التي واجهت الدول والجهود المبذولة لزيادة تنوع أنشطتها الاقتصادية.

في دراسة حديثة لحاوي فايز، و حفصي بونبعو ياسين (2022)، بعنوان "قياس وتحليل أثر التنوع الاقتصادي على النمو الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط" باستخدام نماذج السلسل الزمنية المقطعة للفترة 2000-2020، تبين ضعف درجة التنوع الاقتصادي في الدول المشمولة بالعينة وذلك باستثناء دولة الإمارات العربية المتحدة التي أظهرت نتائج إيجابية، كما أثبتت الدراسة أن الإيرادات النفطية ودرجة التنوع الاقتصادي له تأثير معنوي موجب على النمو الاقتصادي.

دراسة نصیر عبدالله وعبدالحميد حفيظ (2022)، حول محددات التنوع الاقتصادي في بعض الدول العربية خلال الفترة (2000-2019)، أظهرت أن تكوين رأس المال الثابت وسعر الصرف تعتبر من أهم محددات التنوع الاقتصادي في الدول العربية المتضمنة في الدراسة، في حين أن المتغيرات الأخرى، مثل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي والإفتتاح التجاري لم تكن عاملًا محدداً للتنوع الاقتصادي.

في ورقة لصندوق النقد الدولي (2016)، حول التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط، تبيّن أن هذه الدول تواجه تحديات ثلاثة الأبعاد، تتعلق بخلق فرص العمل، وتقلب الاقتصاد الكلي بسبب أسعار النفط، واستنفاد



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

الموارد النفطية. كما توصلت الدراسة إلى أن القطاع النفطي يخلق القليل من الوظائف بشكل مباشر، في حين يستقبل القطاع الحكومي الحصة الأكبر من الوظائف. إضافة إلى ذلك، توصلت الدراسة إلى أن تحقيق التنوع الاقتصادي يتطلب مواصلة هذه الدول تعزيز استقرار الاقتصاد الكلي وتحسين الأطر التنظيمية والمؤسسية.

في دراسة لمارتن هفيت (2013)، حول "التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية: الإتجاهات المستقبلية"، تم التركيز على الاتجاهات المستقبلية لجهود التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ضمن خطط التنمية الحالية والرؤى الوطنية لهذه الدول، كما أشارت الدراسة إلى ضعف درجة التنوع الاقتصادي في السنوات السابقة. إضافة إلى ذلك أشارت الدراسة إلى ضرورة إعادة تشغيل القطاع الخاص وتنفيذ إصلاحات واسعة. كما أبرزت وجود بعض التحديات الهيكلية التي تحول دون التنوع الاقتصادي.

## 3. منهجة قياس درجة التنوع الاقتصادي والتجارة الخارجية

اعتمدت الدراسة لقياس التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط على مؤشر "هيرفيندال هيرشمان (Herfindahl Hirschman Index - HHI)"<sup>3</sup>، استناداً لحجم القطاعات الاقتصادية المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي، المعادلة رقم (1):

$$(1) \quad HHi = \sum_{i=1}^n s_i^2$$

تشير (s) إلى حصة القطاع المعني إلى الناتج المحلي الإجمالي في السنة المعنية، ويعتبر الاقتصاد المعني بالدراسة "اقتصاد تنافسي وليس لديه درجة تركز في أنشطته الاقتصادية" إذا بلغت قيمة المؤشر (HHI) أقل من 1500، في حين إذا تراوحت قيمة المؤشر بين مستويات 1500 و 2500، تشير إلى وجود درجة تركز في الأنشطة الاقتصادية بشكل معتدل. بالمقابل إذا زادت قيمة المؤشر عن 2500 فهذا يعني أن اقتصاد الدولة شديد التركز وهو وضع غير تنافسي.

بالنسبة لقياس درجة تنوع وتركز التجارة الخارجية، فقد تم استخدام مؤشر تركز الصادرات السلعية (Hirschman Concentration Index (HCI)) ومؤشر الميزة النسبية الظاهرة للصادرات السلعية (Revealed Comparative Advantage Index (RCA))، حيث يعتبر مؤشر تركز الصادرات السلعية الظاهرة من المؤشرات الهامة في قياس درجة التنوع والقدرة التنافسية للتجارة الخارجية، نستعرضهما فيما يلي وفقاً للمعادلات (2) و (3):

- مؤشر تركز الصادرات السلعية:

$$(2) \quad HCI = \frac{\sqrt{\sum(\frac{x_i}{X})^2} - \sqrt{\frac{1}{n}}}{1 - \sqrt{\frac{1}{n}}}$$

حيث تشير (n) إلى إجمالي عدد السلع حسب التصنيف المنسق (Harmonized System Classification 2) (Digit 99) فصل (سلعة)، في حين تشير ( $x_i$ ) إلى صادرات الدولة من السلعة (i)، بينما تشير (X) إلى إجمالي الصادرات السلعية للدولة المعنية.

<sup>3</sup> تم تطويره بواسطة الاقتصادي الأمريكي Albert O. Hirschman والاقتصادي الألماني Orris C. Herfindahl Charles R. Laine.(1995), "The Herfindahl-Hirschman Index: A Concentration Measure Taking the Consumer's Point of View.", Antitrust Bulletin

## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

تقع قيمة المؤشر بين (0 و 1). إقتراب قيمة المؤشر من (1) تعني أن الدولة لديها ترکز في صادراتها السلعية، وأنها تعتمد على عدد محدد من السلع في تجاراتها الخارجية، علماً أن القيمة المرجعية وهي قيمة المتوسط العالمي لمؤشر الترکز تبلغ (0.5).

- مؤشر الميزة النسبية للصادرات السلعية:

$$(3) \quad RCA = \frac{x_{ij}/X_i}{X_{wj}/X_w}$$

تشير ( $x_{ij}$ ) إلى صادرات الدولة (i) من السلعة (j)، وتشير ( $X_i$ ) إلى إجمالي صادرات الدولة (i). في حين تشير ( $X_{wj}$ ) إلى الصادرات العالمية من السلعة (j)، وتشير ( $X_w$ ) إلى إجمالي الصادرات السلعية العالمية، وتكون السلعة ذات ميزة نسبية إذا كانت قيمة مؤشر (RCA) أكبر من واحد.

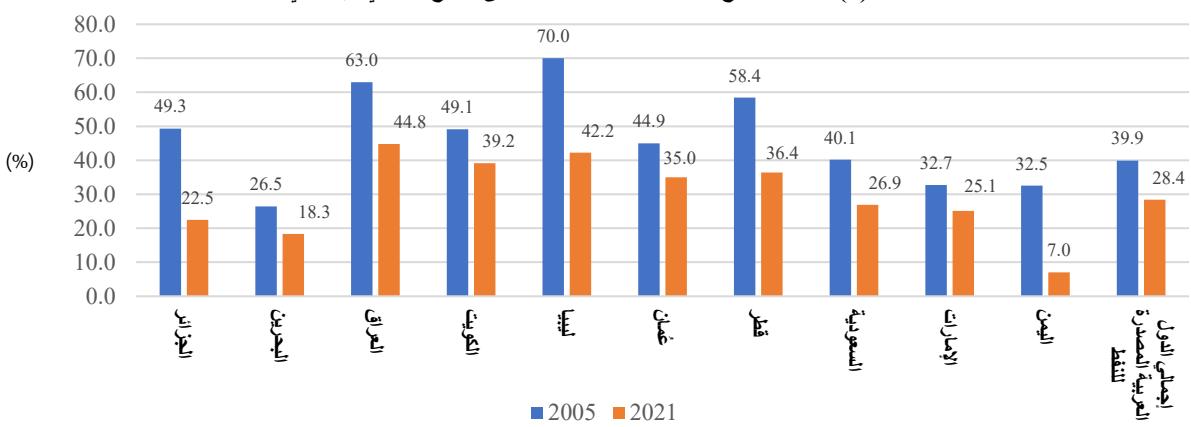
تم تقسيم الدول العربية المصدرة للنفط عند احتساب درجة التنوع الاقتصادي والتجارة الخارجية إلى مجموعتين الأولى تشمل دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، في حين تشمل المجموعة الثانية، الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط وهي الجزائر، والعراق، ولبنان، والمغرب.

اعتمدت الدراسة على بيانات صندوق النقد العربي عند احتساب مؤشر التنوع الاقتصادي "مؤشر هيرفيندال هيرشمان" (HHI) (Herfindahl Hirschman Index)، في حين تم الاعتماد على بيانات كل من مركز التجارة الدولية (ITC) ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) عند احتساب مؤشر الترکز لهيرشمان (Hirschman Concentration Index (HCI)).

### 4. تطورات الهياكل الاقتصادية في الدول العربية المصدرة للنفط

يتسم اقتصاد الدول العربية المصدرة للنفط بشكل عام بالترکز، حيث ساهم قطاع الصناعات الإستخراجية بنحو 28.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لهذه المجموعة من الدول خلال 2021 مقارنة مع حوالي 39.9 بالمائة محققة خلال عام 2005. تتباين هذه النسبة على مستوى دول المجموعة فرادى ويتبين من خلال الرسم البياني التالي أن الدول العربية بذلك جهوداً ملحوظة خلال السنوات السابقة لتخفيف حصة القطاع الهيدروكرابوني والإعتماد على الأنشطة الاقتصادية الأخرى، شكل (1).

شكل (1) : حصة قطاع الصناعات الإستخراجية إلى الناتج المحلي الإجمالي

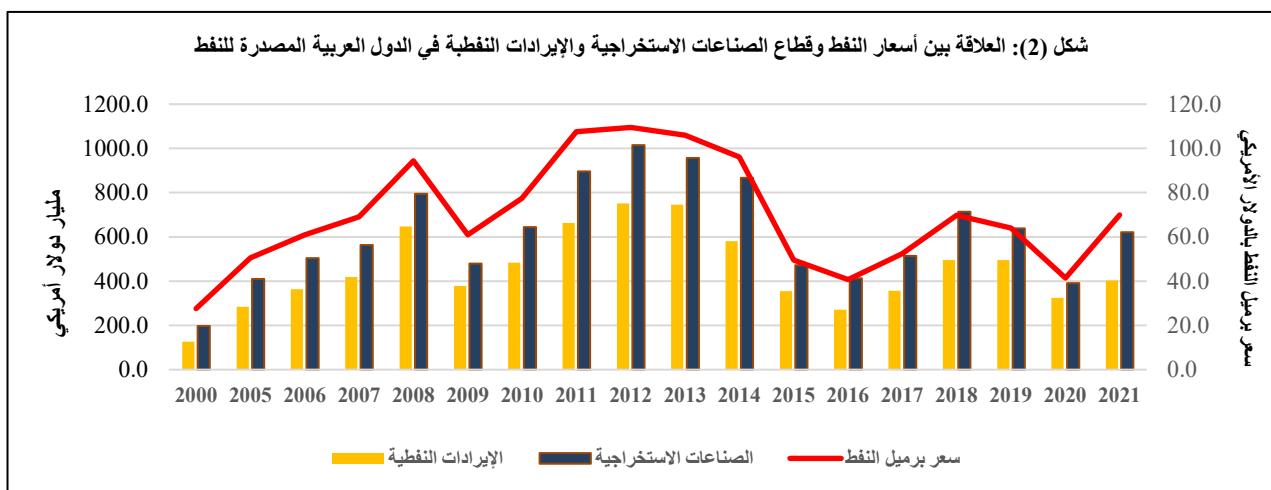


المصدر : صندوق النقد العربي، التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة.

من جانب آخر، يتأثر قطاع الصناعات الإستخراجية، بالتغير في مستويات أسعار النفط الخام في الأسواق العالمية، بما يشير إلى العلاقة المباشرة وتأثر هذا القطاع بدرجة كبيرة بالصدمات الخارجية التي تتعكس مباشرة على اقتصادات هذه الدول، شكل (2).



## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات



المصدر : صندوق النقد العربي، استبيانات التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة.

يشير الإحصاءات، إلى تراجع حصة الصناعات الاستخراجية في الدول العربية المصدرة للنفط بنحو 11.5 نقطة مئوية منذ عام 2005 حتى عام 2021، مقابل ارتفاع حصة بقية الأنشطة الاقتصادية الأخرى بإستثناء قطاع الزراعة والغابات، وهذا يعكس توجه الدول العربية المصدرة للنفط إلى تنوع الأنشطة الاقتصادية وعدم التركز في نشاط محدد.

### جدول (1): حصة القطاعات الاقتصادية إلى الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الحقيقية للدول العربية المصدرة للنفط

الأنشطة الاقتصادية						
2021	2020	2019	2018	2010	2005	
28.4	29.2	30.1	30.8	33.1	39.9	قطاع الصناعات الاستخراجية
10.1	9.7	9.9	10.0	9.7	8.7	قطاع الصناعات التحويلية
13.5	12.3	12.8	12.5	12.1	10.3	تجارة الجملة والتجزئة والمطاعم والفنادق
8.7	8.2	8.7	8.8	8.0	6.1	النقل والتخزين والاتصالات
27.6	28.5	26.5	26.5	25.4	25.0	أنشطة الخدمات الأخرى <sup>4</sup>
3.6	3.8	3.5	3.2	3.6	3.9	الزراعة والغابات
8.1	8.2	8.5	8.1	8.2	6.0	التشييد

المصدر : الأمم المتحدة، شعبة الإحصاء، قاعدة بيانات الحسابات القومية بالأسعار الثابتة.

### 1.4 هيكل الأنشطة الاقتصادية في الدول العربية المصدرة للنفط

#### ▪ دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

يعتبر قطاع الصناعات الاستخراجية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية من أهم الأنشطة الاقتصادية مساهمةً في الناتج المحلي الإجمالي خلال السنوات السابقة. وقد تراجع نصيب القطاع من الناتج المحلي الإجمالي ليسجل حوالي 23.9 في المائة خلال عام 2021، مقارنة مع نحو 45.3 في المائة عام 2005. يذكر أن قطاع الصناعات الاستخراجية، تأثر خلال السنوات السابقة بدرجة كبيرة بتقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية، شكل (3).

<sup>4</sup>تشمل على : المعلومات والاتصال، والأنشطة المالية والتأمينية، وأنشطة السوق العقاري، والأنشطة المهنية والعلمية والتكنولوجية، وأنشطة الخدمات الإدارية والدعم، والإدارة العامة والدفاع؛ الضمان الاجتماعي الإجباري، والتعليم.

# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

شكل (3): حصة الأنشطة الاقتصادية إلى الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية



المصدر: محسوبة من بيانات الأمم المتحدة، شعبة الإحصاء، قاعدة بيانات الحسابات القومية بالأسعار الثابتة.



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط الواقع والتحديات

## ▪ الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط

تعتمد الدول العربية المصدرة للنفط من غير دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية<sup>5</sup> على قطاع الصناعات الاستخراجية كمصدر رئيس للدخل، وذلك بالرغم من تراجع حصة هذا القطاع منذ عام 2005 بنحو 20 نقطة مئوية ليصل إلى نحو 35.2 في المائة في عام 2021، مقارنة بنحو 55.2 في المائة في عام 2005.

يعتبر قطاع الإنتاج السلعي<sup>6</sup> من أهم القطاعات مساهمةً في النمو الاقتصادي في الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط، بالمقابل تعتبر حصة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج المحلي الإجمالي ضعيفةً مقارنةً بالقطاعات الأخرى المتضمنة في قطاع الإنتاج السلعي، حيث تبلغ حصة الصناعات التحويلية أقل من 4 في المائة.

يلاحظ، أن الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط، بذلت جهوداً للتقليل من الاعتماد على قطاع الإنتاج السلعي والإتجاه نحو القطاعات الأخرى، خاصة قطاع الخدمات الذي يتعلق بالبنوك والتأمين والنقل والتجارة والقطاع السياحي، حيث ارتفعت حصة هذا القطاع لتصل إلى حوالي 20.7 بالمائة خلال عام 2021، جدول (2).

جدول (2): حصة القطاعات الاقتصادية إلى القيمة المضافة في الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط (%)

السنوات	القطاع الزراعي	قطاع الصناعات الاستخراجية	قطاع الصناعات التحويلية	قطاع الإنتاج السلعي	التجارة والمطاعم والفنادق	قطاع خدمات الإقتصاد الاجتماعي	إجمالي الخدمات
2005	7.3	55.2	3.6	72.3	8.6	16.0	11.7
2010	6.4	45.8	3.6	60.5	9.5	17.5	22.1
2018	6.8	37.8	3.3	56.6	9.9	20.4	23.0
2019	6.9	34.5	3.5	54.1	10.4	24.4	24.4
2020	9.1	20.8	3.9	44.3	10.4	22.1	33.5
2021	8.3	35.2	3.3	55.1	10.1	20.7	24.2

المصدر : التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي

على مستوى الدول فرادى، تراجعت بالعراق مساهمة قطاع الصناعات الاستخراجية إلى حوالي 44.8 في المائة في عام 2021، مقارنة بنحو 63 في المائة خلال عام 2005، بالمقابل ارتفعت مساهمة قطاع التجارة والمطاعم والفنادق من 6.3 بالمائة في عام 2005 إلى نحو 9.1 في المائة بعام 2021، شكل (4).

في الجزائر، تراجعت حصة قطاع الصناعات الاستخراجية بنحو 26.8 نقطة مئوية لتصل إلى نحو 22.5 في المائة خلال عام 2021، بالمقابل ارتفع نصيب قطاع الزراعة والغابات إلى 14.4 في المائة خلال عام 2021 مقارنة بنحو 8.2 في المائة بعام 2005.

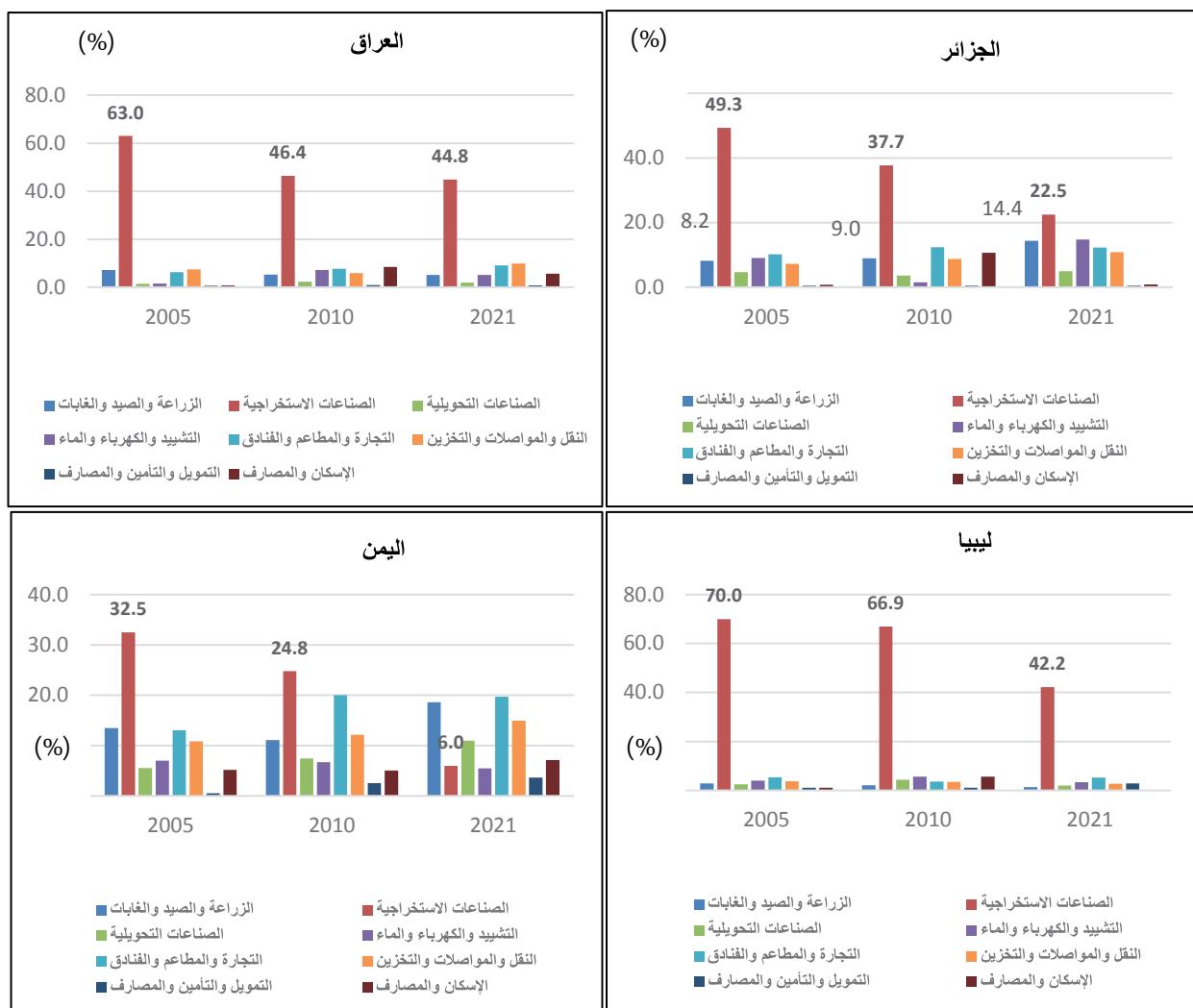
في ليبيا، مازال قطاع الصناعات الاستخراجية يستحوذ على أكبر حصة إلى الناتج المحلي الإجمالي بالرغم من تراجعه من 70 في المائة في عام 2005 إلى نحو 42.2 في المائة في عام 2021، شكل (4).

<sup>5</sup> تشمل كل من الجزائر، والعراق، وليبيا، والمغرب.

<sup>6</sup> تتضمن كل من قطاع الزراعة والغابات والصناعات الاستخراجية والتحويلية والتشييد والكهرباء والماء.

## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

**شكل (4): حصة الأنشطة الاقتصادية إلى الناتج المحلي الإجمالي في الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط**



المصدر : التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي.

### 2.4 تطورات المالية العامة في الدول العربية المصدرة للنفط

تتأثر الإيرادات العامة في الدول العربية المصدرة للنفط، بتنقلات أسعار النفط الخام في الأسواق العالمية، بسبب استحوذ بند الإيرادات النفطية على أكبر حصة، حيث تفوق في بعض الدول العربية 90 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة. من جانب آخر، وبسبب تنقلات أسعار النفط الخام في الأسواق العالمية خلال السنوات السابقة، حدثت اختلالات في الميزانيات العامة لبعض الدول العربية التي سجلت عجزاً وصل إلى حوالي 15 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.<sup>7</sup>.

<sup>7</sup> صندوق النقد العربي، التقرير الاقتصادي العربي الموحد، الأعداد 2018 و 2019 و 2020 و 2021 و 2022.



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

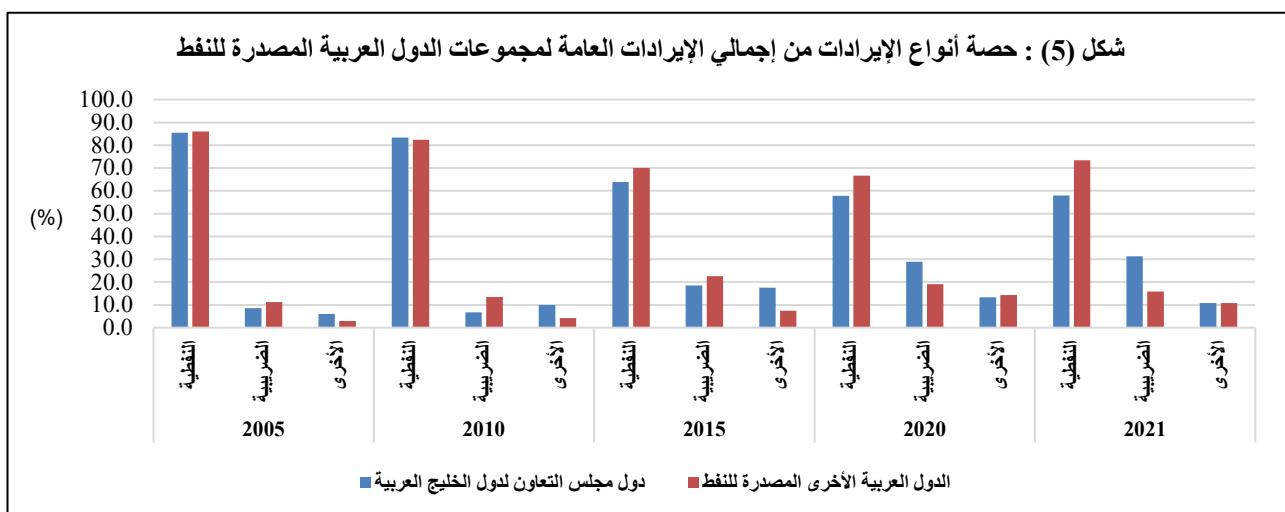
**جدول (3) : حصة أنواع الإيرادات من إجمالي الإيرادات العامة (%)**

الفترات	الإيرادات	دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية	الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط	سعر برميل النفط متوسط العام
2005	النفطية	85.5	86.0	50.6
	الضربيّة	8.5	11.2	
	الأخرى	6.0	2.9	
2010	النفطية	83.3	82.4	77.4
	الضربيّة	6.7	13.4	
	الأخرى	10.0	4.1	
2015	النفطية	63.9	70.0	49.5
	الضربيّة	18.6	22.6	
	الأخرى	17.6	7.4	
2020	النفطية	57.8	66.6	41.5
	الضربيّة	28.9	19.1	
	الأخرى	13.3	14.3	
2021	النفطية	58.0	73.4	69.9
	الضربيّة	31.2	15.8	
	الأخرى	10.8	10.8	

المصدر : التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي.

فيما يتعلّق بالدول فرادي، فقد ارتفعت حصة لإيرادات النفطية من إجمالي الإيرادات العامة في ليبيا لتصل نسبة قدرها 97.9 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة، في حين سجلت تراجعاً في باقي دول المجموعة لتحقق نسباً تفاوت بين حوالي 40 بالمائة في الإمارات ونحو 87.3 في المائة بالعراق خلال عام 2021، شكل رقم (6).

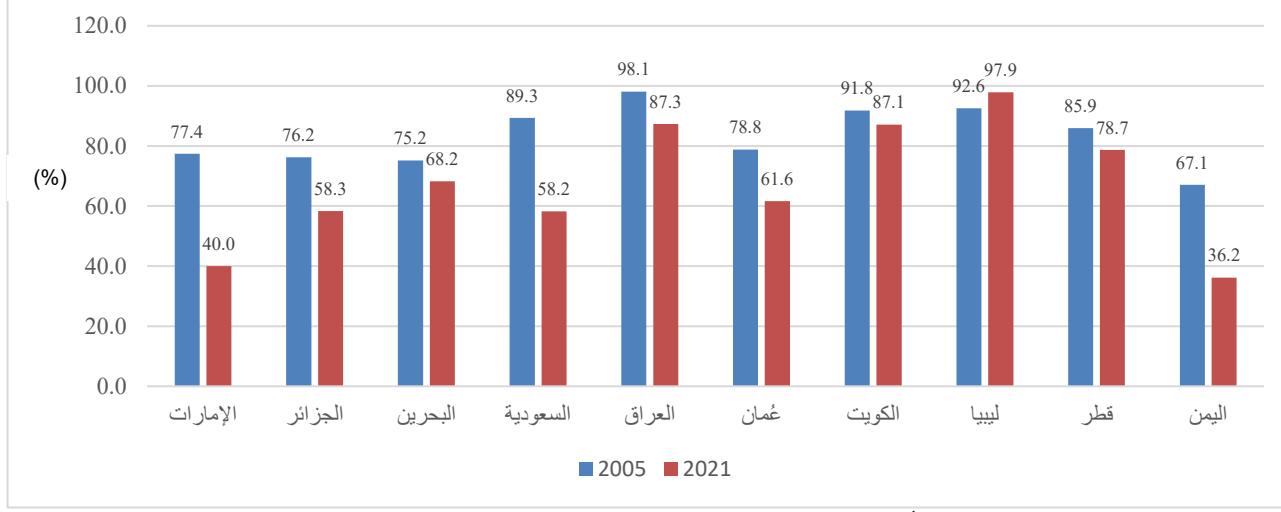
**شكل (5) : حصة أنواع الإيرادات العامة لمجموعات الدول العربية المصدرة للنفط**



المصدر : التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي.

# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

شكل (6) : حصة الإيرادات النفطية من إجمالي الإيرادات العامة



المصدر : التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي.

في نوفمبر 2016، أصدرت دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الإتفاقية الموحدة لضريبة القيمة المضافة بدول المجلس، وهي ضريبة غير مباشرة تحدد بنسبة مئوية من قيمة المشتريات السلعية وتفرض على أغلب السلع والخدمات التي يتم إنتاجها وتدارها في كل مرحلة من مراحل التوريد للمستهلك النهائي للسلع المشتملة بالضريبة. دخلت الإتفاقية حيز التنفيذ في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية في بداية عام 2018، أما في مملكة البحرين فقد تم تطبيقها في بداية عام 2019. في حين طبقت سلطنة عُمان ضريبة القيمة المضافة بنهاية عام 2020، بينما قامت كل من قطر والكويت بتأخير تطبيق الاتفاقية.

أدت تلك التوجهات بالدول العربية لتنويع مصادر دخلها، إلى تحقيق تغيير جوهري في هيكل الإيرادات العامة، وقد استطاع بعضها بلوغ نسب ملحوظة في التخفيف من الاعتماد على الإيرادات النفطية.

فيما يلي نستعرض تلك التطورات على مستوى الدول العربية فرادي:-

**الإمارات:** تراجعت نسبة الإيرادات النفطية إلى إجمالي الإيرادات العامة من نحو 77.4 في المائة خلال عام 2005 إلى حوالي 40 في المائة في عام 2021، مقابل ارتفاع نسبة الإيرادات الضريبية من 5 في المائة في عام 2005 إلى نحو 47 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة في عام 2021، نتيجة تطبيق ضريبة القيمة المضافة بداية عام 2018.

**السعودية:** تراجعت نسبة الإيرادات النفطية من إجمالي الإيرادات العامة بنحو 31 نقطة مئوية في عام 2021 مقارنة بعام 2005، حيث بلغت حوالي 58 في المائة في عام 2021. في حين ارتفعت الإيرادات الضريبية من 10.9 في المائة عام 2005 إلى نحو 33 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة بعام 2021، كمحصلة لتطبيق ضريبة القيمة المضافة بداية 2018.

**الكويت:** تمنت من زيادة حصة الإيرادات الضريبية من إجمالي الإيرادات العامة ولكنها لازالت منخفضة نسبياً، حيث بلغت نحو 4.5 في المائة من إجمالي الإيرادات في عام 2021، وتستحوذ الرسوم الجمركية على أعلى حصة ضمن الإيرادات الضريبية بنسبة فاقت 70 في المائة. أما الإيرادات النفطية فلا تزال تشكل أكثر من 83 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة في عام 2021.

**البحرين:** بلغت حصة الإيرادات الضريبية حوالي 16 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة في عام 2021، واستحوذت الإيرادات الضريبية لبند السلع والخدمات على أعلى نسبة ضمن بنود الإيرادات الضريبية، حيث فاقت 70 في المائة في عام 2021.



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

قطر: مثلت الإيرادات الضريبية حوالي 17.0 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة ما يمثل حوالي 17 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة أي ما يعادل حوالي 5.2 في المائة إلى الناتج المحلي الإجمالي عام 2021.

عمان: بلغت حصة الإيرادات الضريبية حوالي 11 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة في عام 2021، مقارنة بنحو 70 في المائة للإيرادات النفطية، واستحوذت حصة ضريبة القيمة المضافة في بند السلع والخدمات على نسبة تفوق 74 في المائة من الإيرادات الضريبية، خاصة بعد أن تم تطبيق ضريبة القيمة المضافة على السلع والخدمات نهاية عام 2020.

العراق: تعتبر حصة الإيرادات الضريبية منخفضة، حيث مازالت دون 4 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة في عام 2021، واستحوذت الإيرادات من الدخل والأرباح على أعلى حصة ضمن الإيرادات الضريبية، حيث بلغت نحو 71 في المائة إلى الإيرادات الضريبية في عام 2021.

ليبيا: بلغت نسبة الإيرادات الضريبية أقل من 1 في المائة في عام 2021، وسجل بند الدخل والأرباح أعلى حصة ضمن بنود الإيرادات الضريبية بنسبة فاقت 70 في المائة في عام 2021. بالمقابل استحوذت الإيرادات النفطية على نسبة فاقت 97 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة عام 2021.

الجزائر: بلغت حصة الإيرادات الضريبية نحو 39.2 في المائة من إجمالي الإيرادات العامة في عام 2021، واستحوذت الضرائب على السلع والأرباح على 43.2 في المائة من إجمالي الإيرادات الضريبية، بالمقابل بلغت حصة الضرائب على السلع والخدمات على حوالي 41.8 في المائة من إجمالي الإيرادات الضريبية في عام 2021. يستخلص من التحليل أعلاه ارتفاع حصة الإيرادات الضريبية من الإيرادات العامة بنسب ملحوظة<sup>8</sup> فيأغلب الدول العربية المصدرة للنفط، باستثناء كلٍ من الكويت وال العراق ولibia، حيث بلغت حصتها أقل من 5 في المائة في عام 2021.

## 3.4. العمالة في اقتصادات الدول العربية المصدرة للنفط

يتأثر هيكل القوى العاملة عندما تتجه الدول إلى تغيير هيكل أنشطتها بهدف التنويع الاقتصادي وجعلها أكثر تنافسية على المدى الطويل، مما يؤدي إلى انتقال العمالة إلى قطاعات أخرى، وبالتالي يتغير هيكل توزيع العمالة في سوق العمل. يؤدي ذلك إلى خلق وظائف جديدة تتناسب مع التغير الهيكلي الجديد، وقد يترتب على ذلك ضغوط تصاعدية على الأجور والرواتب، كما يتأثر أيضاً بالتغير الهيكلي للعمالة أنماط التجارة الدولية.

وبصرف النظر عن هيكل القوى العاملة، قد يكون للتغير الهيكلي تأثير طويل المدى في طبيعة العمل والإنتاج، حيث يؤدي ذلك إلى زيادة عدد الوظائف، أو قد يؤدي مثلاً إلى زيادة إستقطاب المزيد من الوظائف المهنية والفنية وأيضاً العمالة ذات المهارات المنخفضة.

يستعرض الجدول (4) حصص العمالة في القطاعات الزراعية والصناعة والخدمات وفقاً للتصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية، حيث يُعرَّف التوظيف في قطاع الزراعة بالأشخاص الذين يعملون في أنشطة تتعلق بالزراعة والصيد والغابات. في حين يُعرَّف التوظيف في قطاع الصناعة، بالذين يشتغلون في التعدين واستغلال المحاجر والتصنيع والبناء والمرافق العامة، والكهرباء والغاز والمياه<sup>9</sup>، أما التوظيف في الخدمات، فيُعرَّف بالأشخاص الذين يعملون في تجارة الجملة والتجزئة والمطاعم والفنادق، والنقل والتخزين والاتصالات، وخدمات التمويل والتأمين، والعقارات والأعمال، والخدمات المجتمعية والاجتماعية والشخصية.

<sup>8</sup> صندوق النقد العربي، التقرير الاقتصادي العربي الموحد، اعداد متفرقة.

<sup>9</sup> يتضمن القطاع الصناعي حسب تصنيف الأمم المتحدة في دليل الحسابات القومية 2008، على الصناعات الاستخراجية والصناعات التحويلية والبناء والتشييد والكهرباء والماء.

## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

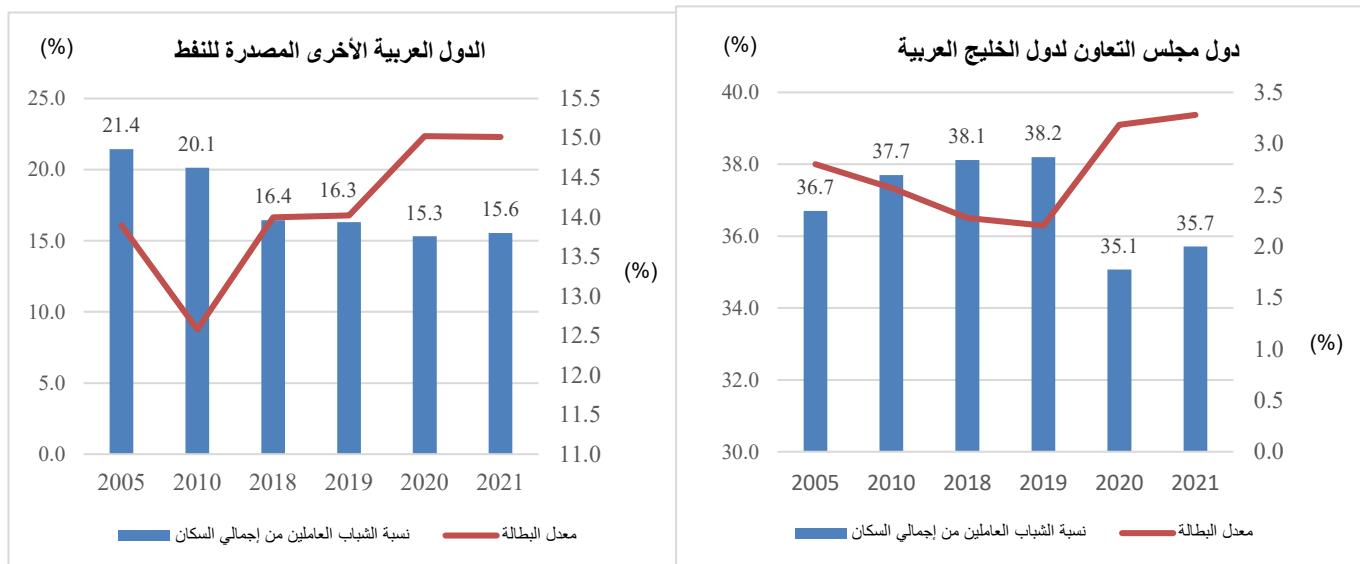
**جدول (4) : حصة العمالة في بعض القطاعات من إجمالي العمالة (%)**

2021			2010			2005			الدول
العمالة في قطاع الخدمات	العمالة في قطاع الصناعة	العمالة في قطاع الزراعة	العمالة في قطاع الخدمات	العمالة في قطاع الصناعة	العمالة في قطاع الزراعة	العمالة في قطاع الخدمات	العمالة في قطاع الصناعة	العمالة في قطاع الزراعة	
58.6	31.0	10.3	57.9	30.2	11.9	54.7	26.8	18.5	الجزائر
64.1	34.9	1.0	63.2	35.7	1.1	67.6	31.0	1.4	البحرين
58.9	21.3	19.8	55.3	21.6	23.1	54.1	19.7	26.1	العراق
72.7	25.3	2.0	73.9	23.7	2.4	76.6	20.7	2.7	الكويت
64.4	19.3	16.3	50.0	29.5	20.6	48.0	28.4	23.6	ليبيا
47.6	48.3	4.1	42.2	56.3	1.5	56.0	41.1	2.9	قطر
44.8	54.0	1.2	58.0	36.9	5.2	73.3	18.8	7.9	oman
77.3	20.0	2.7	74.6	21.3	4.2	75.4	20.5	4.2	السعودية
71.1	27.2	1.7	61.1	35.5	3.4	60.3	34.5	5.2	الإمارات
58.6	31.0	10.3	56.9	19.0	24.1	53.3	16.8	29.9	اليمن.
57.9	24.5	17.6	52.9	24.9	22.3	51.1	22.3	26.7	إجمالي الدول العربية
50.5	23.1	26.4	44.7	22.5	33.0	42.2	21.3	37.0	العالم

المصدر : البنك الدولي، مؤشرات التنمية الاقتصادية.

تشير الإحصاءات، المتعلقة بتوزيع العمالة حسب القطاعات الثلاثة المشار إليها في الجدول (4)، إلى أن قطاع الخدمات هو أكثر القطاعات إستقطاباً للوظائف على مستوى الدول العربية والعالم، فقد ارتفعت حصته في الدول العربية من نحو 51.1 في المائة في عام 2005 إلى 57.9 في المائة في عام 2021، كما يلاحظ أيضاً أن قطاع الزراعة تراجع في أغلب الدول العربية المصدرة للنفط خلال الفترة 2005 و 2021، وسجلت البحرين 1.0 في المائة من إجمالي العمالة في عام 2021، في حين يلاحظ ارتفاع العمالة في قطاع الصناعة باستثناء كل من ليبيا والإمارات واليمن. أما في قطر، فقد ارتفعت نسبة العاملين في قطاع الصناعة من 41.1 في المائة في عام 2005 إلى 48 في المائة في عام 2021. يتضح أن قطاع الخدمات أكثر القطاعات استقطاباً للعمالة في الدول العربية المصدرة للنفط، جدول (4).

**شكل (7) : نسبة الشباب العاملين ومعدل البطالة في الدول العربية المصدرة للنفط**



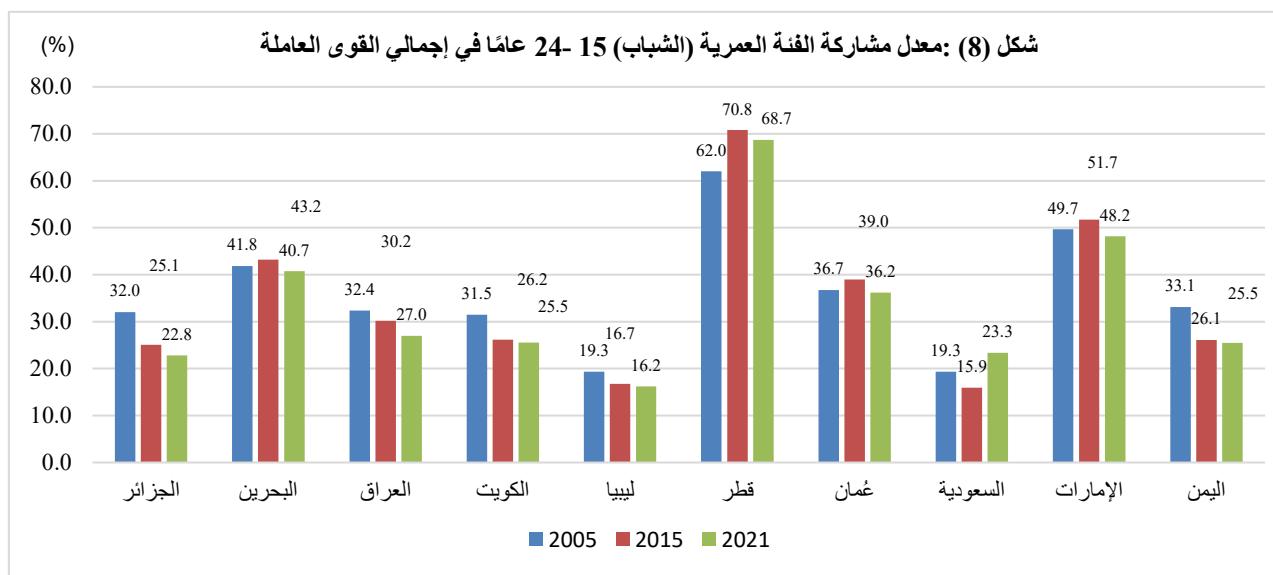
المصدر : البنك الدولي، مؤشرات التنمية الاقتصادية.

بالنسبة للشباب في الدول العربية المصدرة للنفط، فقد تراجعت نسبة الشباب العاملين من إجمالي السكان منذ عام 2005 حتى عام 2021، مقابل ارتفاع معدلات البطالة لهذه المجموعة، وتختلف النسب بين دول المجموعة، حيث بلغ معدل البطالة في ليبيا أكثر من 19 في المائة، وفي الجزائر والعراق بين 14-12 في المائة عن متوسط الفترة 2005-2021.

## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

بلغت نسبة البطالة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية أقل من 3.5 في المائة في عام 2021<sup>10</sup> ، في حين بلغت بطالة الشباب في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية حوالي 11.3 في المائة عام 2021. بالمقابل بلغت نسبة الشباب العاملين في دول مجلس التعاون بين 21 و 64.4 في المائة في عام 2021، مع اختلاف النسب بين دول مجلس التعاون، حيث تبلغ نسبة الشباب العاملين من إجمالي السكان الأعلى في قطر والإمارات والبحرين وعمان حوالي 64.4 و 46.3 و 40.5 و 36.1 في المائة في عام 2021 على التوالي.

من جانب آخر، يلاحظ أن معدل مشاركة القوى العاملة النشطين اقتصادياً<sup>11</sup> الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 عاماً، لإنتاج السلع والخدمات خلال الفترة (2005-2021)، الأعلى في قطر بين جميع الدول العربية المصدرة للنفط، حيث فاقت نسبتهم فوق 65 في المائة من إجمالي قوة العمل. في حين تتفقق في ليبيا إلى أقل من 17 في المائة من إجمالي قوة العمل، بينما تبلغ قمة الشاب في قوة العمل على مستوى العالم حوالي 40 في المائة في عام 2021.



المصدر : البنك الدولي، مؤشرات التنمية الاقتصادية

### 4.4. احتساب مؤشر تنوع الأنشطة الاقتصادية في الدول العربية المصدرة للنفط

تم تطبيق مؤشر التنوع لهيرفيندال هيرشمان (Herfindahl Hirschman Index) على الدول العربية المصدرة للنفط خلال السنوات 2005، 2010، 2015، 2018، 2019، 2020 و 2021، بالإعتماد على بيانات صندوق النقد العربي المتعلقة بالناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، حسب الأنشطة الاقتصادية للسنوات المشار إليها.

فيما يتعلق بمؤشر درجة التنوع الاقتصادي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، يلاحظ تحسن المؤشر، حيث تراجعت قيمة إلى نحو 1466 في عام 2021 مقارنة بنحو 2595 في عام 2005، ما يعني زيادة تنوع الأنشطة الاقتصادية في عام 2021. مما يعكس الجهود المبذولة من قبل هذه الدول والتوجه إلى الاعتماد على الأنشطة الإنتاجية وعدم التركيز على قطاع الصناعات الإستراتيجية.

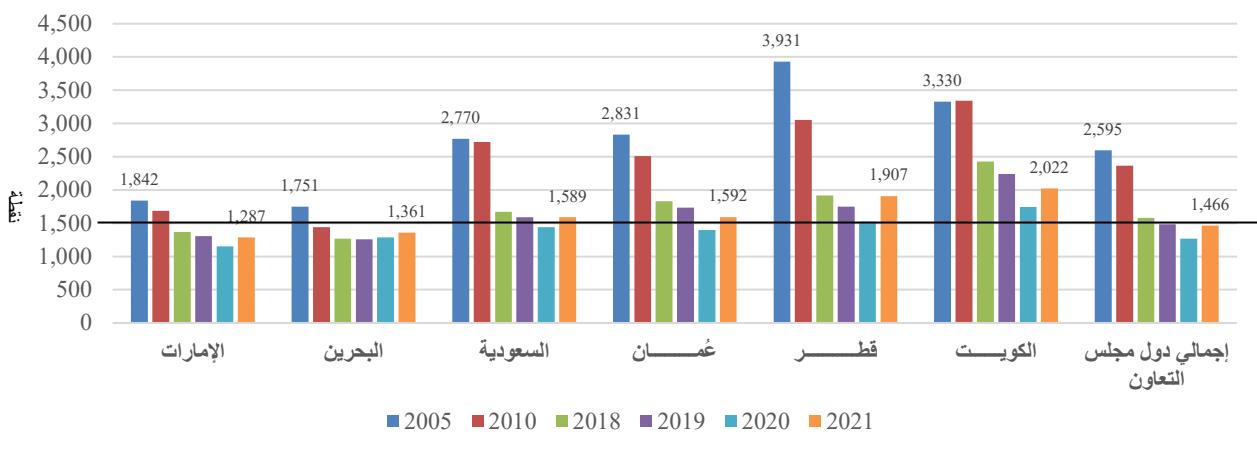
على مستوى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، تشير نتائج مؤشر التنوع الاقتصادي إلى تحسن المؤشر في الإمارات والبحرين وال السعودية وعمان في عام 2021 مقارنة بعام 2005، حيث تراجع المؤشر من 1842 و 1751 و 2770 و 2831 نقطة في عام 2005، إلى نحو 1287 و 1361 و 1589 و 1592 نقطة في عام 2021 على التوالي. مما يعني ارتفاع درجة تنوع الأنشطة الاقتصادية في عام 2021، مقارنة بنحو 1842 و 1751 و 2770 و 2831 في عام 2005 على التوالي، شكل (9).

<sup>10</sup> البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية.

<sup>11</sup> هم جميع الأفراد المشغلين والمتعطلين عن العمل بين العمر 15-24 سنة.

## التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

شكل (9) : مؤشر التنوع الاقتصادي لهيرفيندال هيرشمان لاقتصادات دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

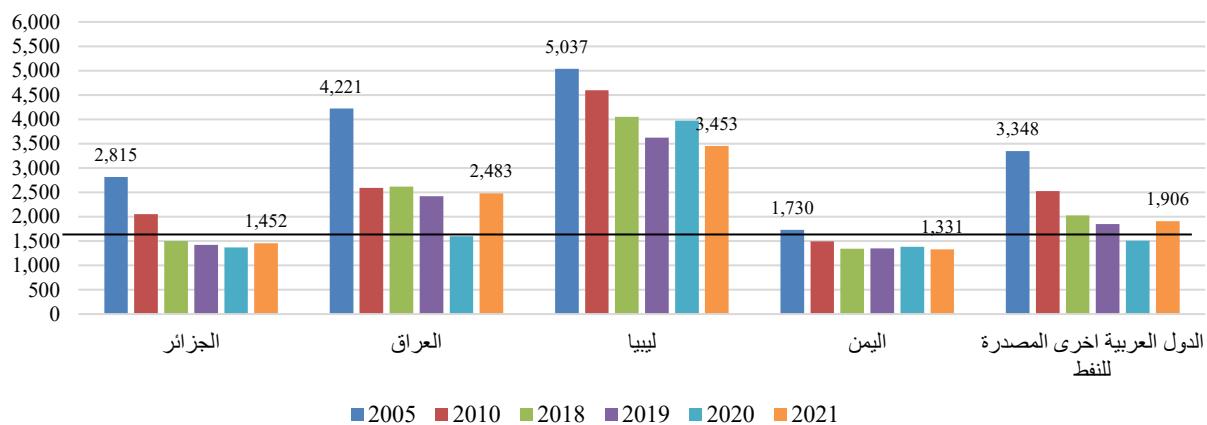


المصدر : التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي.

بالنسبة للدول العربية الأخرى المصدرة للنفط كمجموعة، تشير نتائج مؤشر التنوع الاقتصادي إلى ارتفاع مستوى لي فوق 1500 نقطة في المتوسط، بما يعني أن دول بعض هذه المجموعة مازال لديها ترکز نسبي في أنشطتها الاقتصادية.

تخالف درجة التنوع الاقتصادي من دولة لأخرى ضمن مجموعة الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط، حيث مازال قطاع الصناعات الاستخراجية في ليبيا والعراق أكثر القطاعات مساهمة في الناتج المحلي الإجمالي مقارنة بالجزائر والمغرب، شكل (10).

شكل (10): مؤشر التنوع لهيرفيندال هيرشمان لاقتصادات الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط



المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي.

### 5. هيكل التجارة الخارجية في الدول العربية المصدرة للنفط

تلعب التجارة الخارجية دوراً هاماً في زيادة الاحتياطيات من العملات الأجنبية، ودفع وتيرة الإنتاج لمختلف القطاعات وفقاً لمتطلبات الأسواق العالمية، مما يحفز الدول دوماً على تحسين إنتاجية القطاعات الاقتصادية المختلفة، وتشجيع الصادرات السلعية والخدمية والنفاذ إلى الأسواق العالمية.

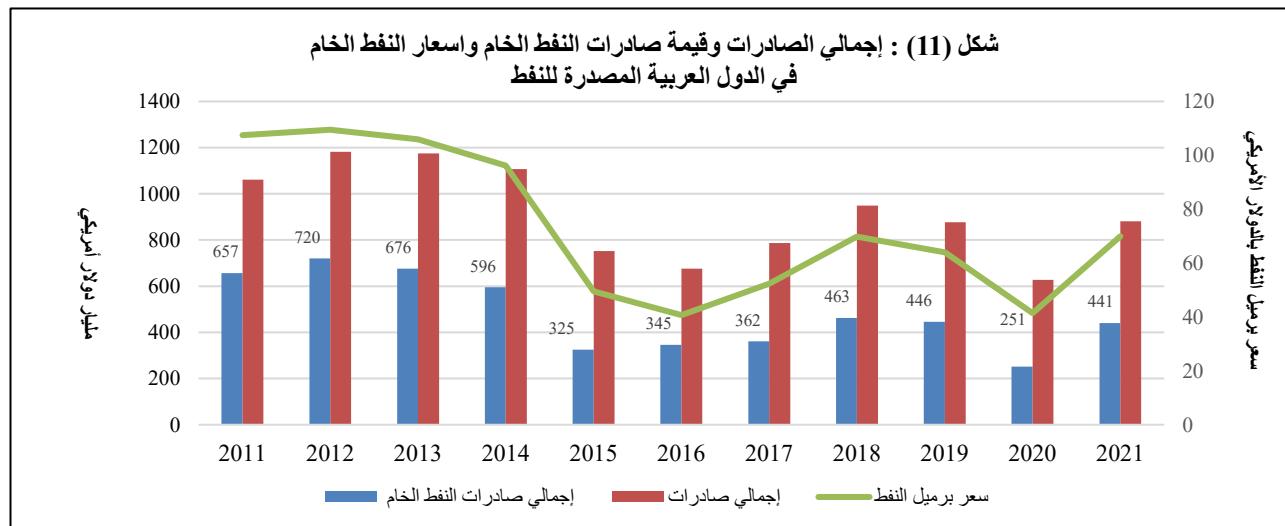
من جهة أخرى، تؤثر التجارة الخارجية بطريقة مباشرة في اقتصادات الدول، من خلال تسهيل تراكم رأس المال، وتنويع الهيكل الصناعي والتقدم التقاني والتطور المؤسسي وتشجيع المشاريع التي تهدف إلى تطوير جودة المنتجات وتحسين القدرة التنافسية.



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

يعتبر ترکز الصادرات السلعية من أهم أسباب تراجع قدرة الدول التنافسية، لذلك تتجه الدول إلى تنمية تجارتها الخارجية من خلال تبني إستراتيجيات تؤدي إلى رفع الكفاءة الإنتاجية وتحسين جودة منتجاتها السلعية. إضافة إلى ذلك تسعى الدول إلى زيادة درجة تنوع تجارتها الخارجية والوصول إلى الأسواق العالمية.

يتسم هيكل التجارة الخارجية في الدول العربية المصدرة للنفط بتركيز صادراتها السلعية وإنخفاض الميزة النسبية للمنتجات السلعية، ويعزى ذلك إلى استحواذ النفط ومشقاته على حصة كبيرة من إجمالي صادراتها السلعية.



المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة، صندوق النقد العربي.

يلاحظ من خلال الرسم البياني أعلاه، تأثر الصادرات السلعية في الدول العربية المصدرة للنفط بدرجة كبيرة خلال السنوات التي ترتفع بها أسعار النفط الخام في الأسواق العالمية، والعكس عند إنخفاض سعر برميل النفط الخام. كما تشير الإحصاءات، إلى تراجع حصة صادرات النفط الخام من 62 في المائة في عام 2011 إلى نحو 50 في المائة في عام 2021، مما يعني اتجاه تلك الدول إلى تنوع صادراتها السلعية، شكل (11).

## 1.5 تطور التجارة الخارجية في الدول العربية المصدرة للنفط

بلغت حصة صادرات منتجات النفط في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية كمجموعه حوالي 54.4 في المائة من إجمالي صادراتها السلعية إلى الأسواق العالمية عن متوسط الفترة (2016-2021). وتستحوذ صادرات البضائع المصنعة على حوالي 19.3 في المائة من إجمالي صادراتها لمتوسط نفس الفترة الزمنية. في المركزين الثالث والرابع حلّت صادرات كل من المنتجات الكيميائية، ومعدات الآلات والنقل، حيث بلغت حصتها حوالي 11.4 و 9.1 في المائة على التوالي.

جدول (5) : صادرات المنتجات السلعية لدول مجلس التعاون الخليجي العربية (مليار دولار أمريكي)

المنتجات	2021	2020	2019	2018	2017	2016
إجمالي الصادرات	937.53	660.21	835.49	899.15	706.21	624.99
الوقود المعدني	505.05	313.98	482.00	528.58	388.86	333.52
البضائع المصنعة	182.41	133.78	154.81	168.02	137.66	120.90
المنتجات الكيميائية	118.94	81.14	84.80	99.89	80.95	67.05
المواد الخام الزراعية	2.14	1.62	1.90	2.12	1.66	1.20
معدات الآلات والنقل	82.08	78.24	74.64	78.88	63.18	44.79
الحديد والفولاذ	14.37	10.19	11.32	11.62	7.84	7.32
الطعام، الأساسية	23.44	20.68	18.85	19.01	18.37	19.33
المشروبات والتبغ	7.08	6.51	7.54	7.35	2.25	2.93

المصدر : مجمعة من مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (2023)، قاعدة بيانات التجارة الدولية حسب التصنيف الدولي للبضائع.

# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط الواقع والتحديات

الإمارات: تراجعت حصة صادرات أهم عشر سلع من حوالي 91 في المائة في عام 2012 إلى نحو 87 في المائة في عام 2021، واستحوذت صادرات السلع غير المصنفة في مكان آخر على حوالي 35 في المائة. بالمقابل تراجعت حصة الوقود المعدني من 33.8 في المائة في عام 2012 إلى نحو 15.7 في المائة في عام 2021.

البحرين: استحوذت حصة أهم عشر سلع من إجمالي الصادرات السلعية على حوالي 88 في المائة في عام 2021، وبلغت حصة الوقود المعدني، والألمنيوم والمواد المصنوعة منها حوالي 35.8 و 23.2 في المائة في عام 2021 على التوالي. يذكر أن حصة الوقود المعدني تراجعت من 60 في المائة في عام 2012 إلى نحو 35.8 في المائة في عام 2021، في حين أرتفعت حصة الألمنيوم من 13.2 في المائة عام 2012 إلى نحو 23.2 في المائة في عام 2021.

الكويت: ارتفعت درجة تركز الصادرات السلعية، بالرغم من تراجع حصة الوقود المعدني من 95 في المائة في عام 2012 إلى نحو 92 في المائة في عام 2021، وبلغت حصة أهم عشر سلع حوالي 98.1 في المائة من إجمالي الصادرات السلعية في عام 2021.

قطر: بلغت حصة أهم عشر صادرات سلعية حوالي 98 في المائة من إجمالي الصادرات السلعية، واستحوذ منها الوقود المعدني حسب التصنيف المنسق على حوالي 84.4 في المائة عام 2021. فيما حل كل من البلاستيك والمواد المصنوعة منه، والأسمدة في المراكز الثاني والثالث بحصة بلغت نحو 3.6 و 2.8 في المائة عام 2021 على التوالي.

عمان: تراجعت حصة صادرات الوقود المعدني من 75.4 في المائة في عام 2012 إلى نحو 60.5 في المائة في عام 2021، يذكر أن حصة اهم عشر صادرات سلعية بلغت حوالي 87.4 في المائة من إجمالي الصادرات السلعية.

السعودية: بلغت أهم عشر صادرات سلعية حوالي 95.8 في المائة عام 2021، في حين بلغت حصة الوقود المعدني منها حوالي 77 في المائة، واستحوذ كل من البلاستيك والمواد المصنوعة منه، والكيماويات العضوية، والمخصبات والأسمدة على حوالي 8.8 و 5.3 و 1.3 في المائة عام 2021 على التوالي.

بالنسبة الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط، فقد بلغ متوسط صادرات النفط حسب التصنيف العام المنسق للتجارة الفصل الثالث (SITC 3) حوالي 94 في المائة من إجمالي صادراتها السلعية عن الفترة (2016-2021)، مما يدل على إعتمادها على الصادرات النفطية في تجارتها الخارجية، مقابل تراجع صادرات البضائع المصنعة<sup>12</sup> والمنتجات الكيميائية إلى نحو 1.7 و 1.5 في المائة في عام 2021 على الترتيب.

جدول (6) : صادرات المنتجات السلعية للدول العربية الأخرى المصدرة للنفط (مليار دولار أمريكي)

المنتج	2021	2020	2019	2018	2017	2016
إجمالي الصادرات	147.22	78.92	147.51	159.18	115.20	80.94
الوقود المعدني	139.83	71.11	139.48	152.28	109.30	75.14
البضائع المصنعة	2.44	1.94	2.51	2.87	1.18	1.13
المنتجات الكيميائية	2.03	1.67	2.22	2.60	0.95	0.99
المواد الخام الزراعية	0.08	0.04	0.06	0.10	0.07	0.06
معدات الآلات والنقل	0.16	0.13	0.14	0.18	0.17	0.14
الحديد والفولاذ	0.29	0.15	0.15	0.14	0.09	0.03
الطعام، الأساسية	0.61	0.46	0.77	0.60	0.58	0.51
المشروبات والتبغ	0.03	0.02	0.03	0.02	0.02	0.02

المصدر: مجوعة من مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (2023)، قاعدة بيانات التجارة الدولية حسب التصنيف الدولي للبضائع.

الجزائر: استحوذت صادرات أهم عشر سلع على حوالي 98.3 في المائة من إجمالي الصادرات السلعية، بلغ منها حصة الوقود المعدني حوالي 88.20 في المائة في عام 2021. في حين بلغت حصة الأسمدة والمخصبات حوالي 3.64 في المائة.

<sup>12</sup> تشمل على الأبواب (5 و 6 و 8) حسب التصنيف الدولي للتجارة (SITC).



# **التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط الواقع والتحديات**

ليبيا: أرتفعت حصة الوقود المعدني من 82.7 في المائة في عام 2015 إلى نحو 95.50 في المائة في عام 2021، وبلغت حصة أهم عشر سلع تصدر إلى الأسواق العالمية حوالي 99.8 في المائة.

العراق: تراجعت حصة الوقود المعدني من 97.6 في المائة عام 2016 إلى نحو 95.4 في المائة في عام 2021، وحلّت صادرات اللآلئ الطبيعية والزراعية، الأحجار الكريمة وشبه الكريمة، المعادن الثمينة بالمرتبة الثانية بنسبة بلغت نحو 2.4 في المائة في عام 2021. من جانب آخر، بلغت حصة أهم عشر سلع في صادرات العراق حوالي 99.5 في المائة عام 2021.

اليمن: بلغت حصة أهم عشر سلع تصدر إلى الأسواق العالمية حوالي 91.5 في المائة من إجمالي صادراتها السلعية، واستحوذ الوقود المعدني على حوالي 55.4 في المائة من إجمالي الصادرات في عام 2021.

## **2.5 قياس درجة تنوع الصادرات السلعية للدول العربية المصدرة للنفط**

أشارت نتائج استخدام مؤشر التركز والميزة النسبية للصادرات السلعية للدول العربية المصدرة للنفط، حسب التصنيف المنمق لعدد 99 سلعة، إلى انخفاض عدد السلع ذات الميزة النسبية ذات الميزة النسبية لمجموعة الدول العربية الأخرى المصدرة للنفط إلى نحو سلعتين في عام 2021، كما لم يتخط عدد السلع ذات الميزة النسبية أربعة سلع خلال الفترة 2010-2021. في حين يشير مؤشر تركز الصادرات إلى ارتفاع القيمة إلى نحو 0.93 وهي درجة عالية من التركز، حيث تعتمد على مجموعتين من السلع ذات ميزة نسبية، وهي:

1. الوقود المعدني، الزيوت المعدنية ومنتجاتها وتصفيتها والثروات البرية، والشمع المعدني.
2. الأسمدة والمخصبات.

في حين ارتفع عدد السلع ذات الميزة النسبية بالنسبة لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية إلى نحو تسعه سلع في عام 2021، مقابل ثلاثة ثلاثة سلع في عام 2010. إضافة إلى ذلك، تحسن مؤشر التركز من 0.85 في عام 2010 (درجة عالية من التركز) إلى نحو 0.52 في عام 2021، مما يعكس الجهود المبذولة لتنويع الصادرات السلعية، كما يختلف مؤشر التركز من دولة لأخرى ضمن دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. أهم الصادرات السلعية ذات الميزة النسبية في دول مجلس التعاون، يتمثل في :

1. الوقود المعدني، الزيوت المعدنية ومنتجاتها وتصفيتها والثروات البرية، والشمع المعدني.
2. التبغ وبدائل التبغ المصنعة.
3. الملح، السلفور، التربة والأحجار، مواد الجص، الكلس والأسمنت.
4. الكيماويات العضوية.
5. الأسمدة والمخصبات.
6. اللآلئ الطبيعية والزراعية، والأحجار الكريمة وشبه الكريمة، المعادن الثمينة، المعادن المطلية بالمعادن الثمينة، والمواد المصنوعة من ما سبق، الجواهر المقلدة، قطع العملة المعدنية.
7. النيكل والمواد المصنوعة منه.
8. الألمنيوم والمواد المصنوعة منه.
9. السلع غير مصنفة في مكان آخر.

# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

**جدول (7): مؤشر التركز والميزة النسبية ل الصادرات السلعية**

السنوات	دولي العربية الأخرى المصدرة للنفط	دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية	مؤشر تركز الصادرات	مؤشر تركز ذات الميزة	عدد السلع ذات الميزة النسبية	مؤشر تركز ذات الميزة النسبية	السلعية	السلعية	مؤشر تركز ذات الميزة	عدد السلع ذات الميزة النسبية	السنوات
<b>2010</b>	0.8584	3	0.9744	1	0.8584	3	0.9746	3	0.8772	3	<b>2011</b>
<b>2012</b>	0.7013	5	0.9761	1	0.7013	5	0.9757	2	0.6966	4	<b>2013</b>
<b>2014</b>	0.6708	5	0.9808	1	0.6708	7	0.9495	2	0.5685	7	<b>2015</b>
<b>2016</b>	0.5252	7	0.9111	3	0.5252	7	0.9429	1	0.5569	7	<b>2017</b>
<b>2018</b>	0.6128	9	0.9629	2	0.6128	9	0.9493	2	0.4736	7	<b>2019</b>
<b>2020</b>	0.6343	7	0.8639	4	0.6343	9	0.9324	2	0.5209	9	<b>2021</b>

المصدر: محسوبة من بيانات منظمة التجارة العالمية، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (2022)، "International Trade Central".

## 6. رؤية الدول العربية المصدرة للنفط على المدى الطويل

أتجهت الدول العربية المصدرة للنفط إلى تبني خطط تهدف إلى التنويع الاقتصادي وإستدامة المالية العامة على المدى الطويل، وقد بدأ بعض الدول بتنفيذ هذه الاستراتيجيات التي تمتد إلى ما بعد عام 2030.

يعتبر الهدف الأساسي من استراتيجية التنويع الاقتصادي التي تبنتها الدول العربية، تحقيق الإستقرار الاقتصادي والمالي، وتنويع مصادر الدخل، وتحقيق التوازن المالي والسيطرة على العجز المالي على المدى الطويل وتحقيق الإستدامة المالية. إضافة إلى تعزيز الموارد غير النفطية، والقدرة على مواجهة الصدمات الخارجية، خاصة تقلبات أسعار النفط في الأسواق العالمية التي تتبع مباشرة على اقتصادات الدول التي تعتمد على قطاع الصناعات الاستخراجية. كما تتضمن الخطط إجراءات تهدف إلى توفير البيئة المناسبة لمناخ الأعمال، وإستقطاب الإستثمارات الأجنبية وتعزيز الاحتياطيات الأجنبية. نستعرض في هذا الجانب بعض استراتيجيات الدول العربية المصدرة للنفط:

**السعودية:** تم الإعلان عن "رؤية السعودية 2030" خطة اقتصادية شاملة ما بعد النفط في عام 2016. وتضمنت الرؤية 10 محاور أساسية، بهدف تنويع الاقتصاد السعودي وجعله أكثر تنافسية، وشملت الرؤية خطط تستهدف تحسين مستويات التعليم وزيادة تدريب وتأهيل الكوادر العاملة في المؤسسات الحكومية. تهدف الرؤية إلى رفع مساهمة المنتجات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي إلى نحو 35 في المائة، وزيادة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي إلى نحو 65 في المائة، ورفع حجم الاقتصاد إلى المرتبات المتقدمة بحلول عام 2030. كذلك تخفيض معدلات البطالة، ورفع رأس مال صناديق الإستثمار العامة إلى حوالي 7 تريليون ريال سعودي بحلول عام 2030، وزيادة الإيرادات الحكومية غير النفطية إلى نحو (تريليون ريال سعودي)، وكذلك رفع نسبة الصادرات غير النفطية إلى حوالي 50 في المائة إلى الناتج المحلي الإجمالي. إضافة إلى تحسين مؤشرات التنافسية العالمية، وزيادة نسبة الإستثمار الأجنبي المباشر إلى الناتج المحلي الإجمالي إلى نحو 6 في المائة، والإرتقاء بمؤشر رأس المال الاجتماعي إلى مركز متقدم.

**الإمارات:** تم إطلاق رؤية الإمارات 2071، التي تعد خارطة طريق للعمل الحكومي خلال الخمسين سنة القادمة، بهدف تعزيز وتنمية الاقتصاد الإماراتي وجعله أكثر تنافسية، والإستثمار في القدرات البشرية في مؤسسات الدولة. ارتكزت الإستراتيجية الوطنية لرؤية الإمارات على تطوير قدرات العنصر البشري، بما يعزز من اقتصادها، حيث يتم العمل من خلال سبعة محاور تساهم في تحفيز الإبتكار، بما يشمل : التشجيع على استخدام الطاقة المتجدددة والنظيفة في القطاع الصناعي، والتحفيز على الأبحاث العلمية التطبيقية في مجالات الطاقة النظيفة، وتطوير البنية التحتية في مجال النقل الجوي والبحري والخدمات المتعلقة بها، وتحسين مستويات الإنفاق بين مدن الدولة.



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

في مجال التعليم، يتم تطوير منظومة التعليم والتشجيع على الأبحاث والإبتكار في مجال البحث العلمي وخلق البيئة الثقافية والإختراعات لدى الطلبة. أما في مجال الصحة، فيتم العمل على تطوير البحث العلمي في مجال تقديم الخدمات العلاجية وتطوير صناعة الأدوية، والعمل على المدى الطويل على معالجة ندرة المياه وتطوير وإستخدام التقنيات الحديثة في هذا المجال. إضافة إلى التركيز والعمل على استكشاف الفضاء وتطوير قطاع الفضاء ودمجه في الاقتصاد الوطني.

**الكويت:** ارتكزت إستراتيجية رؤية الكويت 2035، على مواجهة هذه التحديات، من خلال تقليل الاعتماد على الإيرادات النفطية والتوجه إلى تنوع الاقتصاد الكويتي، وتطوير مستويات إنتاجية القطاعات الاقتصادية، والعمل على تعزيز مصادر الدخل الأخرى، وزيادة تنوع مصادر الطاقة خلال السنوات القادمة.

**عمان:** تبنت رؤية عُمان 2040، السعي إلى أن يكون الاقتصاد العماني متقدماً ومتنوّعاً، بحيث تتبوء عُمان المراكز المتقدمة بين اقتصادات العالم، من خلال تبني سياسة الإبتكار وتطوير الإنتاجية في جميع الأنشطة الاقتصادية، والتركيز على القطاع الخاص ودمجه في الاقتصاد الوطني، بهدف تنوع مصادر الدخل وتحقيق الاستدامة المالية، وتحسين بيئه الأعمال التجارية، وخلق بيئه تنافسية تساهم في إستقطاب الإستثمارات الأجنبية.

إضافة إلى ما سبق، تهدف الرؤية التركيز إلى الاستخدام الأمثل للموارد والطاقة النظيفة، من أجل تحقيق استدامة الأمن الغذائي والمائي، وتطوير العنصر البشري في السلطنة. كما تتضمن الرؤية عدة محاور ترتكز على التنوع الاقتصادي والاستدامة المالية، والإدارة الاقتصادية، والقطاع الخاص والاستثمار وسوق العمل، والتعليم والبحث العلمي، والصحة، والمواطنة والهوية والتراث، والرفاه والحماية الاجتماعية، وحكومة الجهاز الإداري والمشاريع، والتشريع والقضاء، وتطوير مؤشرات الأداء البيئي.

**قطر:** أعتمدت رؤية قطر الوطنية 2030، على أربعة محاور رئيسة، تتضمن التنمية البشرية، والتنمية الاجتماعية، والتنمية الاقتصادية، والتنمية البيئية، حيث تهدف رؤية قطر الوطنية لعام 2030، إلى تحقيق التنمية والنمو الاقتصادي المستدام، ورفع من مستويات المعيشة، وتطوير مستويات القدرة التنافسية، والتنوع الاقتصادي، والإعتماد على القطاعات الأخرى غير الهيدروكربونية، وتطوير والحفاظ على التقاليد، واحتياجات الأجيال القادمة، وتحسين مسارات التنمية، ونوعية العمل والعمال، وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية المستدامة

**البحرين:** تبنت البحرين رؤية اقتصادية شاملة لعام 2030، حيث تطمح من خلالها إلى التنوع الاقتصادي، والإعتماد على مساهمة جميع الأنشطة الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي، وليس على قطاع الصناعات الاستخراجية فحسب. إضافة إلى اقتصاد قائم على المعرفة، لديه القدرة التنافسية في المحافل الدولية. ترتكز الرؤية الاقتصادية لعام 2030 على ثلاثة بنود أساسية، وهي:

- الاستدامة، حيث تسعى من خلالها إلى تحقيق النمو الاقتصادي المستدام ورفع كفاءة المواطن والقدرات البشرية، والتركيز على مستوى الحكومة وجعلها ذات كفاءة عالية.
- التنافسية، من خلال الاعتماد على زيادة معدلات الانتاجية ومواكبة التطورات العالمية، والعمل على وتطوير وتهيئة بيئه ومناخ الأعمال، بهدف استقطاب المزيد من الاستثمارات الأجنبية، وكذلك تحفيز الشركات الوطنية على الإبتكار، ومنافسة الشركات العالمية.
- العدالة، من خلال تحقيق الاستدامة الشاملة والرفع من رفاهية الشعب، وإتاحة التعليم والرعاية الصحية وتقديم الدعم للمحتاجين. إضافة إلى رفع قدرات الكوادر البشرية والعاملين في المؤسسات وخلق الفكر والبيئة التنافسية لدى الشباب.

**الجزائر:** أعتمدت "استراتيجية الجزائر لعام 2030" على تعزيز مساهمة القطاعات الإنتاجية غير قطاع المحروقات ابتداءً من عام 2025 حتى عام 2030 بـ 6.5% في المائة سنوياً. إضافة إلى تقليص عجز الموازنة العامة وتحقيق الاستدامة المالية والعمل على الإصلاحات التي تتعلق بالموازنة العامة، وتحسين عمليات التحصيل الضريبي، وترشيد الإنفاق العام، وتحسين بيئه ومناخ الأعمال، وتحويل المخصصات المالية لتطوير البنية التحتية، من أجل إستقطاب الإستثمارات الأجنبية، وزيادة مساهمة قطاع الصناعات التحويلية إلى نحو 10% في المائة بحلول عام 2030.

## 7. الاستنتاجات والتوصيات وآفاق التطوير

### 1.7 الاستنتاجات

أدى التباطؤ الاقتصادي العالمي خلال الأزمة الاقتصادية العالمية في عام 2008، وأنهيار أسعار النفط في نهاية عام 2014، وجائحة كوفيد-19، إلى تبني الدول العربية المصدرة للنفط خطط لزيادة الاعتماد على الأنشطة الاقتصادية الأخرى، وزيادة درجة التنوع الاقتصادي. تم من خلال هذه الدراسة التوصل إلى استنتاجات هامة تتمثل في النقاط التالية:

- ارتفاع درجة تركز التجارة الخارجية في الدول العربية المصدرة للنفط.
- استحواذ المنتجات الهيدروكربونية (الوقود المعدني) على أعلى حصة في إجمالي الصادرات السلعية.
- استحواذ أهم 10 سلع في صادرات الدول العربية المصدرة للنفط على أكثر من 80 في المائة من إجمالي صادراتها السلعية.
- ضعف الميزة النسبية للصادرات السلعية في الدول العربية المصدرة للنفط واختصارها على 8 سلع وفي بعض الدول على سلعتين.
- يعتبر القطاع الإستخراجي أهم الأنشطة الاقتصادية مساهمةً في الناتج المحلي الإجمالي بالرغم من تراجعه في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والدول العربية الأخرى المصدرة للنفط إلى نحو 28.4 و 35 في المائة في عام 2021 على التوالي.
- تأثر الإيرادات في الدول العربية المصدرة للنفط بتقلبات أسعار النفط الخام في الأسواق العالمية.
- تحسن مؤشر التركز للأنشطة الاقتصادية في عام 2021 في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية مقارنة بعام 2005.
- ارتفاع مؤشر التركز للأنشطة الاقتصادية في بعض الدول العربية المصدرة للنفط في عام 2021، حيث مازل النشاط الاستخراجي يستحوذ على نسبة عالية من الناتج المحلي الإجمالي.
- تبني الدول العربية المصدرة للنفط لاستراتيجيات ورؤيا وطنية على المدى الطويل، بهدف زيادة الاعتماد على الأنشطة الإنتاجية، وبالتالي زيادة درجة التنوع الاقتصادي.

### 2. التوصيات وآفاق التطوير

بذلت العديد من الدول العربية المصدرة للنفط جهوداً للتقليل من الاعتماد على قطاع الصناعات الاستخراجية، وزيادة تنوع أنشطتها الاقتصادية، فيما يلي نستعرض بعض المقترنات التي يمكن أن تساهم في زيادة التنوع الاقتصادي:

- تبني خطط ورؤى تهدف إلى تنوع مصادر الإيرادات في الدول العربية والتقليل من الاعتماد على الإيرادات النفطية كمصدر رئيس للدخل.
- تطوير البنية التحتية الأساسية، من خلال تحديث شبكة الطرق والجسور، وتحسين البنية التحتية للموانئ والمطارات.
- إنشاء المناطق الصناعية والمناطق الاقتصادية وتطوير البنية التحتية الإنتاجية التكميلية لهذه المناطق.
- وضع خطط تهدف إلى زيادة الإستثمارات في مجالات البنية التحتية والتعليم والبحث العلمي وتطوير مستويات التقنيات الحديثة.
- تبني خطط واستراتيجيات وطنية لزيادة الاعتماد على الأنشطة الإنتاجية والصناعات التحويلية التي تساهم في زيادة معدلات النمو الاقتصادي على المدى الطويل.
- تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وإشراك القطاع الخاص في دعم الأنشطة الاقتصادية، وزيادة دوره في تصميم السياسات.
- تعزيز البحث العلمي الموجه للتنوع الاقتصادي والتجارة الخارجية.



## **التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط الواقع والتحديات**

- تعزيز القدرات البشرية العاملة في مؤسسات الدولة، وتحسين القدرة التنافسية للمؤسسات الوطنية.
- تحسين شروط الإنتمان الموجه للمؤسسات في القطاع الخاص والموجه للقطاعات الإنتاجية.
- هيكلة الأنشطة الاقتصادية وتوسيع القاعدة الإنتاجية وجذب الإستثمارات الأجنبية المباشرة، التي تخدم تطوير الإنتاج المحلي لتعزيز التنويع الاقتصادي.
- تحسين بيئة ومناخ الأعمال التجارية وتيسير استخراج التراخيص الخاصة بإنشاء الأعمال التجارية الناشئة، من أجل استقطاب المزيد من الإستثمارات الأجنبية.
- استخدام مصادر للطاقة الأكثر استدامة لمكافحة تغير المناخ.
- الارتفاع بسلسل القيمة المضافة من خلال الإنخراط في الأنشطة الإنتاجية مثل صناعة الأغذية أو الصناعات التحويلية.
- اعتماد سياسات تساهم في تنويع الصادرات السلعية وتحقيق أهداف التنويع الاقتصادي.

## المراجع

1. الأمم المتحدة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ، شعبة الإحصاء والإسكان (2023).
2. برنامج الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، قاعدة البيانات الاحصائية (2023).
3. حاوي فايز، و حفصي بونبعو ياسين (2022)، قياس وتحليل أثر التنوع الاقتصادي على النمو الاقتصادي باستخدام نماذج السلسل الزمنية المقطعة حالة الدول العربية المصدرة للنفط أو بك للفترة 2000-2020، مجلة الاقتصاد والتنمية المستدامة.
4. سليم مجلخ وليد بشيشي (2022)، قياس وتحليل التنوع الاقتصادي في الجزائر للفترة 1996-2019، المجلة الجزائرية للاقتصاد والإدارة ، المجلد 16 ، العدد 1 ، الصفحات 46-60.
5. صندوق النقد العربي (2022)، التقرير الاقتصادي العربي الموحد، أعداد متفرقة.
6. مارتن هاقيد (2014)، التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية - الإنجازات والإتجاهات المستقبلية، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية.
7. نصیر عبد الله وحفیظ عبد الحمید (2022)، "محددات التنوع الاقتصادي في بعض الدول العربية دراسة قياسية للفترة 2000-2019"، مجلة التمويل والاستثمار والتنمية المستدامة
8. Addisu A Lashitew, Michael L Ross and Eric Werker (2020), "What Drives Successful Economic Diversification in Resource-Rich Countries", World bank, Research Observer Volume 36, Issue 2.
9. Charles R. Laine.(1995), "The Herfindahl-Hirschman Index: A Concentration Measure Taking the Consumer's Point of View.", Antitrust Bulletin.
10. Harvard University, Center of International Development (2022), Atlas of Economic Complexity.
11. IMF, Database Portal (April 2023).
12. IMF (2016), "Economic Diversification in Oil Exporting Arab Countries", Annual Meeting of Arab Ministers of Finance.
13. Jackson, R.W. (1984), An evaluation of alternative measures of regional diversification, in: Regional Studies, vol. 18, 103-112.
14. Michael L. Ross (2017), "What Do We Know About Economic Diversification in Oil-Producing Countries", University of California, Los Angeles (UCLA) - Department of Political Science.
15. Nobuya Haraguchi, Charles Fang Chin Cheng and Eveline Smeets (2016), The importance of manufacturing in economic development: Has this changed, United Nation Industrial Development Organization (UNIDO).
16. Tress, R. C. (1938), Unemployment and the diversification of industry, in: the Manchester School, vol. 9, 140-152.
17. United Nation Industrial Development Organization (UNIDO) Statistical database. (2023).
18. UNIDO (2022), International Yearbook of Industrial Statistics.
19. World bank, World development Indicators (2023).
20. World bank (September 2022), Food Security Update.
21. World Trade Organization, Statistical Database (2023).
22. WTO/UNCATD, International Trade central (2023), "Trademap".



# التنوع الاقتصادي في الدول العربية المصدرة للنفط: الواقع والتحديات

للحصول على مطبوعات صندوق النقد العربي

يرجى الاتصال بالعنوان التالي:

صندوق النقد العربي

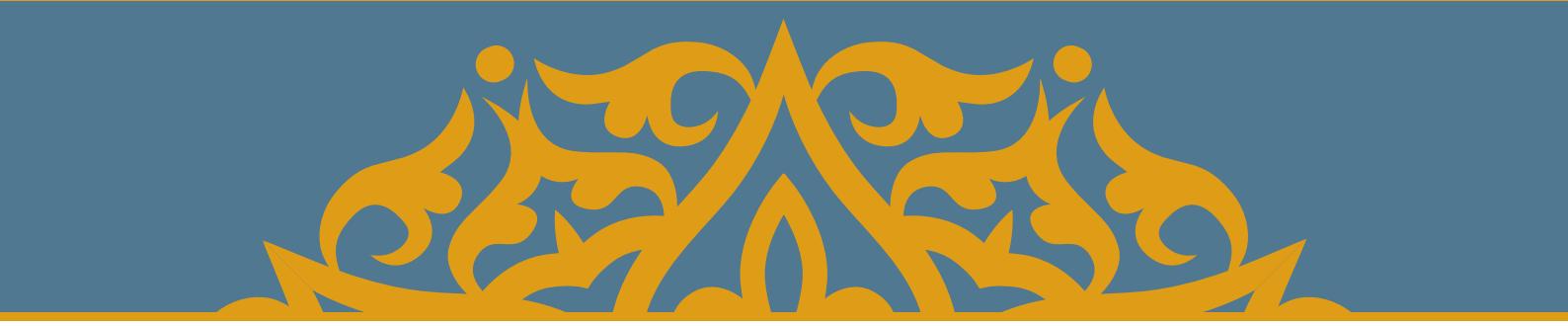
ص.ب. 2818

أبو ظبي - الإمارات العربية المتحدة

هاتف رقم: (+9712) 6215000

البريد الإلكتروني: [Publications@amfad.org.ae](mailto:Publications@amfad.org.ae)

موقع الصندوق على الإنترنت: <http://www.amf.org.ae>



<http://www.amf.org.ae>

