

## الفصل العاشر (المحور)

### إصلاح دعم الطاقة في الدول العربية

#### نظرة عامة

تبنت الدول العربية ومنذ أوائل القرن الماضي أشكالاً مختلفة من برامج الدعم السمعي (ومن أبرزها دعم الطاقة مثلاً في دعم أسعار النفط الخام والمنتجات النفطية والكهرباء والغاز الطبيعي)، تحقيقاً لعدد من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. فقد استهدفت هذه البرامج توفير منتجات الطاقة لشريحة واسعة من المستهلكين بأسعار مقبولة وحماية محدودي الدخل وتقليل معدلات الفقر وتخفيف مستويات التفاوت في توزيع الدخل والحد من الضغوط التضخمية، ودعم قطاعات الصناعة المحلية، إضافة إلى دورها كأداة لتوزيع الثروة في الدول العربية المصدرة للنفط.

ورغم الأهداف المعلنة لبرامج دعم الطاقة في الدول العربية، إلا أن الواقع العملي لتلك التجارب قد أكد توسيع فعاليتها، وبخاصة فيما يتعلق بحماية الفئات غير القادرة نظراً لأن تلك البرامج كانت بالإضافة برامج دعم معممة Universal Subsidies تفتقر إلى الاستهداف الدقيق للفئات محدودة الدخل. كذلك، نتج عن هذه البرامج العديد من التشوّهات الاقتصادية التي أثرت سلباً على مستويات الكفاءة في توزيع الموارد الاقتصادية في الدول العربية، بل وأصبحت تمثل عبئاً كبيراً على الميزانيات العامة لتلك الدول في السنوات الأخيرة. وعلى ضوء ما سبق فقد أولت الدول العربية، كغيرها من الدول الأخرى، اهتماماً كبيراً بسياسات إصلاح الدعم بشكل عام ودعم الطاقة بشكل خاص، والذي بات يستحوذ على الجزء الأكبر من مخصصات برامج الدعم في عدة دول عربية.

وتبدو الحاجة ملحة في الوقت الراهن لإصلاح نظم دعم الطاقة في الدول العربية، على ضوء ارتفاع كلفة برامج دعم الطاقة في المنطقة لتشكل نحو 12 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للدول العربية، ونحو 32 في المائة من الإيرادات الحكومية. ورغم أهمية موضوع إصلاح برامج دعم الطاقة وحاجة العديد من الدول العربية للمضي قدماً في تنفيذ هذه الإصلاحات أكثر من أي وقت مضى، إلا أن هذا الأمر لا يزال تكتفه العديد من التحديات والصعوبات وخاصة في المرحلة الراهنة والتي تتسم بارتفاع مستويات عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي في عدد من الدول العربية. ورغم الإقرار بصعوبة التحديات الراهنة التي تواجه الدول العربية، يبقى إصلاح دعم الطاقة ضرورة اقتصادية ملحة لاستعادة التوازنات الداخلية والخارجية والقضاء على التشوّهات السعرية وتحسين طريقة توزيع الموارد الاقتصادية بما يمهد الطريق ويوفر الموارد اللازمة لتعزيز فرص النمو الشامل وخلق فرص العمل المنتج في الدول العربية.

وعلى ضوء ما سبق، يستهدف فصل المحور لهذا العام إلقاء الضوء على الوضع الراهن لدعم الطاقة في الدول العربية، ويوضح مبررات إصلاح دعم الطاقة في الدول العربية والمنافع المتواخة من برامج الإصلاح. ويتطرق الفصل كذلك إلى الدروس المستفادة من التجارب الدولية لإصلاح دعم الطاقة، وبخاصة فيما يتعلق بأبرز التحديات التي يمكن أن تواجه الدول العربية في سعيها لإصلاح نظم دعم الطاقة، والمقومات اللازم توافرها لتعزيز فرص نجاح سياسات الإصلاح والآليات المختلفة المتبناة لتحقيق هذا الهدف. من جانب آخر يتطرق الفصل إلى بعض تجارب إصلاح دعم الطاقة في بعض الدول العربية المتباينة من حيث الهيكل الاقتصادي، وماهية السياسات والبرامج المتبعة في كل منها لصلاح دعم الطاقة.

## الوضع الراهن لدعم الطاقة في الدول العربية

### مفهوم وأنواع دعم الطاقة

يتمثل مفهوم دعم الطاقة وفقاً لمنهج "الفجوة السعرية" الأوسع استخداماً من قبل العديد من المنظمات الدولية في "الفارق بين مستويات الأسعار المحلية للطاقة ومستويات بعض الأسعار المرجعية مثل الأسعار العالمية للطاقة أو سعر استرداد تكلفة الانتاج"<sup>(1)</sup>. ويكون دعم الطاقة من نوعين من أنواع الدعم وهما دعم المنتجين ودعم المستهلكين. وينشأ دعم المنتجين عندما يقوم موردو الطاقة ببيع منتجاتهم بأسعار أعلى من مستوى سعر مرجعي معين، فيما ينشأ دعم المستهلكين حين تكون الأسعار المدفوعة من قبل المستهلكين أقل من سعر مرجعي ما. ويتم قياس الدعم في حالة منتجات الطاقة التي تندرج تحت سلع التجارة الدولية مثل النفط والغاز الطبيعي بالفارق بين مستويات الأسعار المحلية والأسعار المرجعية مماثلة في هذه الحالة بمستويات الأسعار العالمية بعد تعديلاها بما يعكس تكاليف النقل والتوزيع. أما إذا كانت منتجات الطاقة تتمثل في السلع غير التجارية مثل الكهرباء، فإن الدعم يحسب على أساس الفرق ما بين الأسعار المحلية وسعر مرجعي ما ممثلاً في هذه الحالة بسعر استرداد تكلفة الانتاج بما يتضمن عائد رأس المال.

وبالنسبة لدعم المستهلكين فهو ينقسم إلى نوعين رئيسيين وهما 1. الدعم قبل الضرائب و2. الدعم الضريبي، وذلك على النحو التالي:

- الدعم قبل الضرائب: ينشأ هذا النوع من الدعم إذا كان سعر بيع الطاقة في الأسواق المحلية للأسر والشركات أدنى من تكاليف إمدادهم بها. ففي حالة البنزين على سبيل المثال يتمثل الدعم قبل الضرائب في الفارق بين السعر العالمي للبنزين، والسعر النهائي الذي يدفعه المستهلكون عند مضخة الوقود.

<sup>(1)</sup> Koplow, Doug, (2009), "Measuring Energy Subsidies Using the Price-Gap Approach: What Does It Leave Out?", IISD Trade Investment and Climate Change Series (Winnipeg: International Institute for Sustainable Development), <http://www.iisd.org/publications/pub.aspx?pno=1165>.

- الدعم الضريبي: ينشأ هذا النوع من الدعم إذا كانت الضرائب المفروضة على منتجات الطاقة أقل من المستوى الأمثل المحقق للعدالة وللكفاءة الضريبية. فمن جهة لابد وأن تفرض على منتجات الطاقة ضرائب مبيعات تعادل الضرائب المفروضة على السلع الاستهلاكية الأخرى (تحقيقاً لمبدأ العدالة الضريبية). ومن ناحية أخرى فإن النظام الضريبي الكفاءة لابد وأن يفرض على منتجات الطاقة ضرائب إضافية تمثل الانعكاسات السلبية لاستخدام هذه المنتجات على المجتمع بما يتضمن الآثار البيئية والصحية لهذه الاستخدامات (تحقيقاً لمبدأ الكفاءة الضريبية). وبالتالي ففي حالة فرض ضرائب على منتجات الطاقة أقل من الضرائب المفروضة على مثيلاتها من السلع الاستهلاكية الأخرى، وعدم فرض ضرائب إضافية عليها لمعادلة الوفورات السلبية لاستخداماتها فإن ذلك الفاقد في الإيرادات الضريبية يمثل مقدار الدعم الضريبي لمنتجات الطاقة.

ويتمثل إجمالي دعم الطاقة للمستهلكين في أي دولة من مجموع كل من الدعم قبل الضرائب والدعم الضريبي. ويشار إلى وجود صعوبات كبيرة في الوصول لتقيير دقيق لإجمالي دعم الطاقة بنوعيه سواءً بسبب عدم تضمن بيانات الموازنات العامة في بعض الدول لبيانات الدعم قبل الضرائب، حيث يتم تمويله أحياناً من بنود خارج الموازنة أو بسبب عدم وجود تقديرات دقيقة للدعم الضريبي، والذي يمثل موارد ضريبية مهدرة بالنسبة للموازنة العامة للدولة.

أما فيما يتعلق بدعم الطاقة للمنتجين فالواقع العملي يشير إلى صعوبة تقاديره في العديد من الدول لمحدودية المعلومات المتاحة حول مستويات كفاءة انتاج الطاقة في الدول المختلفة، وذلك بالإضافة إلى أن سعر استرداد التكلفة في شركات انتاج الطاقة في عدد من الدول النامية يعد مرتفعاً بالقياس بالأسعار المماثلة في الدول المتقدمة نظراً لانخفاض مستويات كفاءة هذه الشركات وهو ما يحول دون الوصول لتقديرات دقيقة لدعم المنتجين في هذه البلدان.

واستناداً لما سبق تركز معظم الدراسات والإحصاءات على تقادير دعم الطاقة المقدم للمستهلكين وبالتالي تمثل الأرقام المتاحة من خلال هذه المصادر الحد الأدنى لدعم الطاقة لعدم تضمينها لتقديرات دعم الطاقة للمنتجين وكذلك تقاديرات الدعم الضريبي. ومن المهم في هذا السياق الإشارة أيضاً إلى وجود اختلاف كبير بين بيانات الدعم المحسوبة استناداً إلى المصادر الدولية مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ووكالة الطاقة الدولية، وبين بيانات الدعم وفقاً للتقدیرات القطرية لكل دولة بما يعكس اختلاف المنهجيات المعتمد عليها لحساب دعم الطاقة والتي تشهد اختلافاً من دولة لأخرى.

### دعم الطاقة على المستوى العالمي

قدر إجمالي دعم منتجات الطاقة على المستوى العالمي بنحو 1.9 تريليون دولار في عام 2011 وفقاً للمصادر الدولية<sup>(2)</sup> (تشكل 2.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي العالمي ونحو 8 في المائة من إجمالي الإيرادات الحكومية). ويمثل الدعم الضريبي الجزء الأكبر من إجمالي الدعم العالمي حيث يقدر بنحو 1.4 تريليون دولار (1.8 في المائة من الناتج العالمي و6 في المائة من الإيرادات الحكومية) بما يشكل نحو ثلاثة أرباع الدعم العالمي للطاقة.

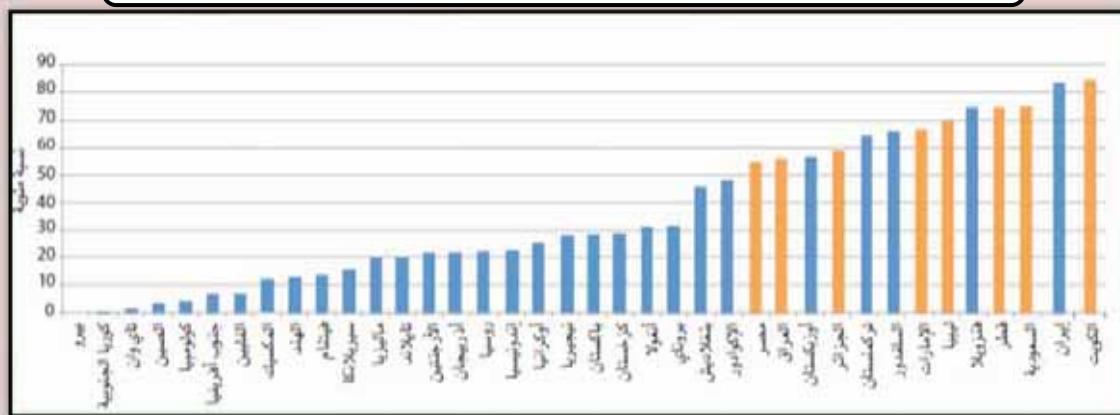
<sup>(2)</sup> وفقاً لأحدث التقديرات الدولية لكل من صندوق النقد الدولي ووكالة الطاقة الدولية ومؤسسات دولية معنية أخرى.

في المقابل، تبلغ قيمة دعم الطاقة قبل الضرائب على المستوى العالمي نحو 480 مليار دولار (0.7% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي العالمي و 2% في المائة من الإيرادات الحكومية)، بما يشمل دعم المنتجات النفطية والكهرباء والغاز والفحص ويشكل دعم الطاقة قبل الضرائب نحو ربع دعم الطاقة العالمي. وتزداد الأهمية النسبية للدعم الضريبي لمنتجات الطاقة بشكل كبير في الدول المتقدمة، فيما ترتفع الأهمية النسبية لدعم الطاقة قبل الضرائب في الدول النامية، وبخاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث يشكل دعم الطاقة قبل الضرائب بهذه الدول نحو 50% في المائة من إجمالي دعم الطاقة قبل الضرائب على المستوى العالمي.

### دعم الطاقة في الدول العربية

قدر إجمالي دعم الطاقة في الدول العربية بنحو 286.5 مليار دولار في عام 2011 تشكل نحو 15% في المائة من إجمالي دعم الطاقة على المستوى العالمي<sup>(3)</sup>. ويمثل دعم الطاقة في الدول العربية نحو 12% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لهذه الدول ونحو 32% في المائة من الإيرادات الحكومية. وتشير التقديرات الدولية إلى أن الدول العربية تعتبر من أكبر الدول الداعمة للطاقة على المستوى العالمي. فالمجموعة العربية يتواجد بها ستة من أكبر عشرة بلدان داعمة للطاقة على مستوى العالم، حيث يشكل دعم الطاقة في هذه البلدان نسبة تتراوح بين 40-85% في المائة من مستويات الأسعار العالمية للنفط والكهرباء<sup>(4)</sup>. وتمثل هذه الدول في الكويت وال السعودية و قطر و ليبيا والإمارات والجزائر، الشكل (1).

الشكل (1): متوسط معدلات دعم الوقود في بعض الدول العربية مقارنة ببعض الدول الأخرى  
(نسبة من إجمالي الأسعار العالمية) (2010 )



المصدر: الوكالة الدولية للبيئة.

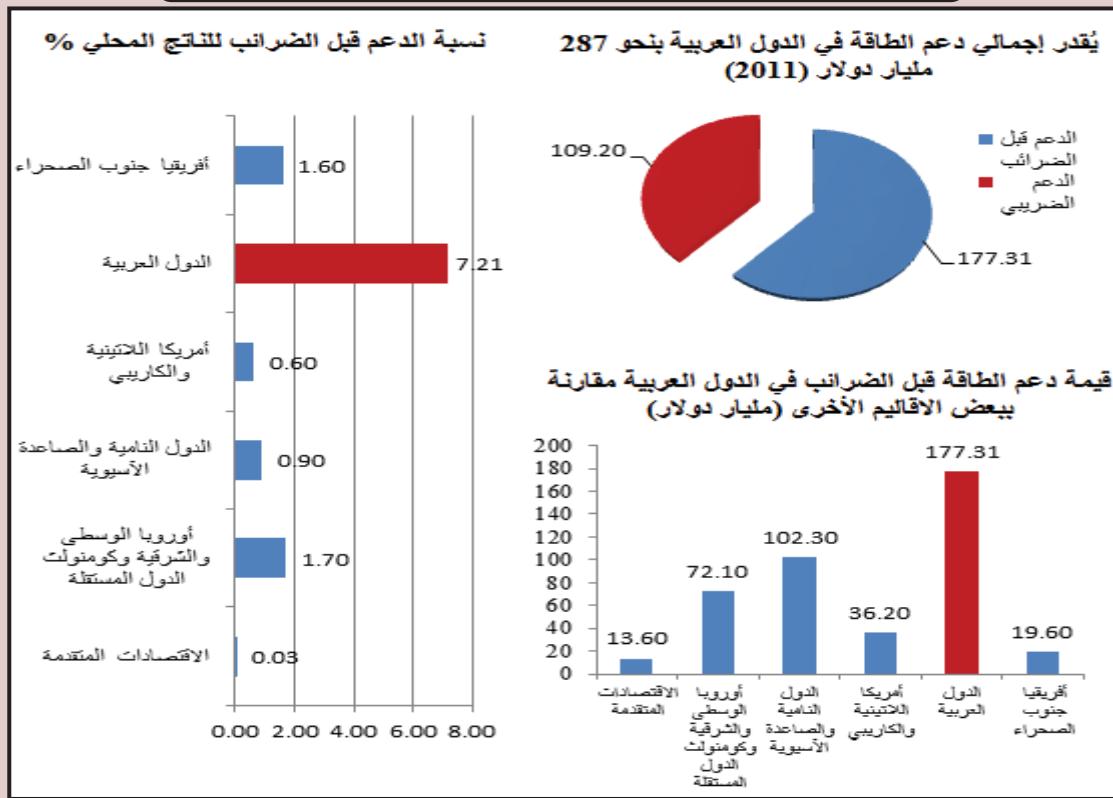
وبلغ دعم الطاقة قبل الضرائب مستويات مرتفعة في الدول العربية قُدرت بنحو 177 مليار دولار عام 2011 فيما بلغت تقديرات الدعم الضريبي بنحو 109 مليار دولار. ويمثل دعم الطاقة قبل الضرائب النسبة الأهم من مجمل دعم

<sup>(3)</sup> تقديرات تستند إلى الإحصاءات الصادرة عن صندوق النقد الدولي وصندوق النقد العربي ووكالة الطاقة الدولية وعدد من المؤسسات المعنية الأخرى. وتتضمن هذه الأرقام دعم الطاقة بالنسبة للمستهلكين في الدول العربية، ولا تشمل دعم المنتجين، وبالتالي فهي تمثل الحد الأدنى لقيمة برامج الدعم في الدول العربية.

<sup>(4)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2012)، "دعم الطاقة في العالم العربي"، المكتب الإقليمي للدول العربية.

الطاقة في الدول العربية، حيث يشكل نحو ثلثي دعم الطاقة الإجمالي مقابل الثلث للدعم الضريبي. وبشكل دعم الطاقة قبل الضرائب في الوطن العربي نحو 40 في المائة من إجمالي دعم الطاقة قبل الضرائب على المستوى العالمي، وهو ما يفوق المستويات المسجلة في العديد من الأقاليم الجغرافية الأخرى (102 مليار دولار في الدول النامية والصاعدة الآسيوية و72 مليار دولار في دول أوروبا الوسطى والشرقية وكومنولث الدول المستقلة، ونحو 20 مليار دولار في أفريقيا جنوب الصحراء، و13.6 مليار دولار في الدول المتقدمة). وتعد نسب دعم الطاقة قبل الضرائب المسجلة في الدول العربية إلى كل من الناتج المحلي الإجمالي والإيرادات الحكومية من أعلى المعدلات عالمياً، حيث بلغت نحو 7 في المائة ونحو 20 في المائة على التوالي وهو ما يفوق سبعة أضعاف النسب المسجلة في أقاليم جغرافية أخرى، الشكل (2).

الشكل (2): الوضع المقارن لمستويات دعم الطاقة قبل الضرائب في الدول العربية (2011)



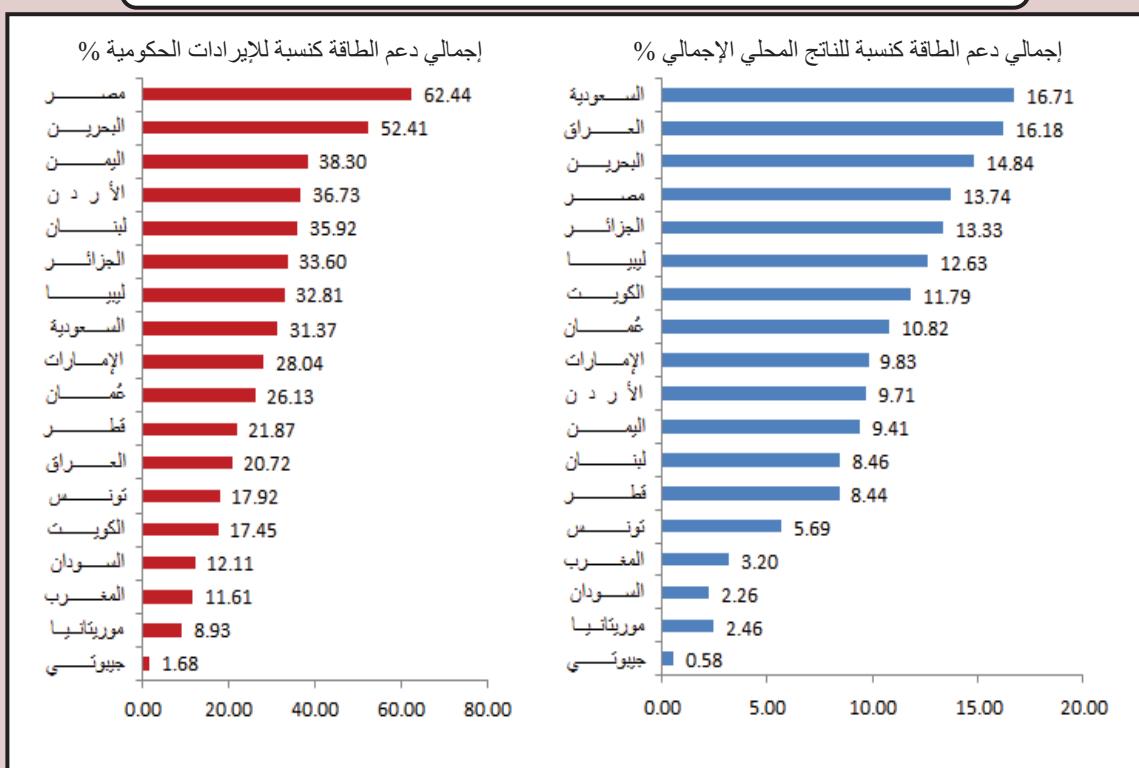
يتضمن إجمالي دعم الطاقة مجموع بنود الدعم المتوفّر عنها ببيانات المصدر: محسوبة استناداً إلى تقدّيرات كل من صندوق النقد الدولي ووكالة الطاقة الدوليّة وصندوق النقد العربي ومؤسسات أخرى.

وهناك تباين في مستويات دعم الطاقة على مستوى الدول العربية، حيث ترتفع قيمته بشكل كبير في الدول العربية المصدرة للنفط ليس فقط على المستوى المطلق وإنما أيضاً كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، وكنسبة من الإيرادات الحكومية. كذلك ترتفع قيمة برامج دعم الطاقة في الدول العربية المستوردة للنفط، على الرغم من قيود الموازنات العامة ومحدودية الحيز المالي المتاح لديها. وتبلغ كلفة دعم الطاقة كنسبة من إجمالي الناتج المحلي أعلى مستوياتها في ثمان دول عربية، حيث تفوق مستوى العشرة في المائة وفق التقديرات الدوليّة. وتمثل هذه الدول في معظمها باستثناء مصر

دولًا مصدرةً صافيةً للنفط. وتنتمل هذه الدول في السعودية (16.7) في المائة، والعراق (16.2 في المائة)، والبحرين (14.8 في المائة)، ومصر (13.7 في المائة)، والجزائر (13.3 في المائة)، وليبيا (12.6 في المائة)، والكويت (11.8 في المائة)، وعمان (10.8 في المائة)، الشكل رقم (3) والملحق (1/10).

وكنسبة من الإيرادات الحكومية يصل كذلك دعم الطاقة شاملًا الدعم قبل الضرائب وتقديرات الدعم الضريبي إلى مستويات مرتفعة في الدول العربية، حيث تفوق هذه النسبة 20 في المائة في اثنين عشرة دولة عربية. وتسجل النسبة أعلى مستوياتها في كل من مصر (62 في المائة) والبحرين (52 في المائة) ، الشكل (3) والملحق (2/10).

**الشكل (3): دعم الطاقة\* كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي والإيرادات الحكومية في الدول العربية (2011)**



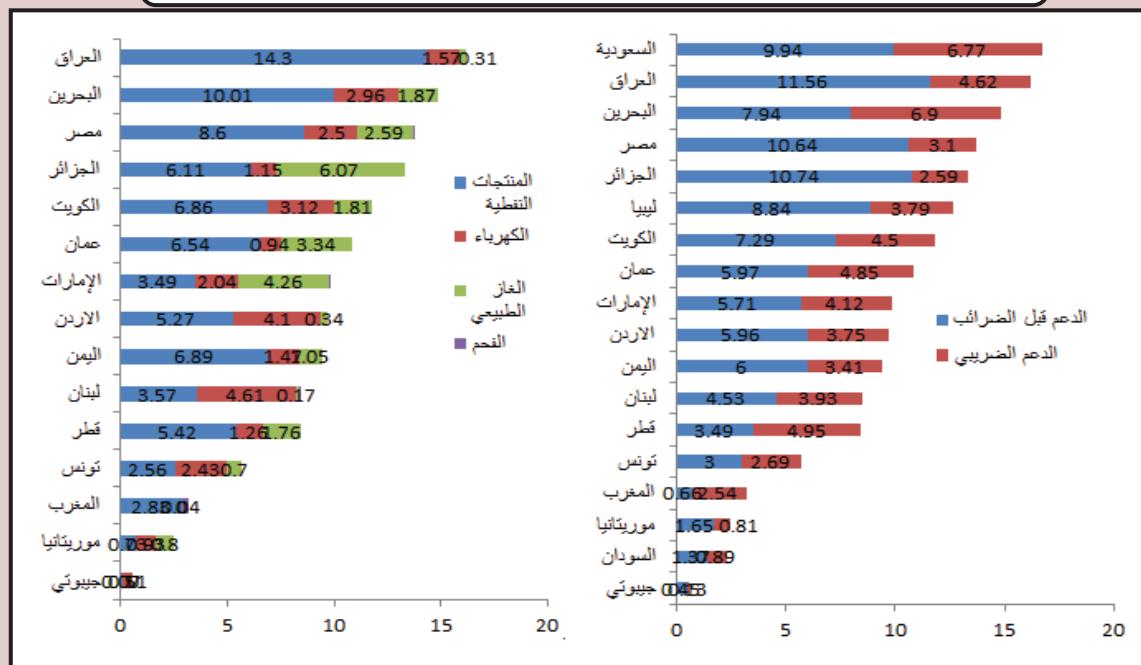
\* بما يتضمن الدعم قبل الضرائب والدعم الضريبي.  
المصدر: صندوق النقد الدولي وتقديرات دولية.

### الهيكل النسبي لدعم الطاقة في الدول العربية

يمثل دعم الطاقة قبل الضرائب النسبة الأكبر من إجمالي الدعم في عدد كبير من الدول العربية، حيث تمثل نسبة الدعم قبل الضرائب نحو ثلثي إجمالي دعم الطاقة في عدة دول عربية فيما تتزايد في المقابل أهمية الدعم الضريبي لما يفوق الدعم قبل الضرائب في دولتين عربيتين فقط وهما قطر والمغرب بواقع 5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في قطر و2.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في المغرب.

أما من حيث مواد الطاقة المدعومة وعلى مستوى الدول العربية كمجموعه يُشكل دعم المنتجات النفطية نحو نصف تكالفة برامج الدعم في الدول العربية، بينما يمثل الجزء الباقي دعم الكهرباء والغاز ويأتي لاحقاً دعم الفحم بنسبة ضئيلة. وعلى مستوى مجموعات الدول العربية، يستحوذ دعم المنتجات النفطية والكهرباء على الجزء الأكبر من فاتورة دعم الطاقة في الدول العربية المستوردة للنفط بنسن تزيد عن 80 في المائة من إجمالي الدعم الإجمالي للطاقة باستثناء موريتانيا. في المقابل يتوجه الجزء الأكبر من دعم الطاقة في الدول العربية المصدرة للنفط إلى دعم المنتجات النفطية بما يزيد عن 60 في المائة من إجمالي دعم الطاقة في هذه الدول باستثناء كل من الإمارات والجزائر حيث يتوجه جانب مهم من الدعم بتلك الدولتين للغاز الطبيعي بنسن تقدر بنحو 43 في المائة و46 في المائة على التوالي، في حين يشكل دعم المنتجات النفطية نحو 36 في المائة و46 في المائة على التوالي، الشكل (4).

الشكل (4): الهيكل النسبي لدعم الطاقة في الدول العربية (2011)



المصدر: صندوق النقد الدولي وتقديرات دولية.

## مبررات إصلاح نظم دعم الطاقة في الدول العربية

قامت الدول العربية خلال الفترة (2008-2013) بزيادة مخصصات موازنات برامج دعم الطاقة بشكل متتصاعد لتلبية المطالب الاجتماعية المتتممية في ضوء التحولات السياسية التي شهدتها بعض هذه الدول، ولمواجهة الارتفاعات الكبيرة التي شهدتها الأسعار العالمية للنفط والتي قفزت بمعدلات تقارب 40 في المائة خلال بعض السنوات المتضمنة في تلك الفترة. وقد فاقم هذا الأمر من كلفة هذه البرامج سواءً بالنسبة للدول العربية المصدرة للنفط والتي يتوفّر لديها الحيز المالي الذي يسمح بزيادة الإنفاق على هذه البرامج، أو بالنسبة للدول العربية المستوردة للنفط والتي اضطرّ الكثير منها لتحمل عجوزات مالية ضخمة للاستمرار في تمويل هذه البرامج. وبالتالي أصبحت هذه البرامج بمثابة عبء على اقتصادات هذه الدول يهدّد استمراريه أوضاع المالية العامة ويعودي للمزيد من الاختلالات الداخلية والخارجية. كذلك يقف دعم الطاقة من جهة أخرى عائقاً أمام تعزيز الإنفاق الحكومي الاجتماعي والاستثماري اللازم لدعم النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل المنتج وترشيد استخدام الموارد الاقتصادية الناضبة.

ويعد إصلاح دعم الطاقة توجهاً عالمياً لا يقتصر على الدول النامية فقط، وإنما يمتد أيضاً للدول المتقدمة والتي أعلنت من خلال قمة مجموعة العشرين المنعقدة في عام 2009 عن تعهد دول المجموعة بإلغاء كافة أشكال الدعم غير الكفاء لأسعار الوقود الأحفوري. ويثار في هذا الصدد تساؤل مهم، وهو لماذا هناك حاجة ملحة وأنية لإصلاح نظم دعم الطاقة في الدول العربية؟.

وفي حقيقة الأمر فإن تكاليف نظم دعم الطاقة في الدول العربية أصبحت تفوق بكثير المنافع المتواхة من هذه البرامج. وبالتالي فإن إصلاح نظم دعم الطاقة -وإن تم تنفيذه بطريقة سليمة ومواتية-. فمن شأنه الحد من العديد الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية لهذه البرامج ومساعدة الدول العربية على استعادة توازناتها الاقتصادية الداخلية والخارجية ودفع النمو الاقتصادي وتقليل معدلات الفقر. وعلى ضوء ما سبق يهتم الجزء التالي بعرض الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية لبرامج دعم الطاقة، والعائد المتوقع من إصلاح هذه البرامج على المستوى القومي.

### الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية لبرامج دعم الطاقة

عزز وجود عدد من المؤشرات التي تشير إلى ارتفاع مستويات كلفة برامج دعم الطاقة من الناحية الاقتصادية والاجتماعية من الاتجاه نحو ضرورة إصلاح نظم دعم الطاقة، حيث أصبحت تكاليف هذه البرامج تفوق بكثير قيمة المنافع المتواخة من وراء الاستمرار في تبنيها. ويعرض الجزء التالي الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية لبرامج دعم الطاقة في الدول العربية.

## تعزيز التفاوت في توزيع الدخل

تنقسم نظم دعم الطاقة في عدد من الدول العربية بكونها نظماً معممة للدعم "Universal Subsidies" وهو ما يجعل الاستفادة الأكبر من هذه النظم تتجه للشريحة ذات المستوى المرتفع للدخل وللصناعات كثيفة رأس المال ومحطات توليد الكهرباء والتي بطبيعتها تستهلك كميات أكبر من منتجات الطاقة مقارنة بالفئات محدودة الدخل أو الفئات غير القادرة والتي يتضاعل استخدامها لمنتجات الطاقة مقارنة بالشريحة سالفة الذكر، وهو ما يؤدي لحدوث آثار توزيعية سلبية على مستوى الدخل القومي.

وتشير الدراسات الدولية إلى أن شريحة أغنى 20 في المائة من السكان تستفيد بشكل أكبر من نظم دعم الطاقة في الدول النامية ومن بينها الدول العربية، حيث قدرت استفادة هذه الشريحة بما يترواح بين 40-50 في المائة من إجمالي قيمة هذه البرامج في مقابل تواضع نصيب أفراد 20 في المائة من السكان من كلفة هذه البرامج إلى ما لا ي تعد 7 في المائة فقط<sup>(5)</sup>.

وفي هذا السياق، اهتمت دراسة صندوق النقد الدولي<sup>(6)</sup> بحساب مؤشر كفاءة نظم الدعم مقاساً بمدى استهداف هذه البرامج للقراء، حيث يقيس المؤشر نسبة ما تحصل عليه شريحة أفراد 40 في المائة من الأسر المعيسية من برامج الدعم. وبحيث تشير قيمة المؤشر الأقل من الواحد إلى انحياز هذه النظم للأغنياء على حساب الفقراء (برامج غير ناجحة)، بينما تشير القيمة الأكبر من واحد في المائة إلى انحياز هذه البرامج للفقراء (برامج ناجحة يمكن الاستمرار فيها).

وقد أوضحت نتائج الدراسة أن غالبية برامج دعم الطاقة في الدول العربية منحازة لذوي الدخل المرتفع. فمن بين سبعة عشر برنامج لدعم الطاقة تتوزع ما بين برامج دعم الكهرباء والمنتجات النفطية والديزل ودعم السلع الأساسية في سبعة دول عربية هي سوريا والمليون وموريتانيا والمغرب والأردن ومصر ولبنان لم يثبت سوى فاعلية برنامج واحد فقط لانحيازه للفقراء. ويتمثل هذا البرنامج في نظام دعم الكيروسين في اليمن. في المقابل بينت الدراسة أن الصورة تبدو أفضل فيما يتعلق بدعم الغذاء مع انحياز عدة برامج للفقراء.

## تشويه طريقة توزيع الموارد الاقتصادية

تقوم برامج دعم الطاقة في العديد من الدول العربية على الدعم السعري لمنتجات الطاقة وليس الدعم الكمي بمعنى أنها تركز على دعم اسعار الاستهلاك بشكل عام دون الأخذ في الاعتبار لكميات المستهلكة من منتجات الطاقة. فوفقاً لصندوق النقد الدولي، حدث انخفاض حاد في درجة انتقال الآثار السعرية لارتفاع أسعار النفط العالمية إلى مستويات الأسعار في الأسواق المحلية في الدول العربية بسبب تبني تلك الدول لآليات من شأنها الحد من انتقال تلك الارتفاعات

<sup>(5)</sup> تقديرات صندوق النقد الدولي و

Arze del Grenado, J., D. Coady and R. Gillingham, (2012). "The Unequal Benefits of Fuel Subsidies: A Review of Evidence for Developing Countries", World Development, Vol. 40 (November), pp. 2234-48.

<sup>(6)</sup> International Monetary Fund, (2013). "Morocco: Selected Issues", IMF Country Report No. 13/110, May.

للسوق المحلية، بل أن مستويات الفجوة بينهما آخذة في التزايد. ويؤدي انخفاض أسعار منتجات الطاقة في بعض البلدان العربية إلى العديد من الآثار السلبية وعلى رأسها تشويه طريقة توزيع الموارد الاقتصادية عبر عدد من القنوات من أهمها:

#### أ. الإفراط في مستويات استهلاك الطاقة

يشجع انخفاض أسعار منتجات الطاقة في الكثير من الدول العربية على الإفراط في استهلاك الطاقة بما يصاحبه ذلك من آثار سلبية على عدد من الأصعدة سواء على صعيد الموازنة العامة للدولة أو إهدار الموارد الاقتصادية أو الآثار البيئية والصحية. وقد لوحظ مؤخرًا اتجاه معدلات استهلاك الطاقة في الدول العربية إلى التزايد بشكل مستمر، الأمر الذي وإن كان يُعزى في جانب منه إلى ارتفاع معدلات النشاط الاقتصادي في المنطقة (مقارنة بمعدلات نمو النشاط الاقتصادي العالمي)، والزيادة في عدد سكان المنطقة إلا أنه يُعزى من جانب آخر إلى أثر زيادة مستويات الطلب على الطاقة نتيجة أسعار النفط المدعمة في العديد من هذه البلدان مقارنة بباقي دول العالم الأخرى.

وتشير دراسات المنظمات الدولية إلى أن معدل استهلاك الطاقة في الدول العربية يعد من أعلى المستويات عالمياً، فخلال الفترة (1980-2008) نما استهلاك الطاقة في الدول العربية بنسبة تفوق 5 في المائة سنويًا، وهو ما يفوق معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي ومعدل نمو السكان. وخلال هذه الفترة تضاعف استهلاك الدول العربية لمنتجات الطاقة بشكل عام بنحو ثلاثة مرات وتضاعف بالنسبة للكهرباء بشكل خاص بنحو ستة أضعاف المستويات المسجلة في بداية الثمانينيات<sup>(7)</sup>.

وقد استمر النمو القوي في الكميات المستهلكة من الطاقة خلال الفترة (2008-2013)، فعلى سبيل المثال ارتفع متوسط معدل النمو السنوي لكميات النفط المستهلكة في الدول العربية بنسبة 4.6 في المائة سنويًا خلال الفترة مقارنة بنحو 1.4 في المائة فقط للنمو المسجل في كميات استهلاك النفط على مستوى الاقتصاد العالمي خلال نفس الفترة<sup>(8)</sup>. ويوضح الجدول التالي أن الكميات المستهلكة من النفط في الدول العربية قد بلغت أعلى مستوياتها (6.6 مليون برميل في اليوم) عام 2012، رغم ارتفاع أسعار النفط في هذا العام لأعلى مستوياتها خلال الفترة (2008-2013)، عندما بلغت 109.5 دولار للبرميل، وهو ما يؤكد أن دعم الطاقة في الدول العربية لا يساعد على ترشيد استهلاك هذا المورد الناضب الجدول (1).

<sup>(7)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2012)، "دعم الطاقة في العالم العربي"، المكتب الإقليمي للدول العربية.

<sup>(8)</sup> صندوق النقد العربي (2013)، التقرير العربي الموحد.

**الجدول رقم (1)**

معدلات الزيادة السنوية في استهلاك النفط على مستوى الدول العربية  
وعلى مستوى بعض مجموعات الدول الأخرى

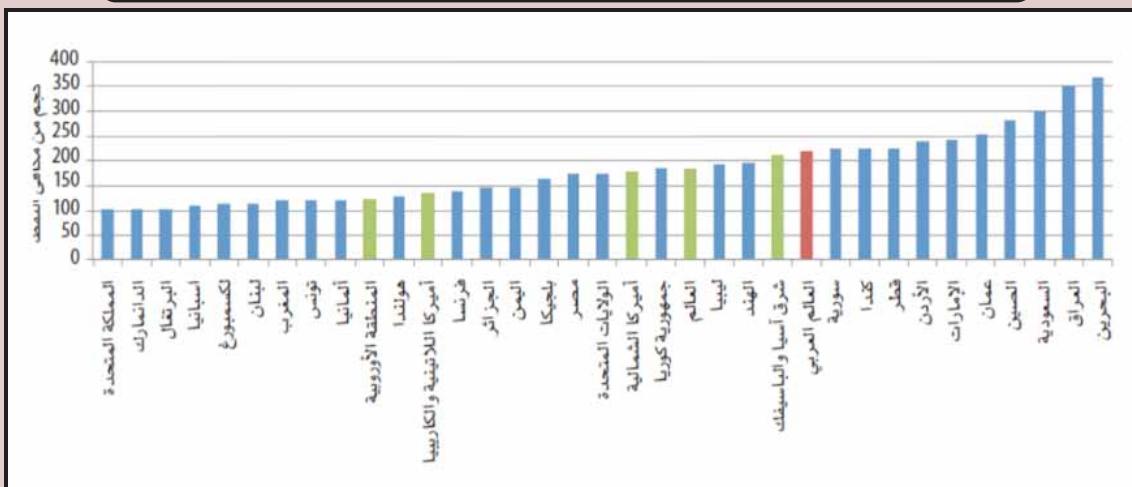
متوسط الزيادة السنوية (-2008) % (2013)	( <sup>1</sup> )2013	2012	2011	2010	2009	2008	
الدول الصناعية							
-1.62	45.80	45.50	45.90	46.30	45.70	47.60	مليون ب/ي
الزيادة السنوية (في المائة) <sup>(2)</sup> دول العالم الأخرى							
3.12	44.10	43.30	42.10	40.90	39.10	38.40	مليون ب/ي
	2.80	2.80	2.90	4.60	1.80	3.80	الزيادة السنوية (في المائة)
إجمالي العالم							
1.43	89.90	88.80	88.00	87.20	84.80	86.00	مليون ب/ي
	1.10	0.90	0.90	2.80	-1.4	-0.5	معدل الزيادة السنوية في استهلاك الطاقة (العالم) %
الدول العربية							
4.56	6.53	6.58	6.21	6.09	5.85	5.38	مليون ب/ي
	-0.76	5.98	1.89	4.22	8.78	7.28	الزيادة السنوية (في المائة)

(1) بيانات تقديرية.  
المصدر: صندوق النقد العربي (2013)، التقرير الاقتصادي العربي الموحد.

وتظهر البيانات الدولية ارتفاع مؤشر كثافة الطاقة (إجمالي استهلاك الطاقة لكل دولار من الناتج المحلي الإجمالي) في الدول العربية نتيجة الاستخدام المفرط لمنتجات الطاقة وعدم الكفاءة في استغلال هذه المنتجات، حيث ارتفعت معدلات كثافة استخدام الطاقة في عدة دول عربية مصدرة ومستوردة للنفط على حد سواء، الأمر الذي جعل ثمان دول عربية تصنف من بين أكثر الدول استهلاكاً للطاقة على مستوى العالم، الشكل (6). وقد نتج عن ارتفاع استهلاك الطاقة في الدول العربية تحول عدد من بلدان المنطقة من بلدان مصدرة صافية إلى دول مستوردة صافية للطاقة سواء فيما يتعلق بالنفط الخام أو المنتجات النفطية و الغاز الطبيعي<sup>(9)</sup>.

<sup>(9)</sup> البنك الدولي، مؤشرات التنمية الدولية.

الشكل (5): مؤشر كثافة استهلاك الطاقة (كم مكافئ نفطي لكل 1000 دولار من الناتج المحلي الإجمالي) في بعض الدول العربية وبعض الدول الأخرى



المصدر: البنك الدولي، مؤشرات التنمية في العالم.

وتسمم الأسعار المنخفضة للطاقة في اتساع نطاق عمليات تهريب منتجات الطاقة وبيعها في الأسواق الموازية بغية الاستفادة من تحقيق أرباح جراء القيام بمثل هذه العمليات، وهو ما يؤدي إلى إهدار كميات كبيرة من دعم الطاقة وتوجهها إلى غير المستحقين بحسب قدرت في بعض بلدان المنطقة بما يتراوح بين 20 و30 في المائة من إجمالي دعم الطاقة<sup>(10)</sup>.

من جانب آخر تعمل أسعار الطاقة المدعمة والدعم الموجه للمنتجين على إثناء منتجي الطاقة عن تطوير استراتيجيات لتقليل تكاليف إنتاج الطاقة، الأمر الذي يؤثر سلباً على مستويات كفاءة بعض هذه الشركات. فرغم النجاح المحقق على صعيد العقود الماضيين فيما يتعلق بتحسين مستويات كفاءة منتجي الطاقة في الدول العربية، إلا ان انخفاض مستويات كفاءة منتجي الطاقة في بعض الدول العربية لا يزال من أهم المشكلات التي تواجه القطاع ويؤدي لارتفاع مستويات الخسائر بل ويؤثر سلباً كذلك على قطاعات أخرى مثل قطاعات انتاج الكهرباء وتحلية المياه. هذا ويلقي الفصل الثاني عشر من هذا التقرير والذي يتناول موضوع التعاون العربي في مجال كفاءة الطاقة الضوء على جهود الدول العربية لترشيد استخدام الطاقة وزيادة كفاءة مصادر الانتاج المختلفة.

هذا فضلاً عن الآثار السلبية للإفراط في استهلاك الطاقة، وما له من العديد من الآثار البيئية جراء زيادة انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون وارتفاع مستويات الاحتباس الحراري، وهو ما يجعل بعض الدول العربية تسجل أعلى معدلات لنصيب الفرد من ثاني أكسيد الكربون، حيث يصل معدل نصيب الفرد من الكربون في بعض الدول العربية مثل قطر إلى أكثر من عشر مرات من المعدل العالمي البالغ 5.6 طن متري<sup>(11)</sup>.

<sup>(10)</sup> مصادر قطرية.

<sup>(11)</sup> البنك الدولي، مؤشرات التنمية الدولية.

### ب. توجيه الاستثمارات للصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة على حساب الأنشطة كثيفة استخدام العمالة

تسهم نظم دعم الطاقة الحالية في توجيه قدر متزايد من الاستثمارات إلى الأنشطة كثيفة استخدام الطاقة للاستفادة من انخفاض أسعار مدخلات الانتاج، وهو ما يساعد هذه المشروعات على زيادة مستويات التصدير والمنافسة الدولية مستفيدة من رخص منتجات الطاقة. وهذه الأنشطة بطبيعتها أنشطة انتاجية غير كثيفة استخدام العمالة وهو ما لا يساعد على خفض معدلات البطالة، والتي تعد من أهم المشكلات التي تواجه الدول العربية.

### ج. عدم توفير الحافز للتوسيع في الانتاج وتطوير بدائل غير تقليدية لمنتجات الطاقة

تحدد أسعار الطاقة المنخفضة من إقبال شركات القطاع الخاص والمؤسسات المملوكة للدولة على الاستثمار في قطاع الطاقة سواء لزيادة مستويات الطاقة الانتاجية المتاحة، أو لتوفير بدائل للطاقة منخفضة التكلفة إذ أن انخفاض مستويات اسعار الطاقة قد يؤدي إلى تحمل بعض المنتجين لخسائر مباشرة يتم تمويلها من واقع الموازنة العامة للدولة كما في حالة الشركات العامة المملوكة للدولة. وينتتج عن ذلك انخفاض في مستويات المعروض من مصادر الطاقة التقليدية واستمرار حرمان مناطق متعددة في الوطن العربي وبخاصة المناطق الريفية والنائية من خدمات الطاقة ومن ثم تردي مستويات الخدمة المقدمة وانقطاعها بشكل متكرر. كذلك يتسبب دعم الطاقة في عدم توفير الحافز الملائم للاستثمار في تطوير منتجات بديلة للطاقة والتي هي بطبيعتها لا تزال أعلى كلفة من منتجات الطاقة المدعمة.

## الاختلالات الاقتصادية الداخلية والخارجية

ينتتج عن الكلفة المتزايدة لبرامج دعم الطاقة سواء بفعل الزيادات المستمرة في مستويات استهلاك الطاقة أو بسبب الارتفاعات المسجلة في الأسعار العالمية للنفط العديد من الاختلالات الاقتصادية الداخلية والخارجية التي تؤثر على اقتصادات كل من الدول العربية المستوردة للنفط والدول العربية المصدرة له. فاستمرار تحمل تلك الدول بتكاليف هذه البرامج رغم عدم كفاءتها، أصبح يثقل كاهل الموازنات العامة بالتزامن مع الأعباء المالية ويعرضها للتقلبات المستمرة نتيجة التغيرات في الأسعار العالمية للنفط وأصبح يهدد مستويات الانضباط المالي والاستدامة المالية في الدول العربية. من جانب آخر، تؤدي برامج دعم الطاقة إلى زيادة اختلالات موازين المدفوعات وتلقي بالتزامن الصنف العصري على أسواق الصرف الأجنبي، وبالتالي تؤثر سلباً على مستويات الاحتياطيات الدولية وعلى قيمة العملات المحلية.

فعلى صعيد أوضاع الموازنة العامة، واجهت عدة دول عربية عجوزات مالية كبيرة تفاقمت في الآونة الأخيرة بفعل توجيه المزيد من المخصصات المالية للاستثمار في تمويل برامج دعم الطاقة مرتفعة التكلفة على ضوء الأسعار العالمية المرتفعة للطاقة. فعلى سبيل المثال تضاعفت كلفة برامج دعم الطاقة في العديد من الدول العربية لتبلغ مستويات مرتفعة من الناتج تراوحت بين 3-16% في المائة في الآونة الأخيرة، وشكلت نسبة تراوحت بين 30-75% في المائة من العجز الكلي المسجل في الموازنات العامة في بعض الدول العربية واستنزفت نحو ثلثي الإيرادات العامة في دول

عربة أخرى<sup>(12)</sup>. وقد شهد عام 2011 أعلى مستوى لارتفاع كلفة برامج دعم الطاقة في عدد من الدول العربية على ضوء التحولات التي شهدها بعض الدول العربية وتأثرت بها بعض الدول الأخرى، حيث قفزت كلفة برنامج دعم الوقود في المغرب لتصل إلى 5.1% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي عام 2011، وشكلت 75% في المائة من إجمالي العجز في الموازنة المسجل خلال ذلك العام والبالغ 6.8% في المائة. وارتفعت في الأردن من 0.4% في المائة من الناتج عام 2010 إلى نحو 3% في المائة من الناتج المحلي في عام 2011، وشكلت نحو ثلث عجز الموازنة الإجمالي للناتج المحلي. وفي مصر ارتفعت كلفة دعم الوقود في العام المالي 2011/2012 إلى 6% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي من مجمل عجز الموازنة البالغ 11% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وتضاعفت في موريتانيا لتصل إلى نحو 5.5% في المائة من الناتج خلال نفس العام.

وفي ليبيا قفز دعم الوقود لنحو 8.5% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وبلغ عجز الموازنة للناتج نحو 15.3% في المائة ليشكل دعم الوقود نحو 56% في المائة من العجز المسجل. وفي اليمن بلغ إجمالي مخصصات برامج الدعم نحو 9% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي استناداً إلى الإيرادات النفطية. وتضاعفت نفقات دعم الوقود في تونس من 4% في المائة من الناتج المحلي عام 2010 إلى 8% في المائة من الناتج في الآونة الأخيرة، الجدول (2).

**الجدول رقم (2)**  
مخصصات دعم الوقود وعجز الموازنة العامة للدولة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي  
في بعض الدول العربية (2011)

(في المائة)

نسبة دعم الوقود إلى إجمالي عجز الموازنة	عجز الموازنة للناتج المحلي	دعم الوقود للناتج المحلي	
60	11	6	* مصر
30	9.6	3	الأردن
75	6.8	5.1	المغرب
55.6	15.3	8.5	ليبيا

\* عام مالي 2012/2011  
المصدر: مصادر وطنية وتقديرات دولية.

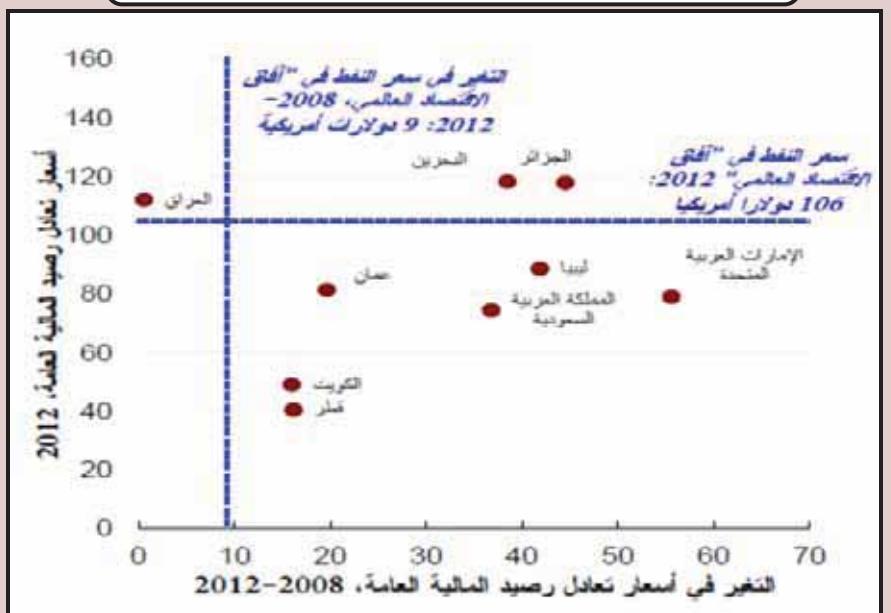
وبالطبع فإن تفاقم عجز الموازنة العامة بالدول العربية المستوردة للنفط كان له العديد من الآثار السلبية على النشاط الاقتصادي، حيث أن عجز الموازنة العامة بشكل غير مستدام وبما يفوق قدرة الموارد المحلية على تمويله قد أدى إلى تصاعد مستويات الدين العام، والتي بلغت مستويات قياسية في بعض الدول العربية المستوردة للنفط متجاوزة نحو 85% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وبالتالي فقد أصبح تصاعد كلفة برامج دعم الطاقة يهدد قدرة حكومات هذه الدول على توفير المزيد من الموارد لإنفاق المحفز للنمو الاقتصادي ويضيف المزيد من الأعباء على الأجيال المقبلة والتي ستتحمل بكلفة سداد هذا الدين.

(12) صندوق النقد الدولي وصندوق النقد العربي ومصادر قطرية.

وفي الدول العربية المصدرة للنفط، أدى ارتفاع إجمالي الإنفاق على برامج دعم الطاقة إلى ارتفاع أسعار النفط المرجعية المُحققة لتعادل موازنات هذه الدول وبخاصة خلال السنوات الماضية التي شهدت تصاعد كلفة برامج دعم الطاقة. فعلى سبيل المثال ارتفعت كلفة برامج دعم الطاقة لتصل إلى ما يقرب من 100 مليار دولار في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي عام 2011 تشكل نحو 20 في المائة من مجمل الإنفاق العام بتلك الدول.

وقد ساهم هذا الارتفاع في كلفة برامج دعم الطاقة إلى جانب تنامي الموازنات المالية المخصصة لبرامج التحويلات الاجتماعية إلى ارتفاع أسعار النفط المرجعية المُحققة لتعادل الموازنات العامة في خمس دول عربية مصدرة للنفط بنساب تفوق 30 في المائة خلال الفترة (2008-2011)، فيما ارتفعت في ثلاثة دول أخرى بنساب تفوق 10 في المائة وهو ما قد يؤثر على مستويات الانضباط المالي في تلك الدول، الشكل (6).

الشكل (6): أسعار النفط المُحققة لتعادل الموازنات العامة  
(الدول العربية المصدرة للنفط)



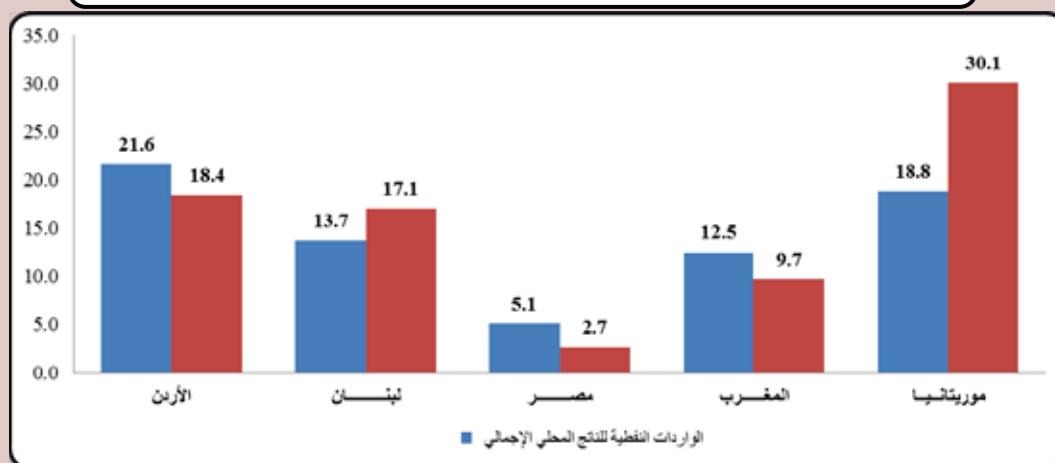
المصدر: صندوق النقد الدولي.

ويثير هذا الأمر المخاوف لدى بعض الدول العربية المصدرة للنفط، على ضوء التقديرات التي تشير إلى احتمالات أن تشهد موازنات بعض هذه الدول عجوزات مالية على المدى المتوسط بما يؤثر سلباً على قدرة تلك الدول على حفز مستويات الإنفاق العام والاستمرار في دفع النمو الاقتصادي ويعزز على مستويات الاستدامة المالية بتلك الدول حال اتجاه أسعار النفط نحو التراجع وهو الأمر المرجح حدوثه وفق توقعات أسواق النفط الدولية خلال الفترة (2014-2018).

ولا يتوقف أثر برامج دعم الطاقة في الدول العربية ككل على جانب النفقات العامة في الموازنة العامة للدولة، وإنما يمتد أيضاً لجانب الإيرادات مع فقدان حكومات هذه الدول مجتمعة لنحو 110 مليار دولار خلال عام 2011 تتمثل في قيمة الدعم الضريبي الذي يمثل الفاقد في الإيرادات الضريبية الناتج عن الاستمرار في تقديم الدعم الضريبي لمنتجات الطاقة، وهذا الفاقد الضريبي كان من الممكن توجيهه لبنود الإنفاق الأكثر مساهمة في تحقيق النمو الاقتصادي وتعزيز مستويات التنمية المستدامة، ولاسيما فيما يتعلق بزيادة مستويات الإنفاق على التعليم والصحة وتطوير البنية التحتية.

أما على صعيد التوازنات الخارجية، فمع تحمل الدول العربية المستوردة للنفط بـكُلفة متزايدة لاستيراد منتجات الطاقة شهدت موازين الحسابات الجارية لهذه الدول ضغوطات كبيرة في ظل بقاء أسعار النفط عند مستويات مرتفعة في الأونة الأخيرة وهو ما أثر سلباً على التوازنات الاقتصادية الخارجية لهذه الدول. فعلى سبيل المثال، ارتفعت كلفة الواردات النفطية كنسبة من الناتج المحلي لما يفوق العشرة في المائة في أربع دول عربية مستوردة للنفط عام 2012 وسجلت أعلى مستوياتها في موريتانيا (30 في المائة) والأردن (21.6 في المائة). وقد انعكس هذا الأمر على ارتفاع مستويات عجز موازين المعاملات الجارية في الدول العربية المستوردة للنفط وبخاصة في ظل التداعيات الاقتصادية الناتجة عن التحولات السياسية التي شهدتها دول المنطقة والتي أثرت سلباً على مصادر الإيرادات من النقد الأجنبي، الشكل (7).

الشكل (7): كلفة الواردات النفطية لبعض الدول العربية المستوردة للنفط والعجوزات في الموازنات الجارية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي % (2012)



المصدر: قاعدة بيانات التجارة الخارجية، الاونكتاد وقاعدة بيانات التقرير الاقتصادي العربي الموحد، صندوق النقد العربي.

من جهة أخرى، نتج عن التزايد في كلفة الواردات ارتفاع مستويات الطلب على العملات الأجنبية في أسواق الصرف بتلك الدول ومن ثم زيادة الضغوط على العملات المحلية في ظل شح الموارد من النقد الأجنبي. واضطررت هذه الظروف البنوك المركزية للتدخل لدعم العملات المحلية وبالتالي فقد سجل بعض هذه الدول انخفاضاً ملحوظاً في مستوى الاحتياطات الخارجية، والتي تراجعت في الأردن بنحو 36 في المائة عام 2012 ومصر بنسبة 24 في المائة والمغرب بنسبة 16 في المائة.

ولا يتوقف الأثر فيما يتعلق بالتوارزنات الخارجية على الدول العربية المستوردة للنفط، وإنما تؤثر برامج دعم الطاقة على الأوضاع الخارجية للدول العربية المصدرة للنفط حيث تحول الزيادات المستمرة في كميات الطاقة المستهلكة في الأسواق المحلية دون تمكين تلك الدول من زيادة مستوى صادراتها من منتجات الطاقة.

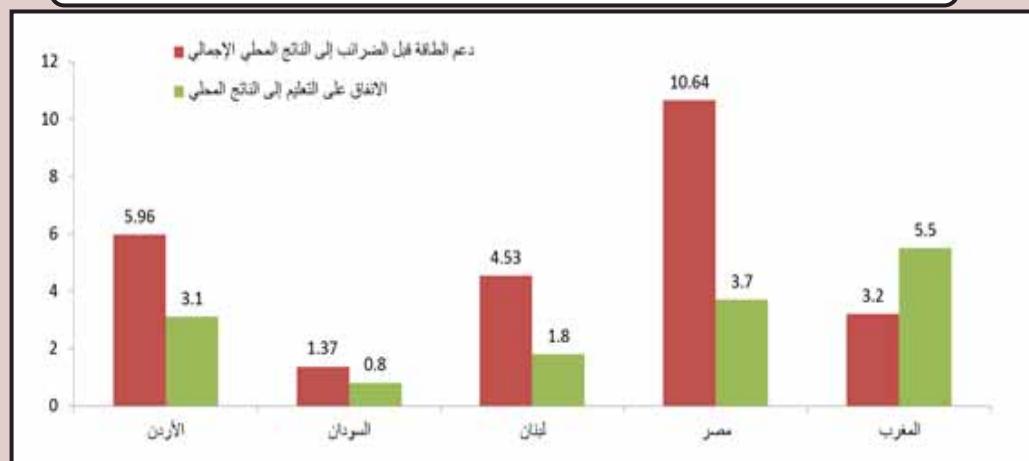
## منافع إصلاح برامج دعم الطاقة

من المتوقع أن يساهم إصلاح دعم الطاقة في تحقيق عدد من المنافع الاقتصادية من بينها إزالة التشوهدات السعرية، ومن ثم التوزيع الأكثر كفاءة للموارد الاقتصادية وهو ما سوف يحفز عمليات الاستثمار في توفير مصادر الطاقة البديلة وتوجيه الاستثمارات للأنشطة الانتاجية كثافة العمالة وبالتالي توفير المزيد من فرص العمل. من جانب آخر يساعد إصلاح برامج دعم الطاقة على التخفيف من حدة الاختلالات الاقتصادية الداخلية والخارجية حيث سيعمل على ضبط أوضاع الميزانات العامة في الدول العربية المستوردة للنفط، وسيتمكن الدول العربية المصدرة له من المضي قدماً باتجاه تعزيز الاستدامة المالية وحفز النمو متوسط وطويل الأجل. فضلاً عن تخفيف العبء على الموارد من النقد الأجنبي وتحقيق المزيد من الاستقرار في قيمة العملات المحلية. وكذلك فإن لإصلاح دعم الطاقة آثار إيجابية مواثية على صعيد تقليل معدلات الفقر وتحسين طريقة توزيع الدخل. ففي هذا السياق، تشير دراسات للبنك الدولي ان توزيع نصف وفورات الميزانية العامة للدولة الناتج عن إلغاء دعم الطاقة في مصر بالتساوي على السكان سيكون تأثيره على الفقر أفضل من تأثير الاستمرار في تحمل كلفة هذه البرامج<sup>(13)</sup>، الامر ذاته خلصت إليه دراسة أخرى أكدت أن اصلاح دعم الطاقة المرتبط بنظم التحويلات النقدية الموجهة لصالح الفقراء يؤدي إلى استفادة الفقراء بشكل أكبر وينتج عنه تحسن كبير في مستويات توزيع الدخل<sup>(14)</sup>.

كذلك سيطلق إصلاح دعم الطاقة موارد مالية تمكن الدول العربية من زيادة الإنفاق الاجتماعي والرأسمالي المحفز للنمو. فنظرًا لارتفاع الأهمية النسبية للإنفاق على برامج دعم الطاقة من جمل النفقات العامة، أصبحت برامج دعم الطاقة مصدرًا لمزاحمة كل من الإنفاق الرأسمالي اللازم لحفظ النمو والتشغيل والإنفاق الحكومي على الأولويات الاجتماعية وعلى رأسها الإنفاق على التعليم والصحة وبخاصة في الدول العربية المستوردة للنفط نظرًا لحدودية الموارد المالية وضيق الحيز المالي، وهو ما يمثل تحدياً أمام هذه الدول لتعزيز النمو الاقتصادي. فعل سبيل المثال بلغ إجمالي دعم الطاقة قبل الضرائب ثلاثة أضعاف مستويات الإنفاق على التعليم في بعض الدول العربية وفاقت مخصصات دعم الطاقة مخصصات التنمية في دول عربية أخرى، وشكلت أكثر من ربع الإنفاق العام في عدة دول عربية بما يفوق الإنفاق على التعليم والدفاع ويشكل سبعة أمثال الإنفاق على الصحة، الشكل (8).

<sup>(13)</sup> World Bank (2005c). Egypt – Towards a More Effective Social Policy: Subsidies and Social Safety Net, Social and Economic Development Group, No. 33550-EG, 16 December 2005.

الشكل (8): الإنفاق على دعم الطاقة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي مقارنة بالإنفاق على التعليم  
بع بعض الدول العربية المستوردة للنفط (2011)



المصدر: صندوق النقد الدولي وصندوق النقد العربي.

ومن ثم فإن إصلاح برامج دعم الطاقة من المتوقع أن يسهم في دفع مستويات الإنفاق العام المنتج، وهو ما سينعكس في مجلمه في معدلات نمو أعلى للدول العربية وتراجع ملحوظ في معدلات البطالة. حيث تشير التقديرات إلى حاجة الدول العربية بشكل كبير لزيادة مستويات الإنفاق على الصحة والتعليم وتقديم الخدمات الأساسية لشريحة واسعة من المواطنين وزيادة مستويات الإنفاق الرأسمالي بالشكل الكفيل بدفع النمو الاقتصادي لما يفوق 6 في المائة وتوفير المزيد من فرص العمل الجديدة لاستيعاب الداخلين الجدد في سوق العمل والحد من ارتفاع معدلات البطالة في تلك الدول.

### تجارب إصلاح نظم دعم الطاقة: الدروس المستفادة عالمياً<sup>(14)</sup>

يتطرق هذا الجزء من التقرير إلى التحديات التي من المتوقع أن تواجه برامج إصلاح دعم الطاقة والمتطلبات الرئيسية اللازم توافرها لتعزيز فرص نجاح جهود الإصلاح، إضافة إلى الآليات المختلفة لإصلاح دعم الطاقة، وذلك من واقع تجارب الدول المختلفة.

#### التحديات التي تواجه إصلاح نظم دعم الطاقة

رغم إقرار حكومات العديد من الدول على مستوى العالم بضرورة إصلاح نظم الطاقة، إلا أن ذلك الأمر تكتنفه العديد من التحديات والصعوبات التي تحول في كثير من دول العالم دون تبني برامج جادة للإصلاح أو اتجاه بعضها لعدم استكمال الإصلاحات فور البدء في تنفيذها، ويأتي على رأس هذه التحديات ما يلي:

<sup>(14)</sup> يعتمد هذا الجزء على عدد من الدراسات الدولية والإقليمية التي أجريت في هذا الصدد من بينها:  
- صندوق النقد الدولي، (2013). "إصلاح دعم الطاقة: الدروس المستفادة والانعكاسات، بنابر".  
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، (2012) "دعم الطاقة في العالم العربي"، سلسلة أبو، آلة، بحثية

## تزايد الضغوط التضخمية والخوف من الاحتجاجات الشعبية واسعة النطاق

عادة ما يصاحب تنفيذ برامج إصلاح دعم الطاقة حدوث ارتفاع في المستوى العام للأسعار يؤثر على شرائح واسعة من المواطنين والوحدات الاقتصادية من خلال الآثار المباشرة والآثار غير المباشرة. فمن ناحية تعمل برامج إصلاح الدعم على رفع كلفة منتجات الطاقة بالنسبة للأسر والوحدات الإنتاجية (آثار مباشرة). ومن ناحية أخرى تقوم الوحدات الإنتاجية بتمرير تلك الارتفاعات أو جزء منها للمستهلكين وهو ما يعمل على ارتفاع المستوى العام للأسعار وظهور ضغوط تضخمية تدفع باتجاه المطالبات بزيادة الأجور والتوعويضات. وفي هذه الحالة تظهر آثار الدورة الثانية للارتفاعات السعرية على المستوى العام للأسعار (آثار غير مباشرة) وتتأثر مستويات القدرة الشرائية ومستويات الدخل المتاح للإنفاق لشرائح السكان من ذوي الدخل المتوسط والمنخفض، حيث تشير الدراسات إلى أن ارتفاع سعر لتر الوقود بنحو 0.25 دولار يؤدي إلى انخفاض مستويات الاستهلاك الحقيقي لأكثر 20 في المائة من الأسر بحوالى 5.5 في المائة<sup>(15)</sup>.

وتمثل الارتفاعات السعرية المتوقعة نتيجة إصلاح نظم دعم الطاقة نوعاً من التكاليف المباشرة والآنية للإصلاح والتي يلزم تحملها لنجاح جهود الإصلاح، وبالتالي ففي كثير من الأحيان تواجه برامج إصلاح دعم الطاقة بموجات عارمة من الاحتجاجات الشعبية نظراً لتخوف المواطنين من الآثار المحتملة لتلك البرامج على مستويات معيشتهم.

ويشار في هذا الصدد إلى أن انخفاض مستويات ثقة المواطنين فيما تقدمه الحكومات من بدائل لنظم الدعم المعمم وانخفاض مستويات كفاءة الحكومة في تبني تدابير تعويضية تخفف العبء عن الفئات الهشة أحد أهم أسباب الاحتجاجات الشعبية واسعة النطاق التي تعقب عملية إصلاح نظم الدعم. وينطبق ذلك بشكل أكبر على الدول التي تنتشر فيها مستويات الفساد والبيروقراطية الحكومية. ويشار في هذا الصدد إلى أن نقص مستويات مصداقية وشفافية الحكومات فيما يتعلق بإجراءات إصلاح نظم الطاقة كان وراء النجاح المحدود الذي حققه بعض تجارب إصلاح دعم الطاقة في عدد من الدول من أبرزها اندونيسيا عام 2003 ونيجيريا عام 2011.

واستناداً لما سبق، تركز التجارب الناجحة لإصلاح دعم الطاقة على تبني سياسات مالية ونقدية من شأنها تثبيت توقعات التضخم على غرار تجربة أرمينيا والتي تبنت عدة تدابير لحفظ استقرار الاقتصاد الكلي للحد من أثر زيادة أسعار الكهرباء على معدلات التضخم المحلي.

<sup>(15)</sup> Arze del Granado, Javier, David Coady, and Robert Gillingham, (2012). "The Unequal Benefits of Fuel Subsidies: A Review of Evidence for Developing Countries," World Development, Vol. 40 (November) pp. 2234–48.

## المعارضة القوية من أصحاب المصالح

هناك معارضة قوية محتملة من أصحاب المصالح المستفيدين من برامج دعم الطاقة في صورتها الحالية مثل المصانع كثيفة استهلاك الطاقة والتي سوف تتحمل بتكاليف أكبر لدخلات الإنتاج وهو ما سيؤثر على مبيعاتها في السوق المحلي وعلى مستويات تنافسيتها الدولية في الأسواق الخارجية. ومن المتوقع أن تكون الشركات كثيفة الاستهلاك للطاقة مثل مصانع الاسمنت والأسمدة والكيماويات هي الأكثر تضرراً جراء التحرير التدريجي لأسعار الطاقة، والأكثر معارضة لسياسات الإصلاح. وتشير التجارب في هذا الصدد إلى أن بولندا لم تنجح في إصلاح قطاع التعدين في البداية لأنها لم تنجح في التغلب على المعارضة القوية من قبل أصحاب المصالح، فيما فشلت المكسيك في إصلاح قطاع الكهرباء نظراً للمعارضة القوية من جانب الاتحادات العمالية.

## ظروف عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي

تحول ظروف عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي بشكل كبير دون تمكن حكومات العديد من الدول التي تعاني من ارتفاع كلفة برامج دعم الطاقة من تنفيذ أي برنامج تستهدف إصلاح دعم الطاقة حيث أن تنفيذ تلك البرامج يحتاج لقدر معقول من التأييد الشعبي للحكومات والقدرة على تحمل تبعات هذه البرامج في الأجل القصير والمتوسط لحين اتمام برامج الإصلاح بنجاح. ومن ثم تجد الكثير من الحكومات صعوبات بالغة في إصلاح دعم الطاقة في أوقات عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي. ورغم الاعتراف بصعوبة تطبيق أي برنامج للإصلاح في ظل هذه الظروف، إلا أن ذلك يجب ألا يمنع حكومات الدول التي تعاني من ظروف عدم الاستقرار من الاستفادة من الوقت المتاح لديها في تطوير نظم دقيقة للاستهداف وإعداد دراسات دقيقة حول الآثار المتوقعة للإصلاح بحيث يمكن الاستفادة منها لاحقاً عندما تنسح الفرصة للبدء الفوري في إصلاح نظم دعم الطاقة.

وتبيّن التجارب الدولية أن جهود الإصلاح الناجحة تم تبنيها في أوقات اتسمت باستقرار أداء الاقتصاد الكلي وتحسن معدلات النمو الاقتصادي وانخفاض معدلات التضخم. في بيرو، اتجهت الحكومة لتنفيذ إصلاحات لدعم الطاقة في فترة شهدت تحقيق معدلات مرتفعة من النمو الاقتصادي واستقرار مستويات الأسعار مما ساهم في حصول هذه الإصلاحات على المزيد من القبول في الدوائر السياسية. وفي تركيا نفذت الإصلاحات في وقت اتسمت بتحسين وتيرة النشاط الاقتصادي ومستويات المعيشة بما أعطى قناعة للمواطنين بأن الإصلاحات تدفع البلاد في المسار الصحيح.

## الأثر على مستويات تنافسية السلع الوطنية

من المتوقع جراء التحرير التدريجي لأسعار الطاقة ارتفاع أسعار مدخلات الطاقة المستخدمة من قبل المصانع المحلية وبالتالي ارتفاع أسعار السلع الوسيطة والسلع النهائية، وهو ما سيؤثر على مستويات تنافسية بعض المنتجات المحلية في الأسواق الدولية في الأجل القصير وبخاصة فيما يتعلق بالمنتجات كثيفة استهلاك الطاقة، فيما يتوقع أن تسهم المكاسب المحققة جراء إصلاح نظم دعم الطاقة على المدى المتوسط والطويل وبخاصة فيما يتعلق بالاستغلال الأمثل للموارد الاقتصادية وانضباط أداء الاقتصاد الكلي في تعزيز التنافسية الدولية للقطاعات المحلية.

## صعوبة استهداف الفئات غير القادرة

تعاني الدول النامية عادة من صعوبة تطوير برامج استهداف دقيقة للفئات غير القادرة والتي غالباً من تكون أكثر الفئات المتأثرة جراء التحرير التدريجي للأسعار. فلا تتوفر لدى الحكومات بيانات دقيقة عن مستويات الدخل المتاح للإنفاق للعديد من الأسر المعيشية. وبالتالي قد لا تتمكن من بناء قواعد بيانات دقيقة وتطوير نظم استهداف كفؤة لهذه الأسر وفق مؤشرات موضوعية لتحديد مستوى الدخل ومدى حاجة الأسر المستهدفة إلى الدعم. ويعد هذا التحدي من أبرز التحديات التي تحول دون نجاح برامج الإصلاح في العديد من الدول النامية.

## عدم توفر تقديرات دقيقة لكفالة دعم الطاقة والآثار المترتبة على الإصلاح

قد لا تتوافر لدى الكثير من الحكومات معلومات دقيقة بشأن كلفة برامج الدعم على المالية العامة بما في ذلك دعم الانتاج والاستهلاك. وبالتالي تبقى كلفة برامج الدعم وأثارها السلبية على جوانب الإنفاق ذات الأولوية وعلى تسويف طريقة توزيع الموارد الاقتصادية، بل وأثارها التوزيعية أيضاً مماثلة في تأثيراتها على زيادة مستويات التفاوت في توزيع الدخل لصالح الطبقات الغنية غالباً عن جمهور المواطنين بما يزيد من مقاومتهم للإصلاح. من جهة أخرى قد لا تتوفر تقديرات دقيقة للعائد المتوفّع من برامج الإصلاح وأثارها المتوقعة في الأجل القصير على مستوى الشرائح الداخلية المختلفة وهو ما قد يحول دون كفاءة تنفيذ برامج الإصلاح. وتوضح التقارير الدولية أن نقص المعلومات كان عقبة أمام نجاح 17 تجربة للإصلاح من بين 28 تجربة عالمية لإصلاح دعم الطاقة، واتضح كذلك أن التجارب التي نجحت في الإصلاح اتجهت إلى التقدير الدقيق لحجم دعم الطاقة قبل الشروع في تبني برامج للإصلاح.

واستناداً لما سبق يتعرض الجزء التالي للمتطلبات الرئيسية أو العوامل اللازم توافرها لتعزيز فرص نجاح برامج إصلاح دعم الطاقة من واقع التجارب الدولية المختلفة حيث يساعد وجود هذه المتطلبات إلى حد كبير على مواجهة التحديات السابق الإشارة إليها في الجزء السابق.

## متطلبات نجاح برامج إصلاح دعم الطاقة

رغم خصوصية دول العالم النامي المختلفة ومن بينها الدول العربية واختلاف تجارب الإصلاح بشكل كبير من دولة إلى أخرى، إلا أن الدلائل ودراسات الحالة القطرية على مستوى العالم<sup>(16)</sup> تشير إلى وجود بعض الاستنتاجات فيما يتعلق بالمتطلبات أو السياسات التي من شأنها أن تساعد على نجاح برامج إصلاح نظم دعم الطاقة، وذلك على النحو التالي.

### تطوير رؤية شاملة لإصلاح قطاع الطاقة

يتطلب نجاح برامج دعم الطاقة تطوير رؤية شاملة لإصلاح قطاع الطاقة يتم صياغتها من خلال لجنة عليا أو فريق عمل علي المستوى بمشاركة كافة الشركاء المعنين وأصحاب المصالح المختلفة سواء في منظومة الانتاج أو النقل أو استهلاك الطاقة، حيث أن تعاون هذه الأطراف في وضع تصور لسياسات الإصلاح بغرض تحقيق أهداف محددة يزيد من فرص نجاح هذه السياسات.

وتختص اللجنة أو فريق العمل المشار إليهما بتوضيح نوعية التدابير اللازم إجرائها في كل مرحلة والتعديلات اللازمة لإصلاح منظومة دعم الطاقة على المدى المتوسط والطويل لتحقيق الأهداف المعلنة لهذه الرؤية. وتشير التجارب في هذا الصدد إلى أن تشكيل لجنة عالية المستوى تضم ممثلي عن منتجي الطاقة والمستهلكين والشركات العاملة في منظومة التوزيع إضافة إلى الجهات الحكومية المعنية وجمعيات حماية المستهلكين، وممثلي عن نقابات عمال النقل ومجموعة من الخبراء في مجالات الاقتصاد والطاقة يذلل الكثير من الصعوبات التي من الممكن أن تواجه برامج الإصلاح ويضمن لها قدرًا كبيرًا من التأييد في هذه الأوساط.

وفي كينيا، قام المجلس الوطني للطاقة برئاسة وزير التعدين بإنشاء فرقه العمل الوطنية المعنية بتحرير أسعار الكهرباء عن طريقة عملية تشاورية. وقد واجهت اللجنة صعوبات كبيرة لعدم تقبل المواطنين للزيادات في أسعار منتجات الطاقة. وقد تم التغلب على هذه الصعوبات من خلال إجراء مفاوضات مكثفة مع الأطراف المعنية لاسيما كبار المستهلكين.

ووفقاً للتجارب الدولية قامت خطط الإصلاح الفعالة على تبني خطة مُحكمة واستراتيجية واضحة للإصلاح. ففي الفلبين وتركيا تم صياغة خطط متوسطة الأجل للإصلاح مدرومة بخطيط دقيق بما شكل عاملاً أساسياً وراء نجاح الإصلاحات الهدف إلى تحرير أسعار الكهرباء. وعلى النقيض لم يتحقق نفس القدر من النجاح في بعض البلدان التي وضعت خططاً غير فعالة للإصلاح مثل اندونيسيا عام 1998 ونيجيريا عام 2011.

<sup>(16)</sup> صندوق النقد الدولي، (2013). "إصلاح دعم الطاقة: الدروس المستفادة والانعكاسات"، ينایر.

## تنفيذ استراتيجية قوية للاتصال

يتطلب نجاح برامج الإصلاح تنفيذ استراتيجية قوية للاتصال مع جمهور المواطنين تستند إلى معلومات دقيقة توضح للجمهور حجم دعم الطاقة على مستوى الدولة والآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية جراء الاستمرار في هذا الدعم وبيان وتوضيح أهداف الإصلاح لكافة المواطنين بشكل مبسط ومحبوب. وكذلك توضيح ماهية المكاسب المتوقعة جراء هذا الإصلاح ونوعية التدابير التعويضية التي ستتبناها الحكومة للتخفيف من أثر الإصلاح على الفئات المتضررة على أن يتم تنفيذ هذه الاستراتيجية بشفافية كاملة وبمشاركة من كافة الأطراف المعنية.

وتشير التجارب الدولية إلى أن احتمالات نجاح برامج إصلاح دعم الطاقة تتضاعف ثلث مرات تقريباً في ظل وجود تأييد شعبي قوي واستراتيجية تواصل عامة مسبقة، حيث قامت التجارب الناجحة على تنفيذ حملات إعلامية واسعة النطاق قبل الشروع في الإصلاحات للتأكيد على أن الهدف الأساسي من الإصلاح يتمثل في تحسين مستويات الكفاءة الاقتصادية وتمكن الحكومات من انفاق المزيد على البنود الأساسية المحفزة للنمو الاقتصادي والتشغيل مثل الصحة والتعليم عبر إحلال آليات الدعم المعمم بنظام دقيق لاستهداف الفقراء، الأمر الذي ساهم في التخفيف من حدة المعارضة الشعبية لهذه السياسات.

وفي أوغندا، استخدمت الحكومة خطة للاتصال لاطلاع الجمهور على تكاليف برامج الدعم، ونتيجة لذلك اعتبر جانب كبير من وسائل الاعلام أن رفع الأسعار يمثل أحد التدابير المتبناة للتقليل من معدلات الفقر. وكذلك في الفلبين، بدأت حملة اتصالات واسعة النطاق في مراحل مبكرة لتنفيذ الإصلاحات وتضمنت عروض توعوية على مستوى البلاد لاطلاع الجمهور على المشكلات الناتجة عن الاستمرار في دعم أسعار النفط.

ومن الضروري أن يستند تصميم هذه الحملات الإعلامية واسعة النطاق على نتائج تقارير توضح تحليل العائد والتكاليف لإصلاح منظومة دعم الطاقة بحيث تحدد وبشكل دقيق الفئات المتضررة جراء تنفيذ برامج الإصلاح والمكاسب الاقتصادية الكلية التي من الممكن أن يجيئها الاقتصاد ككل جراء هذا التحرير ومن ثم الموازنة بين الكلفة الخاصة بالإصلاح والعائد المتوازي من تنفيذه على المستوى القومي وبخاصة فيما يتعلق برفع المستوى المعيشي للفئات غير القادرة وتقليل معدلات الفقر وخدمة المناطق المحرومة وتحسين خدمات التعليم والصحة وغيرها من الخدمات الحكومية الأساسية.

وفي غانا، قامت الحكومة في عام 2005 بتقييم مستقل لأثر إصلاحات دعم الطاقة على الفقر وأثاره الاجتماعية لتحديد المستفيدن والخاسرين من إصلاح دعم الوقود أو إلغائه بما شكل أساساً للإقناع بضرورة الإصلاح، وساعد على وضع التدابير اللازمة للحد من آثار الإصلاح على الفئات الفقيرة. في المقابل لم يقتصر ممثلو الشعب في نيجيريا عام 2011 بوجود حاجة لإلغاء دعم البنزين لعدم وجود بيانات مؤكدة يمكن الاستناد إليها فيما يتعلق بحجم الدعم وأثاره الاقتصادية والاجتماعية.

## تطبيق منهج تدريجي انتقائي في الإصلاح

تشير التجارب الناجحة في إصلاح نظم دعم الطاقة إلى ضرورة تبني منهج تدريجي وانتقائي في الإصلاح بما يعني التدرج في تنفيذ الإصلاحات المطلوبة زمنياً مع البدء بالإصلاحات التي لا تمس الفئات الفقيرة وذلك بما يحقق هدفين رئيسيين وهما: أولاً إتاحة الوقت الكافي للأسر والوحدات الاقتصادية لتعديل نمط استهلاكها من الطاقة، وثانياً إتاحة الفرصة للحكومات لتنفيذ برامج قوية ودقيقة لاستهداف الفقراء قبل البدء في تبني تدابير للإصلاح من شأنها التأثير سلباً على مستويات معيشة هذه الفئات.

ويعتمد هذا التدرج والتسلسل على عدد من العوامل من بينها مقدار الدعم الموجه لمنتجات الطاقة ونسبة الاستفادة المختلفة من هذا الدعم على مستوى الأسر المعيشية والوحدات الاقتصادية ومستوى الأعباء التي تحمل بها الموازنة العامة للدولة، حيث يكون من السهل نسبياً إصلاح دعم الطاقة في الحالات التي تتخض فيها مستويات استفادة الفئات الفقيرة من هذا الدعم، وفي هذه الحالات يمكن أن يتم الإصلاح في غضون فترات زمنية قصيرة.

في المقابل يحتاج الإصلاح لفترات زمنية طويلة في حالة ارتفاع نسبة استفادة الفئات غير القادرة من هذا الدعم وعدم وجود شبكات أمان اجتماعي كفؤة. وتزداد صعوبات الإصلاح مع ارتفاع كلفة برامج الدعم على الموازنة العامة للدولة بما قد يتطلب الإسراع بتنفيذ الإصلاحات للحد من الاختلالات الداخلية والخارجية والحصول على وفورات مالية يمكن استغلالها لكسب التأييد الشعبي لهذه البرامج. وتشير الدراسات القطرية إلى أن برامج الإصلاح الناجحة استغرقت في المتوسط خمس سنوات وإنها نفذت بشكل تدريجي وفق خطط متوسطة المدى.

ويندرج وفق هذا التوجّه أولوية البدء الحكومات في سياسات الإصلاح بالتحرير التدريجي لأسعار الطاقة للاستخدامات الصناعية وأغراض توليد الكهرباء، يلي ذلك البدء بالتحرير التدريجي لأسعار منتجات الطاقة التي تستخدمنها الأسر مع البدء بالمنتجات التي تسهل لها الشرائح الغنية بشكل أكبر مثل البنزين عالي الأوكتان. ويليه ذلك وفي مراحل لاحقة من الإصلاح، التحرير التدريجي لأسعار منتجات وقود дизيل والكيروسين التي تمس بشكل مباشر الفئات الفقيرة، وبحيث لا يتم البدء بهذه الإصلاحات إلا بعد بناء شبكات الأمان الاجتماعي وتعزيز فاعليتها واستخدام الوفرات الناتجة عن الإصلاح في المراحل السابقة في صورة تحويلات لدعم الفئات الهشة.

## تعزيز شبكات الأمان الاجتماعي

يعتبر تبني تدابير تعويضية للتخفيف من الآثار السلبية على الفئات غير القادرة عبر شبكات فعالة للحماية أو الأمان الاجتماعي من أبرز المتطلبات الرئيسية الضرورية لنجاح سياسات الإصلاح، حيث أن قيام الحكومات باستغلال جزء من الموارد المتوفرة نتيجة التحرير التدريجي لأسعار الطاقة لتعزيز شبكات الأمان الاجتماعي يساهم بشكل كبير في تقليل العبء الاقتصادي على الفئات الفقيرة جراء إصلاح دعم الطاقة.

و في هذا الإطار تبدو أهمية تنفيذ عدد من التدابير، يأتي في مقدمتها تبني نظم دقيقة لاستهداف الفئات غير القادرة قبل الشروع في تحرير أسعار المنتجات التي تمس الفقراء بشكل أكبر. وهنا تبدو الحاجة ملحة لاستهداف الفئات الأكثر هشاشة ومن بينها الفقراء في المناطق الريفية والمناطق المهمشة سواء من خلال برامج الدعم النقدي المشروط أو غير المشروط. وقد اعتمد نجاح 18 تجربة دولية للإصلاح على تبني تدابير موجهة التخفيف من الآثار السلبية لبرامج الدعم على الطبقات الفقيرة بما في ذلك توسيع نطاق برامج الأشغال العامة، والانفاق على التعليم والصحة وبخاصة في المناطق الفقيرة والمحرومة.

وعادة ما يتم استهداف الفقراء من خلال برامج التحويلات النقدية غير المشروطة Unconditional Cash Transfers، أو برامج التحويلات النقدية المشروطة Conditional Cash Transfers. وتمثل برامج التحويلات النقدية غير المشروطة في الكوبونات أو التحويلات النقدية التي يتم منحها للفئات الفقيرة المستهدفة لشراء السلع والخدمات التي يرغبون في شرائها. وقد تم استخدام هذا الأسلوب في 9 تجارب دولية للإصلاح، حيث ثبتت فاعليته في أندونيسيا حيث كان برنامج الاستهداف النقدي يغطي نحو 35 في المائة من السكان ونجح في الحصول على تأييد واسع من جمهور المواطنين. وفي تركيا تم فتح حسابات مصرافية لمعظم المواطنين قبل تنفيذ إصلاحات دعم الطاقة وتم إيداع التحويلات النقدية التعويضية بها قبل زيادة أسعار الطاقة. ونجحت أرمينيا في تطبيق برامج تحويلات نقدية موجهة خلال فترة تطبيق إصلاحات قطاع الكهرباء وتمكنت من خفض نطاق تغطية الأسر المستهدفة تدريجياً من 25 في المائة عام 1999 إلى 18 في المائة عام 2010.

ورغم كون التحويلات النقدية غير المشروطة تعتبر من أهم الأساليب المفضلة لدى الحكومات لتعويض الفئات المستحقة للدعم لكنها تتسم بالميزد من المرونة، إلا أن تلك البرامج عادة ما تكون مكلفة وغير فعالة على المدى الطويل. في المقابل يقتربن أسلوب التحويلات النقدية المشروطة بتحقيق مستويات أكبر من الكفاءة على صعيد مساهمته في تحقيق بعض الأهداف الاقتصادية والاجتماعية على المستوى القومي. فمن خلال التحويلات النقدية المشروطة تتمكن الفئات المستهدفة من الحصول على تحويلات مادية شريطة التزام الأسر المستهدفة باستيفاء شروط الحصول على هذه التحويلات مثل إلتحاق أبنائها بالمدارس أو الالتحاق ببرامج محو الأمية أو زيادة مستويات المشاركة في سوق العمل.

وفي هذا الصدد، تساهم شبكات الامان الاجتماعي التي تتبني برامج الدعم النقدي المشروط في تحقيق بعض الأهداف الاجتماعية والتي من شأنها تعزيز التنمية البشرية مثل القضاء على الأمية، وتحسين المستويات الصحية وزيادة معدلات الالتحاق بالمدارس وتقليل معدلات التسرب من التعليم، وزيادة معدلات مشاركة المرأة في سوق العمل، حيث ثبتت فاعلية هذه البرامج مقارنة ببرامج الدعم النقدي غير المشروط.

كذلك، فمن شأن قيام الحكومات باستغلال وفورات برامج دعم الطاقة في تعزيز الخدمات الأساسية في المناطق الفقيرة من خلال تنفيذ عدد من المشروعات العامة توفير المزيد من فرص العمل لقاطني هذه المناطق وبالتالي تحسين

مستوياتهم المعيشية. كذلك فمن الضروري الاتجاه إلى زيادة فاعلية بعض البرامج القائمة ذات الأثر الكبير في تحسين الظروف المعيشية للأسر الفقيرة مثل برامج التغذية المدرسية وبرامج دعم المرأة المعيلة وغيرها من البرامج الأخرى التي قد تكون قائمة ولكن ينقصها المزيد من الموارد المالية وبعض الإجراءات التي من شأنها زيادة مستويات فاعليتها.

وتبرز في هذا السياق أهمية التعاون ما بين أجهزة الحكومة المعنية ومؤسسات المجتمع المدني المختلفة والجمعيات الأهلية بهدف التحديد الدقيق للفئات المستهدفة وتعبئة الموارد، والوقوف على أكثر شبكات الأمان الاجتماعي كفاءة وفاعلية من واقع خبرة الجمعيات الأهلية في التعامل مع هذه الفئات.

### تبني تدابير دائمة لتسعير الطاقة وفقاً لآليات السوق

من الضروري في إطار إصلاح منظومة دعم الطاقة تبني تدابير تضمن تسعير المنتجات الطاقة استناداً لآليات السوق بما يعكس الجوانب والعوامل المتعلقة بالعرض والطلب على هذه المنتجات، وخاصة في حالة الارتفاع الكبير في الأسعار العالمية لمنتجات الطاقة. فقد نجحت جنوب أفريقيا في تنفيذ آلية للتسعير التلقائي لمنتجات الطاقة على مدى أكثر من خمسة عقود ونجحت كل من الفلبين وتركيا في تنفيذ مثل هذه الآلية خلال تحولهما للتسعير الحر لمنتجات الطاقة. وكانت هذه البلدان الثلاثة حريصة على نشر معلومات تفصيلية عن تلك الآليات وكيفية عملها للجمهور ونشر ذلك في وسائل الاتصال المختلفة.

وتشير التجارب إلى أن تبني آليات التسعير الحر لمنتجات الطاقة يبقى من أهم الضمانات لمنع ارتفاع مخصصات دعم الطاقة مرة أخرى حال حدوث أي ارتفاعات في المستويات العالمية لأسعار الطاقة. ومن بين 28 تجربة للإصلاح تم التطرق إليها في الدراسات الدولية، سجلت 11 تجربة للإصلاح نجاحاً جزئياً وذلك نظراً لمعاودة أسعار الطاقة للارتفاع مرة أخرى نتيجة لعدم وجود تدابير دائمة لتسعير الحر لهذه المنتجات أو لاتجاه الحكومات لوقف العمل بتلك التدابير بها عند ارتفاع الأسعار العالمية.

وفي غانا تخلت الحكومة عن سياستها لربط الأسعار المحلية بالأسعار العالمية وأوقفت العمل بآلية التعديل التلقائي خلال الارتفاعات التي شهتها الأسعار العالمية للطاقة خلال عامي 2007 و2008. وفي إندونيسيا ورغم مساهمة الإصلاح في خفض كلفة دعم الطاقة من 3.5 في المائة من الناتج المحلي عام 2005 إلى 2 في المائة في عام 2006، عاودت كلفة برامج دعم الطاقة الارتفاع مرة أخرى عام 2008 لتصل إلى ما يقرب من 3 في المائة بسبب غياب آلية التسعير.

ووفقاً لما سبق يُلخص الجدول التالي تحديات إصلاح برامج دعم الطاقة والمتطلبات الرئيسية أو العوامل التي تساعد على مواجهة هذه التحديات استناداً إلى النتائج المستقاة من التجارب الدولية السابقة الإشارة إليها.

**الجدول رقم (3)**  
**تحديات إصلاح برامج دعم الطاقة ومتطلبات مواجهة هذه التحديات**

متطلبات مواجهة هذه التحديات	تحديات إصلاح برامج دعم الطاقة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق حملة اعلامية واسعة النطاق لبيان المكاسب الاقتصادية المتوقعة من الإصلاح والتوجه البديل للحكومات لاستغلال الوفورات الناتجة عن هذه البرامج في الإنفاق على البرامج الاجتماعية المختلفة واصلاح نظم التعليم والصحة ودعم المناطق الفقيرة والمحرومة. على أن يتم تنفيذ الحملة في وقت سابق للإصلاح وعلى أن تتضمن التدابير والآليات التي ستتبعها الحكومة لتعويض الفئات الفقيرة بشفافية كاملة.</li> <li>• التوسيع في شبكات الأمان الاجتماعي لاستهداف الفئات غير القادرة.</li> <li>• تعزيز الإنفاق الحكومي الداعم للنمو لزيادة الناتج وخفض مستويات الأسعار.</li> <li>• تبني سياسات مالية ونقدية ملائمة تساعد على تثبيت توقعات التضخم.</li> </ul>	تضليل الضغوط التضخمية وما ينتج عنها من احتجاجات شعبية واسعة النطاق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تبني خطة شاملة للإصلاح بمشاركة كافة الجهات والأطراف المعنية لوضع برنامج تدريجي للإصلاح يحظى بتوافق مجتمعي.</li> </ul>	المعارضة القوية من أصحاب المصالح وسعيلهم لإفشال برامج إصلاح دعم الطاقة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استغلال فترة عدم الاستقرار السياسي او الاقتصادي في اعداد دراسات لتقييم الاثار الاقتصادية لبرامج دعم الطاقة على المستوى الكلي والتحديد الدقيق للفئات المتضررة وتطوير شبكات الامان الاجتماعي وبناء نظم دقيقة للاستهداف يمكن من خلالها تعويض الأسر الفقيرة لاحقاً.</li> </ul>	ظروف عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• من المتوقع ان تسهم جهود تحرير أسعار الطاقة في التوزيع الأمثل للموارد الاقتصادية وهو ما سيعمل على حفز مستويات الاستثمار في الطاقة وتوفير مصادر بديلة بأسعار ملائمة.</li> <li>• كذلك سيؤدي الإصلاح إلى حدوث آثار مواتية على صعيد الاقتصاد الكلي الأمر الذي سيساعد على تعزيز مستويات التنافسية في الأجل المتوسط والطويل.</li> </ul>	الأثر على مستويات تنافسية السلع الوطنية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير قواعد بيانات بحالة الأسر المعيشية سواء من حيث مستويات الدخل او مستويات النفاذ للخدمات الأساسية استناداً إلى معايير ومؤشرات مرئية يمكن من خلالها توصيف الحالة المعيشية للأسر المختلفة على أن يتم تحديث هذه القواعد المرجعية للمستحقين للدعم دورياً.</li> <li>• الاستقدادة من بحوث الأسر المعيشية الخاصة بمستويات الدخل والإنفاق والتي تعدتها أجهزة الإحصاء الوطنية.</li> <li>• الاستقدادة من الجمعيات الأهلية في تحديد الفئات المستحقة للدعم.</li> </ul>	صعوبة استهداف الفئات غير القادرة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• القيام بدراسات دقيقة لجمع المعلومات الدقيقة والتقديرات الخاصة ببرامج دعم الطاقة بمشاركة الخبراء المعنيين في عدد من المجالات.</li> </ul>	عدم توفر بيانات دقيقة عن كلفة هذه البرامج وعدم وجود تقديرات دقيقة للأثار المترتبة على إصلاحها

المصدر: مستخلص من واقع التجارب الدولية.

## آليات إصلاح دعم الطاقة

تبني العديد من الدول في إطار سعيها لإصلاح دعم الطاقة عدداً من الآليات على النحو التالي:

### آلية صندوق تثبيت الأسعار

تعتمد هذه الآلية على تأسيس صندوق لتثبيت أسعار منتجات الطاقة، بهدف امتصاص تأثير صدمات ارتفاع أسعار النفط العالمية وتحييد تأثيرها على المستهلكين المحليين. وتتلور فكرة هذه الآلية في قيام الحكومة بتحديد سعر مرجعي لمنتجات الطاقة وفقاً للتوقعات في أسعار الطاقة العالمية، وبحيث تقوم الحكومة بالتدخل من خلال صندوق تثبيت الأسعار في حالة ارتفاع الأسعار العالمية للطاقة بما يفوق الهوامش المحددة والمسموح بها للقلبات بين الأسعار العالمية والمحلية. وتخالف هذه الهوامش من دولة لأخرى ولكنها تتراوح عادة بين 5-15% في المائة. ووفق هذه الآلية تقدم الحكومة الدعم الكامل للفرق بين السعر المرجعي والأسعار العالمية في حال تجاوز الفرق نسب الهوامش المحددة. وبالتالي يزيد العبء المالي على هذا الصندوق حال ارتفاع الأسعار العالمية بما يفوق الهوامش السعرية ويتحمل بعجوزات مالية، في حين تؤول الفوائض المالية إلى هذا الصندوق حال انخفاض الأسعار العالمية دون السعر المرجعي، ومن ثم يتم استخدام هذه الفوائض مستقبلاً لتمويل الالتزامات المالية للصندوق في حالات ارتفاع الأسعار.

وقد استحدثت البرازيل في عام 1980 آلية صندوق تثبيت أسعار النفط للتغلب على التقلبات في أسعار النفط الخام. حيث كانت الالتزامات المتراكمة على هذا الصندوق أثناء ارتفاع الأسعار العالمية للنفط يتم تعويضها عندما تنخفض تلك الأسعار. هذا، وقد تدخلت الحكومة البرازيلية مع ارتفاع التكاليف الناتجة على استيراد النفط بأسعار مرتفعة والتي نتج عنها ارتفاع الخسائر التي يتعرض لها الصندوق، حيث تحملت الحكومة ما قيمته 8% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي من أجل تغطية هذه الخسائر.

كما اعتمدت شيلي آلية تثبيت أسعار النفط وذلك للتغلب على الارتفاع الكبير في أسعار النفط الذي صاحب حرب الخليج الثانية. وقد ظلت البرازيل تستخدم هذه الآلية التي كانت تعمل بكفاءة لمدة عشر سنوات إلا أنه مع بداية العقد الماضي أدى ارتفاع الأسعار العالمية إلى اتخاذ بعض الإصلاحات التي تسهم في جعل هذا الصندوق قابل للاستمرار من الناحية المالية. هذا، بالإضافة إلى زيادة رأس مال الصندوق مع استنزاف ما يقرب من 75% في المائة من موارد الصندوق جراء ارتفاع الأسعار العالمية. كما تم إنشاء صناديق أخرى لكل من الغاز والكيروسين والديزل والبوتاجاز. وعلى الرغم من هذه الإصلاحات التي تم اتخاذها، إلا أن صندوق تثبيت أسعار النفط في شيلي لم يكتب له النجاح وذلك لمواجهته ظروف صعبة أدت إلى استنزاف موارد الصندوق بالكامل في عام 2003 وذلك بعد حوالي 12 عام من إنشائه. وعلى الرغم من فشل هذه التجربة في المرة الأولى فقد تم إعادة تكوين صندوق تثبيت الأسعار مرة أخرى في شيلي خلال عام 2005 واستمر حتى عام 2010 بهدف مواجحة الارتفاع الكبير في الأسعار عقب إعصار كاترينا. وكانت آلية استخدام صندوق تثبيت الأسعار هي نفس الآلية المستخدمة في السابق مع تعديل هامش تغير الأسعار ليصبح 5% في المائة بدلاً من 12.5% في المائة التي تم استخدامها في الصندوق السابق وذلك حول سعر مرجعي يقوم على التحديث المستمر لأسعار خام

النفط الخاص بغرب تكساس وذلك في الأجل المتوسط، كما تم فرض رسم تكرير بدلاً من سعر كل منتج من المنتجات المشتقة. وقد قدر إجمالي التكالفة المالية لهذا الصندوق خلال الفترة 2006-2009 بحوالي 0.65 في المائة من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي لعام 2012. واستكمال تنفيذ هذه الآلية استخدمت شيلي برامج شبكة الأمان وذلك لحماية المجموعات منخفضة الدخل من التعرض للخدمات الاقتصادية حيث قدمت تعويضات نحو خمسة مليون أسرة منخفضة الدخل لتخفيف أثر ارتفاع أسعار الوقود. كما قدمت شيلي تعويضات للأسر التي يبلغ استهلاكها من الكهرباء أقل من 150 كيلو وات ساعة في الشهر والتي بلغ عددها نحو 1.6 مليون أسرة.

من جهة أخرى، قامت حكومة بيرو بتكوين صندوق لتنبيه اسعار الوقود في سبتمبر 2004، تمثل الهدف منه في الحد من آثار ارتفاع الأسعار العالمية للوقود على السوق المحلي. وكانت آلية إنشاء هذا الصندوق تقوم على تقديم تعويضات للمصافي خلال الفترات التي ترتفع فيها الأسعار العالمية للوقود عن الحد الأعلى للسعر المرجعي المحدد، وفي حالة انخفاض الأسعار العالمية عن الحد الأدنى للسعر المرجعي فإن المصافي تقوم بسداد الفرق إلى الخزانة العامة. هذا وقد تحملت الموازنة العامة في بيرو تكاليف مالية ضخمة نتيجة ارتفاع الأسعار العالمية للوقود عام 2008. وللحد من ارتفاع كلفة صندوق تنبيه الأسعار طبقت الحكومة في بيرو بعض الإصلاحات شملت تحديث نطاق الأسعار كل شهرين كي يعكس التغيرات في الأسعار العالمية. وكذلك قامت الحكومة بإنشاء حساب فرعي للتغذية صندوق تنبيه الأسعار وذلك لمواجهة التقلبات في أسعار الوقود عالمياً. كما قامت الحكومة في بيرو بتوجيه الدعم للفئات محدودة الدخل باستبعاد البنزين عالي الأوكتان الخاص بالسيارات الفارهة من منظومة الدعم. وقامت الحكومة مؤخراً بالإبقاء فقط على دعم дизيل والبوتاجاز الخاص بالاستهلاك المنزلي ضمن منظومة الدعم. هذا، وقد نجحت تلك الإجراءات الإصلاحية في الحد من تكاليف الدعم دون مواجهة معارضة واسعة النطاق حيث أن هذه الإجراءات لم تشمل المنتجات التي تستهلكها شريحة كبيرة من محدودي الدخل.

وفي الفلبين، تم إنشاء صندوق لتنبيه أسعار النفط لتحقيق الاستقرار في أسعار المنتجات النفطية في السوق المحلي. ويعمل الصندوق بصورة تلقائية بحيث يقوم بدعم الأسعار المحلية في حالة ارتفاع الأسعار العالمية أو تحصيل الفرق في حالة انخفاض الأسعار العالمية عن الأسعار المحلية. وقد واجه الصندوق صعوبات كبيرة في التغلب على ارتفاع التكاليف الأمر الذي قامت معه الحكومة بإعادة تمويل الصندوق بما نسبته 0.8 في المائة من إجمالي الناتج المحلي وذلك نتيجة لعدم قدرتها على رفع الأسعار المحلية لوجود معارضة كبيرة من جانب القوى الشعبية. هذا، وقد أصدرت الحكومة الفلبينية في فبراير 1997 قانون تحرير الأسعار الأمر الذي تم معه إلغاء صندوق تنبيه الأسعار وأصبحت الأسعار المحلية تتبع التغيرات في الأسعار العالمية للوقود بصورة تلقائية. وقامت الحكومة في الفلبين باتخاذ عدد من الإجراءات للتخفيف من أثر الإصلاحات شملت وجود مرحلة انتقالية يتم خلالها تعديل الأسعار بشكل شهري مع تقديم تمويل من الحكومة لاستيعاب الزيادة في الأسعار التي تزيد عن مقدار معين. كما قامت الحكومة بتعديل الرسوم المفروضة على الواردات النفطية، وقدمت مساعدات للفقراء حيث قامت بدعم الكهرباء وتقدم منح دراسية جامعية للفئات المستحقة. هذا بالإضافة إلى منح قروض مدعاة لسيارات النقل العام لتحويلها إلى استخدام الغاز الطبيعي الذي يتميز بانخفاض السعر.

وطبقت جنوب أفريقيا هذه الآلية ولكن تحت مسمى صندوق تسوية الأسعار حيث كان الهدف منه هو تنبيه الأسعار المحلية للوقود بنفس المفهوم الذي تقوم عليه آلية تنبيه الأسعار. وقد تخلت الحكومة عن تمويل الصندوق وذلك بعد

ارتفاع العجز إلى مبالغ كبيرة الأمر الذي تطلب تحرير الأسعار مما أدى إلى حدوث اضطرابات واحتجاجات شعبية كبيرة. ونتيجة لذلك قامت الحكومات بإنشاء فريق عمل صناعة منتجات الوقود السائل من أجل وضع حلول للتعامل مع الأسعار المرتفعة للمنتجات النفطية.

### آلية المنهج التدريجي لإزالة الدعم

تهدف هذه الآلية إلى إلغاء الدعم بشكل تدريجي لتخفيف العبء على كاهل الموازنات العامة. وقد نجح تطبيق هذه الآلية في معظم الدول التي طبقتها مثل البرازيل والنيجر ونيجيريا وتركيا حيث أعطت نتائج جيدة. ويبدو أن تطبيق هذه الآلية قد واجه بعض الصعوبات في البداية مثل القبول المجتمعي لفكرة إلغاء الدعم في حد ذاته، لذا فقد قامت معظم الدول التي لجأت لتطبيق هذه الآلية إلى تنمية الوعي المجتمعي وإلقاء الضوء على مدى أهمية إلغاء الدعم، والتاكيد على أن هذه الخطوة تستهدف تقليل مستويات التفاوت في توزيع الدخل، وترشيد الاستهلاك وتحسين الخدمات الحكومية المقدمة بالإضافة إلى حرص هذه الدول على تبني تدابير تعويضية مصاحبة لتلك الإصلاحات. وقد اختلف أسلوب تطبيق هذه الآلية من دولة إلى أخرى ففي البرازيل تم التطبيق على عدة خطوات بدأت بتمرير أسعار المنتجات النفطية للمصانع ثم تم تحرير أسعار هذه المنتجات بصورة أكبر بما يشمل تحرير أسعار كل من البنزين والبوتاجاز والديزل للمستهلك النهائي على عدة مراحل متعاقبة. ثم أعقب ذلك إلغاء الدعم على كافة المنتجات الأخرى.

أما في النيجر، فقد تم إلغاء دعم الطاقة بها على مرحلتين، حيث بدأت بتمرير جزء أثر التغيرات في الأسعار الدولية للنفط إلى السوق المحلي، ثم تبع هذه المرحلة إلغاء الدعم خلال فترة 12-18 شهر التالية. وفي نيجيريا فقد بدء الإلغاء التدريجي للدعم برفع أسعار بعض المنتجات إلى مستوى التكلفة مع الإبقاء على سعر الكيروسين الذي تستخدمه الطبقة الفقيرة بكثافة عالية بدون تعديل. وفي تركيا تم التحرير الكامل لأسعار الوقود على عدة مراحل من خلال إجراءات تنظيمية لسوق المنتجات النفطية وتحويله إلى هيئة مستقلة، وذلك ضمن منظومة التحول إلى اقتصاد السوق والالتزام بتشريعات الاتحاد الأوروبي في هذا الشأن.

وفيما يتعلق بالتدابير المختلفة التي استخدمتها الدول عند تطبيق آلية إلغاء الدعم التدريجي فقد اختلفت من دولة إلى أخرى. فقد أبقيت البرازيل على الدعم في بعض المناطق التي تتصرف بالحساسية السياسية، واستخدمت ضريبة الواردات في تمويل الدعم لبعض المنتجات الموجهة للأسرة الفقيرة. كما استخدمت البرازيل كوبونات الغاز والتحويلات النقدية المشروطة الموجهة للأسر الفقيرة. وفي إيران، تم تحويل نحو 80 في المائة من الإيرادات الناتجة عن الزيادات السعرية إلى الأسر في صورة تحويلات نقدية، والجزء المتبقى من الإيرادات تم استخدامه في إعادة هيكلة بعض المنشآت بهدف تخفيض الاستهلاك من الطاقة. وكذلك استخدمت إيران تعرية متعددة الشرائح للكهرباء والغاز الطبيعي بهدف تخفيف الأثر على صغار المستهلكين والقراء. كما تم استخدام نظام البطاقات الإلكترونية لترشيد وتحديد حصة البنزين.

وفي النيجر فقد تم دعم مباشر لقطاع النقل من أجل تقديم الخدمة بأسعار منخفضة بما يصب في صالح الفئات الفقيرة. أما نيجيريا فقد لجأت إلى إعادة استثمار الدعم.

### آلية التعديل الضريبي

تقوم هذه الآلية على فرض ضرائب على منتجي الطاقة في حالة انخفاض الأسعار المحلية عن الأسعار العالمية وذلك لتمرير أثر الارتفاع في الأسعار العالمية إلى أسعار منتجات الطاقة والعكس صحيح. وتعتمد آلية التعديل الضريبي على اعتماد هامش محدد لفارق بين الأسعار العالمية والمحالية. وبالتالي يتم فرض ضرائب مرتفعة على منتجات الطاقة في حال تجاوز الفرق بين السعرين مستوى الهامش المحدد وخفض مستويات الضرائب على الطاقة في حالة انخفاض الفارق بين السعرين دون مستوى هذا الهامش.

كما قامت بيرو بتطبيق آلية التعديل الضريبي في مايو عام 2004 وذلك في ظل الارتفاع الكبير في الأسعار العالمية للوقود وعدم قدرة الحكومة على دعم صندوق تثبيت الأسعار الذي كان مطبق في الفترة السابقة لهذا العام. وكانت آلية التعديل الضريبي تعمل على خفض أو رفع الضرائب عندما تتجاوز الأسعار نطاق معين سواء بالصعود أو الهبوط. هذا وقد تأثرت الإيرادات المتوقعة للخزانة العامة بسبب الارتفاع المستمر في الأسعار العالمية.

### آلية التسعير التلقائي

تعتمد آلية التسعير التلقائي للوقود على تمرير التغيرات في الأسعار العالمية إلى السوق المحلي للمنتجات النفطية. وتساعد هذه الآلية في التغلب على التوقعات التضخمية وذلك إذا تم إتباعها من خلال إطار سليم من السياسات الاقتصادية المناسبة وعبر إجراءات تتسم بالشفافية والمرونة والتلقائية وتخضع للمراقبة. وقد اتبعت غانا هذه الآلية وذلك أن بلغ إجمالي تكاليف دعم الطاقة حوالي 7 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لعام 2000. وفي إندونيسيا، اتبعت الحكومة آلية التسعير التلقائي للوقود ضمن خطة خفض الدعم كجزء من برنامج الإصلاح الاقتصادي المشار إليه من قبل صندوق النقد الدولي وذلك في أعقاب الأزمة المالية الآسيوية عام 1997. وفي ناميبيا أدت التكاليف المالية المرتفعة التي تتسببها المالية العامة إلى اتباع آلية التسعير التلقائي من خلال تمرير التقلبات في الأسعار العالمية إلى السوق المحلي للوقود حيث يتم نشر أسعار المنتجات النفطية في الجريدة الرسمية في أعقاب كل تعديل سعرى. كذلك استخدمت النيجر آلية التسعير التلقائي لتمرير التغير في الأسعار العالمية للوقود وذلك من خلال آلية تتسم بالشفافية والمرونة والتلقائية حيث كان يتم تغيير أسعار التجزئة بصورة شهرية. وطبقت تركيا آلية التسعير التلقائي في عام 1998 حيث كانت تخضع لمراقبة السلطات والتي قامت بوضع حد أقصى لأسعار المنتجات النفطية وذلك وفقاً للأسعار العالمية للوقود وسعر الصرف.

### تجارب إصلاح دعم الطاقة في الدول العربية

يستهدف هذا الجزء عرض تجارب بعض الدول العربية المختلفة من حيث الهيكل الاقتصادي في إصلاح دعم الطاقة، حيث يتطرق إلى تجارب بعض الدول العربية المستوردة للنفط مثل الأردن ومصر وموريتانيا بالإضافة إلى تجارب بعض الدول العربية المصدرة للنفط مثل الإمارات واليمن بهدف إلقاء الضوء على الظروف التي استوجبت تبني سياسات الإصلاح والإجراءات التي تم تبنيها من هذه الدول.

## (17) الأردن

تعتبر مشكلة الدعم من المشاكل العويصة التي تواجهها الأردن منذ عدة عقود تعود إلى الثمانينيات من القرن الماضي وبخاصة على ضوء ارتفاع احتياجات الأردن المستوردة من الطاقة إلى ما يصل إلى نحو 80 في المائة من بعض هذه المنتجات، ومع تنامي الضغوط المالية الناتجة عن زيادة كلفة برامج الدعم على الموازنة العامة فقد اتجهت الحكومة الأردنية منذ نهاية الثمانينيات من القرن الماضي إلى اتخاذ عدد من الإجراءات لإصلاح منظومة الدعم، إلا أن جهود الإصلاح باءت جميعها بالفشل وذلك للرفض المجتمعي الذي واجهته برامج الإصلاح. وقد بدأت جهود الإصلاح الجادة في الأردن بقيام السلطات الأردنية في عام 2005 بتشكيل لجنة ملوكية تكون من الجهات المعنية بقطاع الطاقة وذلك بهدف خلق حوار مجتمعي من أجل وضع استراتيجية وطنية شاملة لقطاع الطاقة وذلك بما يتزامن مع الظرفية التي حدثت في الأسعار العالمية للنفط خلال الفترة 2000-2004. بحيث تتضمن هذه الاستراتيجية كيفية تدبير احتياجات الأردن من الطاقة وتحديد البالанс الملائم وذلك في إطار من المحددات الفنية والمالية والتشريعية اللازمة لمواجهة تلك الاحتياجات. هذا وقد كانت الحكومة تقوم باستيراد النفط الخام من كل من العراق والسعودية ويتم تكريره في مصفاة النفط الأردنية وذلك على أن تقوم الحكومة بسداد الفرق الناتج عن البيع بسعر أقل من التكالفة، الأمر الذي أدى إلى تكبد الخزينة العامة للدولة لمبالغ طائلة وخاصة مع ارتفاع الأسعار العالمية للنفط بدءاً من عام 2004.

ويتمثل برنامج الإصلاح الذي قامت الأردن بتطبيقه اعتباراً من عام 2005 في إلغاء الدعم على المنتجات النفطية بصورة تدريجية وذلك على مدار ثلاثة أعوام. حيث قامت الحكومة برفع أسعار المنتجات النفطية خلال عام 2005 بنسبة بلغت حدها الأدنى 10 في المائة بالنسبة للبنزين، في حين بلغ الحد الأقصى 59 في المائة بالنسبة ل الوقود الموجه إلى المصانع. وفي عام 2006 قامت الحكومة بتمرير أثر ارتفاع الأسعار العالمية للنفط إلى السوق المحلية حيث قامت برفع الأسعار مرة أخرى بنسبة تراوحت بين 3 في المائة و 65 في المائة. ومع بداية عام 2008 قامت السلطات الأردنية بالتحرير الكامل لبعض أسعار الطاقة الأمر الذي أدى إلى ارتفاع أسعار البنزين بنسبة بلغت 16 في المائة وارتفاع أسعار الغاز بنسبة 6 في المائة. كما قامت بتحديد الأسعار بصورة شهرية بما يعكس الأسعار العالمية للنفط، وذلك من خلال لجنة تم تشكيلها من الوزارات المعنية في هذا الشأن، الأمر الذي أدى لضمان نجاح برنامج الإصلاح. وقد نتج عن هذه الإجراءات تراجع نسبة مخصصات الدعم إلى الناتج المحلي الإجمالي لتصل إلى 3 في المائة خلال عام 2011 وذلك مقارنة مع 8.5 في المائة خلال عام 2005.

ومن ناحية أخرى، فقد قامت السلطات الأردنية بتبني استراتيجية أخرى لإصلاح دعم الكهرباء. حيث قامت بإنشاء هيئة رقابة مستقلة للإشراف على قطاع الكهرباء، وقامت أيضاً بتكوين الشركة المركزية لتوليد الكهرباء بحيث تشمل كافة محطات توليد الكهرباء في المملكة. وتقوم هذه الشركة ببيع الكهرباء التي يتم توليدها إلى شركة الكهرباء الوطنية والتي تقوم ببيعها إلى المستهلكين بأسعار محددة من قبل السلطات الأردنية. وهذه الأسعار يتم مراجعتها بصورة شهرية من قبل لجنة مشكلة لتنظيم القطاع لضمان تغطية الأسعار لمستويات التكالفة. ونتيجة لتوقف إمدادات الغاز المصري بداية من عام 2011 إلى هذه الشركة فقد تكبدت خسائر كبيرة حيث لجأت إلى تدبير احتياجاتها من النفط بالأسعار العالمية مرتفعة التكالفة.

<sup>(17)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2012)، "دعم الطاقة في العالم العربي"، المكتب الإقليمي للدول العربية.

وقد قامت الحكومة في سبيل تطبيق تلك البرامج الإصلاحية باتخاذ عدد من الإجراءات من أجل التخفيف عن كاهل الأسر الفقيرة ومتوسطة الدخل. حيث قامت بزيادة الأجور والمعاشات الخاصة بالتقاعد. هذا كما تم تعويض العاملين في القطاع الخاص أصحاب الدخول المحدودة بصورة منفصلة عن العاملين بالقطاع العام والحكومة. وقد بلغ عدد السكان المستفيدين من هذه الزيادة في الأجور حوالي 60 في المائة من إجمالي عدد السكان. كما قامت الحكومة بتقديم برامج خاصة بالمساعدات الصحية والمدرسية ودعم الأمن الغذائي. وقد شملت برامج الإصلاح أيضاً قيام السلطات بتدشين قانون الضمان الاجتماعي الجديد. وقد تميز تطبيق برامج الإصلاح في الأردن بالمرونة حيث تم إيقاف العمل بآلية التعديل المستمر لأسعار الطاقة في عام 2011 وإقرار مجموعة من التخفيفات في أسعار الغذاء والطاقة، وجاء ذلك كاستجابة للاحتجاجات الشعبية ضد ارتفاع الأسعار ومعدلات البطالة. فيما واصلت الحكومة الأردنية في السنوات الأخيرة برامج إصلاح دعم الطاقة.

وبشكل عام تتميز التجربة الأردنية لإصلاح دعم الطاقة باتباع منهجية متدرجة في التطبيق تعتمد على القبول الشعبي و اختيار الوقت المناسب الذي يتسم بالاستقرار على المستوى الداخلي. وذلك بالإضافة إلى انتهاجها أساليب تخفف من الآثار السلبية لتخفيف الدعم من خلال تقديم التعويضات للأسر الفقيرة والمتوسطة الدخل.

#### مصر<sup>(18)</sup>

يمثل دعم الطاقة أحد أهم بنود الإنفاق في الموازنة العامة المصرية. حيث مثل بند دعم الطاقة حوالي 6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي خلال عام 2012/2011. وتقوم السلطات المصرية بحساب قيمة دعم الطاقة على أساس الفرق بين السعر المحلي والتكلفة التي تم تحملها الدولة حتى تصل تلك المنتجات إلى المستهلك النهائي. وقد أدى انخفاض أسعار الطاقة إلى حدوث تشوّه في هيكل الصناعات التي أصبحت تتجه نحو الصناعات كثيفة الاستخدام للطاقة بدلاً من الصناعات كثيفة العمالة. كما تأثرت الاستثمارات في البنية التحتية للطاقة نتيجة انخفاض الأسعار المعروفة الشركات عن الاستثمار فيها وذلك لعدم الجدوى الاقتصادية. الأمر الذي أثر على إمكانية استغادة المناطق الريفية من مصادر الطاقة. ويساهم استمرار دعم الطاقة في مصر بصورةه الحالية في زيادة عدم العدالة في توزيع الدخل. حيث أشارت الدراسات إلى أن المستفيد الأكبر من دعم الطاقة في مصر هي الأسر التي تتميز بارتفاع مستوى الدخل نظراً لارتفاع حجم استهلاكها من الطاقة مقارنة بالأسر الفقيرة ذات الدخل المحدود.

وترجع نشأة نظام الدعم الحالي في مصر إلى الفترة التي تبع الحرب العالمية الأولى، حيث كان في هذا الوقت يتم دعم السلع الغذائية بشكل أساسي وبصفة خاصة القمح. ومع بداية زوال الاحتلال الإنجليزي عن مصر فقد شمل الدعم بجانب السلع الغذائية منتجات الطاقة والنقل والسكن والرعاية الطبية والمياه. حيث اعتبرت الحكومة المصرية في ذلك الوقت أن دعم هذه السلع يعتبر بمثابة عقد اجتماعي مع الشعب. ونتيجة للتزام الحكومة بتوفير كافة السلع بأسعار مخفضة فقد وصلت قيمة الدعم بشكل عام إلى مستويات كبيرة وغير قابلة للاستمرار، حيث بدأت السلطات المصرية مع أوائل الثمانينيات في تقديم عدد من الإصلاحات تتجّع عنها تخفيض قيمة الدعم، وحصره في عدد محدود من السلع المدعمة.

<sup>(18)</sup> Policy Analysis, (2013), "Solving Egypt's Subsidy Problem", CATO Institute.

هذا، وقد بدأت تجارب الإصلاح لنظم الدعم في مصر في محاولة لتخفيض عبء الدعم عن كاهل الموازنة في عام 1977، إلا أنه قد قوبل بالرفض الشعبي العارم الذي أدى في النهاية إلى اضطرار الحكومة المصرية في ذلك الوقت إلى إلغاء هذه الإصلاحات. وفي عام 1980 ومع وصول الدعم إلى مستويات كبيرة غير قابلة للاستمرار، قامت الحكومة بالإعلان عن موجة جديدة من الإصلاحات تتجزأ عنها انخفاض عبء الدعم عن كاهل الموازنة بصورة ملحوظة وذلك خلال الفترة 1980-1994. فيما بدأت السلطات المصرية في اتخاذ مجموعة جديدة من الإصلاحات خلال عام 2000 وخاصة فيما يتعلق بدعم الطاقة، حيث تم رفع أسعار البنزين والديزل مع وضع جدول زمني تدريجي لزيادة أسعار الكهرباء خلال الفترة 2005-2008.

كما تم في عام 2008 زيادة أسعار الغاز الطبيعي مع وضع خطة لإزالة الدعم على الطاقة نهائياً مع حلول عام 2014. وقد أدى حدوث الأزمة المالية العالمية التي تاقمت خلال 2009 إلى توقيف تنفيذ هذه الإصلاحات، الأمر الذي نتج عنه ارتفاع قيمة الدعم ليصل إلى المستويات الحالية غير القابلة للاستمرار، وخاصة مع بدء الاضطرابات السياسية مع بداية عام 2011 وأثرها على المفاصل الاقتصادية للدولة. وقد اضطررت الحكومة المصرية في مارس 2013 إلى الإعلان عن زيادة أسعار البوتاجاز بنسبة 60 في المائة للمستهلكين وبنسبة 100 في المائة للمصانع والشركات. ومع تفاقم الاضطرابات السياسية في مصر خلال السنوات الماضية، فقد عانت مصر من قصور في توافر مواد الطاقة بصورة عامة وبصفة خاصة البنزين والديزل والانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي وخاصة في المناطق الريفية. وفي خطوة تستهدف إحكام الرقابة على نقل وتوزيع المواد النفطية ومنع التهريب وخاصة من مراكز المستودعات إلى محطات التوزيع ومنها المستهلكين، فقد تم البدء خلال النصف الأول من عام 2013 في تنفيذ المرحلة الأولى لتطبيق نظام الكروت الذكية لتوزيع المواد البترولية بهدف ضمان إحكام الرقابة على نقل المواد النفطية من المستودعات إلى محطات التوزيع. وفي أوائل عام 2014 تم تطبيق المرحلة الثانية التي تمثل في إحكام الرقابة على توزيع المواد النفطية من المحطات إلى المستهلكين من خلال تشجيعهم على استخراج البطاقات الذكية.

هذا، وقد قالت الحكومة المصرية في منتصف عام 2014 باتخاذ خطوات إيجابية نحو إصلاح دعم الطاقة بصورة تدريجية بهدف تحقيق العدالة الاجتماعية ووصول الدعم إلى الطبقات الفقيرة من المجتمع المصري. وذلك حيث قالت الحكومة برفع أسعار كل من الغاز الطبيعي والبنزين بكافة أنواعه والسوالر بنسبة تراوحت بين 40 في المائة و 175 في المائة. ويعتمد اصلاح منظومة دعم الطاقة في مصر على خطوات استراتيجية تتكون من تخفيض حجم الدعم المقدم للمواد البترولية مع الاخذ في الاعتبار بعد الاجتماعي والمساندة الحكومية للطبقات الأكثر فقرًا، حيث ان الفئة الغنية ذات الدخل المرتفع، والتي تمثل حوالي 20 في المائة من المجتمع المصري، تستحوذ على الجزء الأكبر من دعم الطاقة المقدم من جانب الحكومة المصرية.

### موريتانيا<sup>(19)</sup>

بدأت موريتانيا في تطبيق سياسات الدعم مع بدء اكتشاف الآبار النفطية خلال عام 2002 حيث اتبعت سياسة إنفاق توسيع و خاصة في بند الأجر والدعم بالموازنة العامة للدولة وذلك للحد من تأثير الارتفاعات الكبيرة في الأسعار العالمية للغذاء والطاقة. هذا، ومع بدء التيقن أن تقديرات الاكتشافات النفطية كان مبالغًا فيها، تفاقم الوضع في المالية العامة للدولة، وخاصة مع ارتفاع الأسعار العالمية للنفط. وقد أبرزت هذه التطورات أهمية تبني سياسات تستهدف الوصول للاستدامة المالية واللجوء إلى اتباع استراتيجية لضبط أوضاع المالية العامة، وعزز من هذا توجه الجزء الأكبر من دعم الطاقة لصالح الأسر الفقيرة دون الأسر الغنية مما أدى إلى تفاوت كبير في توزيع الثروة.

وقد بدأت السلطات في موريتانيا في اتباع سياسات لإصلاح دعم الطاقة مع عام 2008 نتيجة لتكميد المؤسسات العاملة في توزيع المنتجات النفطية خسائر كبيرة. حيث تم رفع أسعار منتجات الطاقة بنسبة بلغ متوسطها حوالي 19 في المائة. وقد أدى عدم وجود سياسات تخفيضية متوازية إلى فشل هذه التجربة وتفاقم الأمر ومن ثم إلى حدوث انتفاضة شعبية كبيرة انتهت إلى تغيرات سياسية كبيرة.

وفي عام 2012 استخدمت الحكومة الموريتانية السياسات التخفيضية بالتزامن مع سياسات إصلاح نظم الدعم وذلك من أجل تخفيف أثر رفع أسعار بعض المنتجات النفطية على الطبقة الفقيرة ذات الدخل المحدود. فقد اتبعت موريتانيا سياسة التعديل التقائي للأسعار مع التغيرات في الأسعار العالمية للوقود، إلا أن الزيادات الكبيرة المتباينة في الأسعار لم تساعد في التطبيق الكامل لهذه الآلية المذكورة.

وفيما يتعلق بدعم الكهرباء فقد ارتفعت تكاليف دعم الكهرباء في موريتانيا نتيجة ارتفاع الأسعار العالمية للنفط الأمر الذي أدى إلى تحمل الشركة الموريتانية للكهرباء إلى خسائر كبيرة. وفي سبيل تخفيف حجم الدعم المقدم في هذا المجال قامت الحكومة الموريتانية باتخاذ بعض الإجراءات من أجل إعادة هيكلة الشركة المسئولة عن توزيع الكهرباء. هذا بالإضافة إلى رفع أسعار الكهرباء المستخدمة من خلال المشروعات التجارية لتقارب مع تكلفة توليد الكهرباء.

### الإمارات<sup>(20)</sup>

اكتسب إصلاح سياسات الدعم في دول مجلس التعاون الخليجي أهمية قصوى في الآونة الأخيرة وبصفة خاصة في الإمارات. فقد بلغ متوسط استهلاك الفرد من الطاقة في الإمارات معدلات قياسية تعتبر من أعلى المعدلات على مستوى العالم. ونتج عن انخفاض أسعار المحروقات في الإمارات تحمل الموازنة العامة مبالغ كبيرة وبشكل خاص مع استمرار بقاء الأسعار العالمية للنفط عند مستويات مرتفعة. ولذلك فإن الشركات المنتجة والموزعة المنتجات النفطية قد تكبدت

<sup>(19)</sup> صندوق النقد الدولي، (2013). "إصلاح دعم الطاقة: الدروس المستفادة والانعكاسات"، ينالير.

<sup>(20)</sup> Jim Krane, (2013), "Stability versus Sustainability: Energy Policy in the Gulf Monarchies", University of Cambridge

خسائر في سبيل توفير هذه المنتجات للمستهلكين بأسعار رخيصة، الأمر الذي أثر بشكل ملحوظ على حجم الاستثمارات المتوجهة إلى مجال التكرير.

وقد أعلنت السلطات خلال عام 2010 عن تحرير تدريجي لأسعار المحروقات، حيث ارتفع سعر اللتر بما قيمته 0.35 درهم بهدف ترشيد الاستهلاك من ناحية وتخفيض العبء عن الموازنة العامة من ناحية أخرى. كما تم الإعلان عن تبني السلطات سياسة رشيدة من أجل تنفيذ أهداف التنمية المستدامة التي تتبعها دولة الإمارات. وترتजز سياسات إصلاح دعم الطاقة في الإمارات على ثلاثة محاور تتمثل في: 1. التركيز على تنمية الصناعات النفطية و2. ترشيد الاستخدام من خلال حملات التوعية و3. تنويع مصادر الطاقة بهدف تخفيف الضغط على المخزون الاستراتيجي للنفط.

كما ناقشت السلطات مؤخرًا أحد الحلول الذي يعتمد على إجراء تخفيض لحجم الدعم في الأجل الطويل وذلك على أن يتم الاستفادة من الوفورات المتحققة في إقامة مشروعات بنية أساسية وخدمية تهدف إلى تقديم خدمات مباشرة للمستهلك مثل مشروع المواصلات العامة وذلك كوسيلة تعويض مباشرة عن تخفيض حجم الدعم الموجه للطاقة. هذا بالإضافة إلى المشروعات الأخرى في مجالات الطاقة المتجدد ودعم استخدام السيارات التي تعتمد على الكهرباء، الأمر الذي يقلل من حجم الانبعاثات الكربونية. كما تشمل هذه المشروعات على تطبيق معايير إنشاء أبنية موفرة للطاقة (الأبنية الخضراء) وذلك عند تصميم الإنشاءات الحديثة بالإضافة إلى محاولة إعادة تأهيل الأبنية القديمة من أجل تخفيض استهلاك الطاقة. كما أن هناك عدد من المشروعات الخاصة باستخدام الطاقة البديلة في عدد من مناحي الحياة، مثل استخدام الطاقة الشمسية في تحلية المياه. ويتميز استخدام الطاقة الشمسية في مجال تحلية المياه بأنه قليل التكلفة وتجنب البيئة الآثار السلبية المرتبطة باستخدام المصادر الأخرى من الطاقة في هذا المجال.<sup>(21)</sup>

كما تم استخدام الطاقة الشمسية في إنشاء حاويات تقوم بفرز المخلفات. هذا بالإضافة إلى استخدام الطاقة الشمسية في توليد الكهرباء، حيث تم إنشاء أكبر محطة توليد كهرباء في العالم لتحويل الطاقة الشمسية إلى طاقة كهربائية وذلك بهدف توفير حوالي 7 في المائة من احتياجات أبوظبي من الكهرباء. كما تم الاتجاه إلى الطاقة النووية واستخدامها في توليد الكهرباء من خلال تكنولوجيا آمنة وصديقة للبيئة وقادرة على توفير كميات مناسبة من الكهرباء وبتكليف معقوله اقتصادياً. وذلك بهدف تنويع مصادر الطاقة مستقبلاً ودعم التنمية المستدامة.

اليمن<sup>(22)</sup>

شهد حجم برامج الدعم المنوح في اليمن ارتفاعات كبيرة خلال العقد الأخير حيث بلغت ذروتها خلال عام 2008 وسجلت مستوى بلغ حوالي 14 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وجاء ذلك على الرغم من جهود الإصلاح التي بدأتها السلطات اليمنية على مدار العقود الأخيرة لخفض مستويات الدعم وتخفيض العبء من على كاهل الموازنة العامة

(21) الطاقة النظيفة والمتجددة موسوعة الإمارات.

(22) صندوق النقد الدولي، (2013). "إصلاح دعم الطاقة: الدروس المستفادة والانعكاسات".

للهذه الدولة والتي عانت من ازدياد حدة عدم الاستقرار السياسي في السنوات الأخيرة الماضية. فقد بدأت تجارب الإصلاح في اليمن بعد انتهاء أحداث الحرب الأهلية خلال الفترة (1990-1994) حيث قامت الحكومة بزيادة أسعار منتجات الطاقة للأسر ذات الدخل المرتفع بنسبة 75 في المائة، إلا أن هذا التأثير قد تلاشى مع انخفاض سعر صرف الريال اليمني بحوالي 240 في المائة في عام 1995.

وخلال الفترة (1995-1996) قامت الحكومة اليمنية بإجراء المزيد من الإصلاحات من خلال رفع أسعار كل من البنزين والديزل والكيروسين والبوتاجاز بنسب تراوحت بين 80 في المائة و189 في المائة. وعلى الرغم من ذلك فإن مستويات الأسعار كانت أقل من مستوىها بالدولار في عام 1994، وذلك حتى بعد زيادتها مرتين متتاليتين بنسبة 30 في المائة خلال الفترة (2000-2004). ومع استمرار التراجع في الاحتياطيات النفطية وزيادة الضغوط على أوضاع المالية العامة والذي أصبح معه وضع المالية العامة غير قابل للاستمرار فقد قامت السلطات اليمنية خلال عام 2005 برفع أسعار المنتجات النفطية بنسبة بلغت في المتوسط حوالي 130 في المائة. وقد تراجعت الحكومة عن هذه الاجراءات بصورة جزئية مع تنامي ضغوط عدم القبول الشعبي لتلك الزيادات التي أوجبت مظاهرات شديدة العنف. وقد استمرت معاناة اليمن مع استمرار الارتفاعات الكبيرة في الأسعار العالمية للنفط خلال عام 2010، لذا فقد قامت اليمن بزيادة أسعار بعض المواد النفطية بنسبة بلغ متوسطها حوالي 30 في المائة، كما بدأت في تطبيق أسعار أعلى لمواد الطاقة المقدمة للمصانع والشركات. ومع تأزم الأوضاع السياسية واستمرار الضغوط على أوضاع المالية العامة، قامت الحكومة خلال 2011-2012 بزيادة أسعار البنزين بنسبة 66 في المائة والديزل والكيروسين بنسبة 100 في المائة.

هذا، وقد قامت السلطات اليمنية في سبيل الحد من آثار هذه الإصلاحات على الأسر الفقيرة محدودة الدخل باتخاذ عدد من الاجراءات. حيث قامت بإنشاء صندوق الرعاية الاجتماعية خلال عام 1996 وذلك لتقديم مساعدات مالية مشروطة لتلك الأسر. وذلك بالإضافة إلى البرامج الأخرى مثل برنامج الأشغال العامة، وتنمية المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر من خلال الصندوق الاجتماعي للتنمية لتوفير قدر أكبر من الوظائف للحد من مستويات الفقر المزمنة في اليمن. ومن ضمن الأساليب التي انتهجهتها الحكومة اليمنية في سبيل تخفيف العبء على المستهلكين استخدام غاز البوتاجاز في المنازل ك subsitute للكيروسين وذلك بالإضافة إلى استخدام الغاز الطبيعي في توليد الكهرباء بدلاً من الديزل خلال عام 2010.

## الخلاصة والتوصيات

اهتم هذا الفصل من التقرير بدراسة موضوع إصلاح دعم الطاقة في الدول العربية، وقد أشار الفصل إلى أن الاستمرار في تقديم برامج دعم الطاقة بصورتها الحالية والمتمثلة في برامج الدعم المعتمدة من شأنه تشويه طريقة توزيع الموارد الاقتصادية والتأثير سلباً على معدلات النمو الاقتصادي والتوازنات الداخلية والخارجية في الدول العربية المصدرة للنفط والمستوردة له على حد سواء. وعلى ضوء ما سبق تبرز أهمية سياسات إصلاح دعم الطاقة في الدول العربية على ضوء الدور المتوقع لهذه السياسات في تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية وتعزيز فرص النمو الاقتصادي الشامل المستدام.

وقد تطرق الفصل إلى التحديات والدروس المستفادة على صعيد التجارب الدولية لإصلاح دعم الطاقة. وتمت الإشارة إلى أن برامج الإصلاح تواجهه بعدد من التحديات والتي يتمثل أهمها في تزايد الضغوط التضخمية واندلاع الاحتياجات الشعبية التي قد تشنى الحكومات عن المضي قدماً في تنفيذ برامج الإصلاح. كذلك تواجه برامج الإصلاح بمعارضة قوية من ذوي المصالح والمستفيدين من برامج الدعم في صورتها الحالية وعلى رأسها القطاعات الانتاجية كثيفة استهلاك الطاقة حيث يؤدي إصلاح دعم الطاقة إلى رفع قيمة مدخلات الانتاج لهذه الصناعات وهو ما يؤثر على تنافسيتها هذه الصناعات في الأسواق المحلية والدولية. من جهة أخرى تواجه الدول التي تشهد قدرًا من عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي صعوبات كبيرة في تنفيذ برامج إصلاح نظم دعم الطاقة دون غيرها من الدول لصعوبة تقبل المواطنين للتأثيرات الاقتصادية الناتجة عن خفض مستويات دعم الطاقة على مستوياتهم المعيشية في تلك الأثناء. كذلك وتواجه الدول الساعية إلى إصلاح نظم الدعم مشكلات فنية أخرى تتعلق بصعوبة تحديد واستهداف الفئات غير القادرة بالشكل الذي يحول دون تضرر تلك الفئات من برامج الدعم ومن ثم مخاطر ارتفاع مستويات الفقر جراء تنفيذ هذه البرامج في الأجل القصير.

ولمواجهة التحديات المشار إليها سلفاً، هناك مجموعة من المتطلبات الرئيسية اللازم توافقها لزيادة فرص نجاح برامج إصلاح دعم الطاقة، ومن أهمها ضرورة أن يتم الإصلاح وفق استراتيجية شاملة لإصلاح قطاع الطاقة يتم صياغتها بمشاركة كافة الأطراف الفاعلة وبحيث تتضمن تحديداً دقيقاً ل Maheriyah الاهداف المطلوب تحقيقها في الأجلين المتوسط والطويل. إضافة لذلك يتعين أيضاً تبني منهج تدريجي لتحرير أسعار منتجات الطاقة لضمان إتاحة الفرصة للقطاعات الاقتصادية لتعديل نمط استهلاكها من جهة، وتوفير الوقت الكافي للحكومات لتعزيز شبكات الأمان الاجتماعي من جهة أخرى، والتي تعد في حد ذاتها ضمانة رئيسية لنجاح هذه البرامج وتقبل قطاعات واسعة لها. فلابد من أن يصاحب برامج إصلاح دعم الطاقة سعي جاد من الحكومات لتحديد الفئات الأكثر تضرراً من ارتفاع أسعار الطاقة. يعقب ذلك قيام الحكومات بتبني عدد من البرامج الكفيلة بدعم هذه الفئات سواء من خلال الدعم النقدي المشروط أو غير المشروط أو من خلال تعزيز مستويات الإنفاق الاجتماعي في المناطق الفقيرة والمهمشة وفق برنامج دقيق للاستهداف. كذلك من المهم أن يتم الشروع في تنفيذ الإصلاحات في وقت يتسم بوجود قدر مقبول من الاستقرار السياسي والاقتصادي للتقليل من مستويات المعارضة الشعبية لهذه الإصلاحات.

أما فيما يتعلق بآليات إصلاح الدعم فقد أشار الفصل إلى أن معظم هذه الآليات تعمل على تمرير التغيرات المسجلة في الأسعار العالمية للطاقة إلى الأسواق المحلية بشكل كلي أو جزئي، يواكب ذلك إنشاء جهة مستقلة من شأنها ضمان تسعير منتجات الطاقة بما يتماشى مع آليات العرض والطلب وذلك لضمان نجاح سياسات إصلاح قطاع الطاقة.

وبدورها فقد تبنت الدول العربية برامج وآليات مختلفة لإصلاح دعم الطاقة تباينت فيما بينها وفقاً للإجراءات المتبعة في هذه الدول ووفقاً لمستويات نجاح هذه السياسات مرحلياً في تحقيق أهدافها. ويلاحظ أن عدد قليل من برامج إصلاح الطاقة في الدول العربية قد تم تنفيذه في إطار خطة شاملة لإصلاح قطاع الطاقة تقوم على زيادة مستويات كفاءة مصادر الطاقة التقليدية وتطوير مصادر للطاقة البديلة. كذلك يلاحظ أن العديد من هذه البرامج قد صوبت بموجات من الاحتياجات الشعبية التي أرغمت حكومات بعض الدول العربية على التوقف مرحلياً عن تنفيذ هذه الإصلاحات، إلا ان

تلك الجهود قد تسارعت وبشكل ملحوظ في الآونة الأخيرة وذلك بما يعكس الضغوط التي واجهت الموازنات العامة لتلك الدول نتيجة ارتفاع الأسعار العالمية للنفط وما نتج عنها من ارتفاع مخصصات دعم الطاقة بشكل ملحوظ وعدم قدرة حكومات هذه الدول على تعزيز الإنفاق الداعم للنمو الاقتصادي الشامل والمستدام. وعلى الرغم من تبني العديد من الدول العربية التي اتجهت لإصلاح دعم الطاقة تدابير توعوية للتخفيف من أثر الإصلاحات على الفئات غير القادرة إلا أن تلك الدول لا زالت بحاجة إلى تطوير أساليب دقيقة لاستهداف الفقراء وإلى توجيه المزيد من الوفر المتحقق نتيجة الإصلاحات لزيادة مستويات كفاءة الامان الاجتماعي القائمة للحيلولة دون ارتفاع مستويات الفقر.

ومما لا شك فيه أن إصلاح دعم الطاقة لابد وأن يستمر على رأس الأولويات على صعيد السياسات الاقتصادية في الدول العربية في المرحلة المقبلة حيث أن استمرار نظم الدعم بصورةها الحالية لا يمكن أن يسهم في تحقيق العدالة الاجتماعية أو الوصول إلى النمو الشامل والاستدامة المالية. ومن ثم فهناك ضرورة لتبني الدول العربية لمجموعة من السياسات والإجراءات لإصلاح برامج دعم الطاقة وذلك بما يشمل:

- صياغة استراتيجيات لإصلاح قطاع الطاقة لتحسين مستويات كفاءة إمدادات الطاقة وترشيد نظم الدعم الحالية لتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد. على أن يتم تنفيذ تلك الاستراتيجيات من خلال خطط زمنية تتضمن أهدافاً مرحلية واضحة ودقيقة يتم إعدادها بمشاركة كافة الأطراف المعنية في القطاع وبما يراعي التدرج في مراحل التنفيذ والبدء بتحرير أسعار منتجات الطاقة التي لا تمس شرائح واسعة من المواطنين وعلى أن يسبق تنفيذ هذه الخطط حملات للتواصل المجتمعي تستهدف إقناع المواطنين بأهمية تلك الإجراءات لتحسين مستويات الكفاءة الاقتصادية والعدالة في توزيع الدخل. ومن المهم أن تتركز الرؤى الشاملة لإصلاح قطاع الطاقة على:

1. تأسيس آلية دائمة لضمان تسعير منتجات الطاقة وفقاً لآليات العرض والطلب بما يحول دون ارتفاع مخصصات دعم الطاقة و يؤدي لفشل سياسات إصلاح الدعم.

2. تحسين مستويات كفاءة شركات القطاع العام المنتجة للطاقة لخفض التكاليف وتطوير القدرات الانتاجية.

3. تعزيز القدرات الوطنية في مجالات الطاقة البديلة والمتتجدة، من خلال زيادة مستويات الاعتماد على مصادر مكملة كالطاقة المتتجدة (الطاقة الشمسية وطاقة الرياح).

4. جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية في قطاع الطاقة سواءً فيما يتعلق بقطاع الطاقة التقليدية أو الطاقة المتتجدة الأمر الذي يساعد على التطوير المستمر لمستويات التكنولوجيا المستخدمة وتحسين كفاءة الانتاج ورفع قدرات العمالة الوطنية وزيادة فرص تلبية احتياجات الأسواق المحلية ودعم الطاقات التصديرية.

5. تحسين مستويات كفاءة استخدام الطاقة في الدول العربية عبر عدد من الآليات ولا سيما فيما يتعلق بتطبيق دليل الطاقة المتتجدة وكفاءة الطاقة في الدول العربية والمقرر من قبل مجلس وزراء الكهرباء العرب<sup>(23)</sup>، وتعزيز جهود الدول العربية في مجالات الربط الكهربائي ومد أنابيب الغاز الطبيعي.

- تحسين آليات استهداف الأسر الفقيرة الدول العربية بما يسمح بالرصد الدقيق والدوري لأعداد المستحقين للدعم وذلك من خلال مراجعة منظومة المعلومات المتوفرة حالياً بشأن المستحقين للضمان الاجتماعي ودراسة تضمين فئات أخرى قد تتضرر جراء تحرير أسعار منتجات الطاقة مثل عمال النقل. بالإضافة إلى الاستفادة من نتائج المسوحات الوطنية الفقر والتي تهتم بتحديد المناطق الجغرافية والفئات الاجتماعية الأكثر فقرًا بما يسهل عملية استهداف هذه الفئات.

- تعزيز دور شبكات الأمان الاجتماعي في استهداف الفقراء من خلال تقييم البرامج الحالية ومدى جدوئ كل منها ومن ثم الإبقاء على البرامج الناجحة ودعمها مالياً مع التركيز على برامج الدعم التي تساعده على تمكين الفقراء وتحسين فرص نفاذهم لخدمات التعليم والصحة والإسكان وسوق العمل وخاصة في المناطق الفقيرة والمهمشة.

---

<sup>(23)</sup> للمزيد في هذا الصدد، يمكن الرجوع للفصل الثاني عشر من التقرير والذي يتطرق لموضوع التعاون العربي في مجال كفاءة استخدام الطاقة.